

ნაწილი 1: მარკეტინგისა და მარკეტინგული პროცესის განსაზღვრება (თავი 1-2)

ნაწილი 2: მიედევლებისა და საეჭაო სიერცის გავება (თავი 3-6)

ნაწილი 3: მიედევლებზე ორენტირებული სტრატეგიისა და მარკეტინგული კომპლექსის ჩამოყალიბება (თავი 7-17)

ნაწილი 4: მარკეტინგის სფეროს გავლენის გავრცელება (თავი 18-20)



# მარკეტინგული რეორგანიზაციის

## მატივა მყიდველის შისასნოზად

**თავის ორკო ამოხონილა** ნინამდებარე თავში ჩვენ გავგერძელებთ ძიებას, თუ როგორ ახერხებენ მარკეტოლოგები მომხმარებლებისა და საეჭაო სიერცის გაცნობას. ასევე მიმოვიხილავთ, როგორ ანარმოებენ კომპანიები ინფორმაციის შერგოვებასა და მართვის ბაზრის ისეთ ელემენტებზე, როგორცაა: მიედველი, კონტრენტი, პროდუქტი და მარკეტინგული პროგრამა. დღევანდელ ბაზარზე წარმატების მისაღწევად კომპანია ადირ მოცულობის მარკეტინგული ინფორმაციის ეფექტური მართვის მეთოდებს უნდა ფლობდეს და შეცვლოს მიედველთა მოთხოვნილებებისა და სურვილების მავსიშაღრმად დაკმაყოფილება.

გავეცნოთ ერთ-ერთი მარკეტინგული კლვეის მავალით. *პროუტერ & გემმელმა*, მსოფლიოს ერთ-ერთმა ყველაზე დიდმა და კარგი რეპუტაციის მქონე კომპანიამ, ჩაატარა მარკეტინგული კლვეა, რომლითაც შეეცადა უფრო საფუძვლიანად გაეყო მიედველთა საჭიროებები. ცნო-

ბისათვის, აღნიშნული კომპანია ანარმოებს და ყიდის ისეთ მეგაბრენდებს, როგორცაა: ტაიდი (Tide), კრესტი (Crest), ბაუნტი (Bounty), ჩამინი (Chamin), პაფისი (Puffs), პამპერისი (Pampers), პრინგლისი (Pringles), ყილეტი (Gillette), დაუნტი, აივორი (Vory), ფიბრეზი (Febreze), სვიფერი (Swiffer), ოლეი (Olay), კავერ გერლისი (Cover Girl), პანტენი (Pantene), სკოუფი (Scope), ენ უაი ჟილი (NyQuil), დურასელი (Duracell) და სხვა მრავალს. კომპანიის კრველთა ისეთი პროდუქციის მეთავაზება, რომელიც „მსოფლიოს მომხმარებელთა ცხოვრების საგრძნობლად გააუმჯობესებს“. *პროუტერ & გემმელის* ბრენდები მომხმარებელს ნამდვილად ისეთ პროდუქციას აწვდიან, რომელიც მათ პრობლემებს აგარებს. მიედველებთან ღირებული და მნიშვნელოვანი ურთიერთობის ასაგებად, უპირველეს ყოვლისა, საჭიროა გესმოვდეს მიედველის და, მეორე შერე, იცოდეთ რა კავებ-შერებს მას შუნს ბრენდთან. ამის გასაგებად კი აუცილებელია მარკეტინგული კლვეის ჩატარება.

**პროუტერ & გემმელი:** თუ მიედველის კარგად გესმის, მასთან გყალიბდება ხანგრძლივი და ღირებული ურთიერთობა

**მ**ყიდველთათვის ფასეულობის შექმნა და მასთან შინაარსობრივი ურთიერთობის დამყარება საკმაოდ მაღალფარდოვანი სიტყვებია, როდესაც ვსაუბრობთ ისეთ კომპანიაზე, როგორცაა, *პროუტერ & გემმელი*. იგი ხომ ჩვეულებრივ, ყოველდღიური მოხმარების პროდუქციას — სარეცხის მათიერებლებს, შამპუნებს, კბილის პასტებს, ქსოვილის დამარბილებლებს, ტუალეტის ქაღალდს და ერთჯერად პამპერებს ყიდის. შესაძლებელია თუ არა შინაარსობრივი ურთიერთობის დამყარება მიედველსა და „სარეცხ საშუალებას“ შორის? *პროუტერ & გემმელისთვის* ეს სავეტიბო შესაძლებელია. თუმცა ურთიერთობის დასამყარებლად კომპანიამ შედმიწვევით კარგად უნდა გაიცნოს თავისი პროდუქციის მიედველები.

60-ზე მეტი წლის წინ *პროუტერ & გემმელის* მიერ გამოშვებულმა ბრენდმა, ტაიდმა რვეოლეუცია მოახდინა სარეცხი საშუალებების ინდუსტრიაში. ნამდვილად არანეველებრივი პროდუქტია ტაიდი, ვინაიდან იგი ტანსაცმელს აქათქეთებს. ათწლეულების განმავლობაში ამ პროდუქტის მარკეტოლოგები ბრენდის პოპილარირების დროს ხაზს უსვამდნენ მის შესაძლებლობებს. სატელევიზიო რეკლამებში კი აჩვენებდნენ *ტაიდით* გარეცხილი ნივთის მღვიმარობის გარეცხვად და გარეცხვის შემდეგ. თუმცა, როგორც აღმოჩინდა, მომხმარებელთათვის ტაიდი იმაზე მეტს ნიშნავს, ვიდრე მხოლოდ ბალახის დაქების ამომცვენი საშუალება.

ამრიგად, წლების განმავლობაში *პროუტერ & გემმელი* მიედველთა ინტენსიურ გამოკლვევას აწარმოებდა: იმისათვის, რომ

გაეყო, რა გავნიო აქვთ მომხმარებლებს მის პროდუქციასთან. ამ კუბით, ტაიდის მარკეტინგის ვუნდმა გადაწყვიტა ბრენდისათვის ახალი მესაგი შექმნა. მრავალი წლის განმავლობაში ტაიდის ბრენდის ბაზრის წილი საკმაოდ დიდი იყო, რამდენიმე წლის მანძილზე ზრდის ტენდენცია შენდდა. ბრენდის აქტიურობა და ინტენსიური ფუნქციონალური სარეკლამო კამპანიის შედეგად, კოიენტებმა ტაიდი გაიცნეს როგორც, პამპერტყვანი, მხოლოდ თავისი თავით დაინტერესებული და ძალიან მაკაკური ბრენდი. ბრენდს სჭირდებოდა მისი მოთავის სამსახურ სეგმენტის — ქალების გულის დაკვირება.

კომპანიამ მიზნად დაისახა, შეესწავლა, რა გმოციეტი ჰქონდათ ქალბატონებს სარეცხთან ფოკუს-ჯგუფებისა და კითხვარებით გამოკითხვის მავიერად, კომპანიის მარკეტინგის გახეოვლებამ და მათ მიერ დეკორავებულმა სარეცხი კომპანია სააჩი & სააჩი (Saatchi & Saatchi) გადაწყვიტეს უფრო სიღრმისეული კლვევის ჩატარება. მკლვერები ორი კვირის განმავლობაში მომხმარებელ-ქალებს აკვირდებოდნენ და მინაწილებოდნენ მათ ყოველდღიურ საქმიან-

მსოფლიოს ერთ-ერთმა ყველაზე წარმატებულმა კომპანიამ *პროუტერ & გემმელმა* კარგად იცის, რომ მიედველებთან ღირებული ურთიერთობის ჩამოყალიბებისათვის, ჯერ უნდა გაიცნოს ისინი და გაეყო, როგორ არიან და გავიგებინებოთ კომპანიის ბრენდთან. ამის შესაძლებლობას კი კომპანიის მარკეტინგული კლვევა იძლევა.

ნობაში, საყიდლებზე სიარულით დაწვეული — სამსახურში საქმიანობით დამთავრებული, გარდა დ.კვირებისა, მკვლევრები ქალებს ესაუბრებიან, რათა დადგინათ, რა იყო მათთვის მნიშვნელოვანი. ეს კვლევა ერთდროულად აშშ-ის რამდენიმე შტატში ჩატარდა.

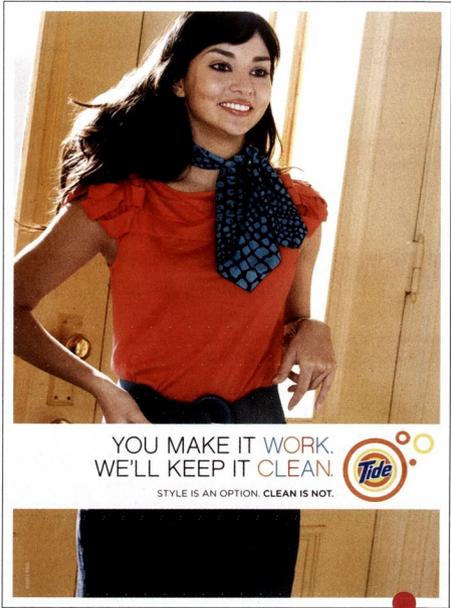
ჭაილის ერთ-ერთი მარკეტოლოგი აცხადებს, რომ მათ ძალიან სიღრმისეულად შეისწავლეს საკითხი: „ჩვენ გვინდოდა ვაგვევო, რა როლს თამაშობს სარეცხის რეცხვა ქალბატონების ცხოვრებაში“. საჩი & საჩის სტრატეგიული დაგეგმვის მენეჯერი კი აღნიშნავს: „ერთ-ერთი დიდებული რამ, რაც ჩვენ გავაკეთეთ, იყო ის, რომ კლიენტებთან არ გვემოხერხებოდა მათი სარეცხის გარეცხვის გამოცდილებასა და ჩვევებზე. ჩვენ მათ ვესაუბრებოდით იმაზე, თუ როგორი ცხოვრებით ცხოვრობენ, რა სჭირდებოდათ და როგორ გრძნობენ თავს, როგორც ქალბატონები. შედეგად, ძალიან მნიშვნელოვანი ინფორმაცია მივიღეთ, რომელზეც აქამდე წარმოუდგენაკი არ გვეჩინდა“.

აღნიშნული კვლევის შედეგები მნიშვნელოვანი ინფორმაცია მომხმარებელთა შეხედულებების შესახებ. მიუხედავად იმისა, რომ ჭაილი და სარეცხის რეცხვა კლიენტების ცხოვრებაში არ წარმოადგენს ყველაზე მნიშვნელოვან საკითხებს, ქალები ძალიან ემოციურად უდგებიან ჩაცმულობას. მთავალითაღ, „ერთ-ერთი ქალბატონი ყვებოდა, რა ბედნიერი იყო, როდესაც მისმა შუგერებულმა იგი სექსუალურ ტანსაცმელში გამოწყობილი დაინახა და გულიანად დაუსტვინა“. როგორც პროუტერ & გემპლის ერთ-ერთი თანამშრომელი ამბობს: „ყოველდღიური ტანსაცმელი ქალების ცხოვრებაში დიდ ადვილს იკავებს და მათზე ძლიერ ზემოქმედებს. ქალებს უყვარი თავიანთი ტანსაცმლის მოვლა, რადგან მათ ამ ტანსაცმელით აკავშირებს მოვლენებს და ემოციებს. ქსოვილი მათ (ჯინსები) დაწვევებულ, ზეწრით დამთავრებული) საშუალებას აძლევს, გამოსატონ აზრები, დამოკიდებულებები და თავიანთი შინაგანი მრავალფეროვნება“.

მარკეტინგულმა კვლევამ ბრენდზე უარესად დადებითი ზეგავლენა მოახდინა და მისი წინსვლის საწინდარი აღმოჩნდა. მარკეტოლოგმა გადაწყვიტეს, რომ ტაილს უფრო მეტი შეეძლო, ვიდრე მხოლოდ ქალების სარეცხის რეცხვის პრობლემებს გადაწყვეტა. სხვადასხვა სახის ტანსაცმელი და ქსოვილი ნამდვილად ახლენ ქალების ცხოვრებაზე ზეგავლენას. შესაბამისად საჩი & საჩიმ და პროუტერ & გემპლს შექმნეს სარეკლამო კამპანია, დღევანით — ტაილი ისეთი სარეცხი საშუალებაა, რომელიც „ყველაზე კარგად იცნობს ქსოვილს“. ძვილივან განსხვავებით, ახალი სარეკლამო რგოლი შეიცავდა მდიდრულ უკუაღრ გამოსახულებებს და მნიშვნელოვან კავშირებს.

ერთ-ერთ ცენტრალურმა ნაწილში იყო, როგორ ეწყვეტება ორსულ ქალბატონს ნაყინი პურანგზე. პრობლემის გადაჭრას კი რეკლამა სთავაზობდა — „ტაილს საჩებების გამოყენებით“, რომელიც „გაეცაქათებოთ სარეცხს“. მთერ რეკლამაში არის სცენა, სადაც სუფთად გამოწყობილი ახალგაზრდა ქალი ჯერ ჩეილ ბავშვს უდღის, ხოლო შემდეგ მუელეს ეალერსება და რომანტიკულად უმღერის. რეკლამის თანახმად „ტაილი ფიზიკურად არის უფრო ტანსაცმელს აძლევს ისეთ არჩევას, რომ მას შერეულია ერთდროულად ასდობის“. ძვილისა და ქალის სურნელი“. საერთო ჯამში, სარეკლამო კამპანია — „ტაილი ყველაზე კარგად იცნობს ქსოვილს“ დაჯერდა ქალბატონები, რომ იგი მართლაც განსხვავებულ სარეცხი საშუალებაა.

ტაილის სარეკლამო კამპანიის ბიოლოგიის ინდივიდუალურადსახვა „არჩევანი სტილია და არა სისუფთავა“, ტაილს გასუფთავების უნარი უკავშირებს მომხმარებლის ისეთ ძლიერ ემოციებს, როგორიცაა, სტილი და თვითგამოხატულება. სარეცხის რეცხვის დაკავშირება მომხმარებლის სტილით და თვითგამოხატულებათა იწვევს არ მიიჩნევა უცნაურად სარეკლამო სფეროში.



ტაილის ბრენდმენეჯერი ამბობს: „როდესაც კლიენტები ამ ფუნქციას იყენებენ, ის ისეთივე ეფექტს იძლევა, როგორსაც შამპუნი და კონდიციონერი თმისათვის... „სტილი არის არჩევანი, და არა სისუფთავა“ კამპანიის ფრეგვებში ტაილი ზემოთს საკუთარი სტილის წვერებს და ადამიანებს ექმარება — შეიგროზონ სიამაგე, როდესაც ისინი სასეირნოდ ტაილითვაქათებულნი ქსოვილით გადიან“. ეს სარეკლამო კამპანია ტაილს და სისუფთავს უკავშირებს „იმას, რაც ნამდვილად მნიშვნელოვანია ადამიანებისათვის: ჩვენი ტანსაცმელი, და ის, თუ როგორ გამოვიყენებთ“.

ამრიგად... თუ ისე თავდაპირველ შეკითხვას დაუბრუნდებით: შუგლია თუ არა მომხმარებელს უპირობოთა და მტკარის სარეცხ საშუალებებთან? პროუტერ & გემპლის სიღრმისეული მარკეტინგული კვლევიდან დადსატურად, რომ ასეთი უპირობოთა, უბრალოდ, გარდაუვალია. ამისთვის მოავრია კარგად გვესმოდეს ამ უპირობოთის ნამდვილი ბუნება და მისი მართვა ისე, რომ მომხმარებელს შევეუბლოთ ნამდვილად ღირებული პრიოდუქტია.

ტაილი, ბრენდებს შორის, ყველაზე ეფექტურად ახერხებს მომხმარებელთან უპირობოთის დამკარებას. შესაბამისად არ არის გასაკვირი, რომ პროუტერ & გემპლის ფლაგმანი ბრენდი ტაილი წარმოადგენს ქალბატონების პარტის 40%-ს ფლობს და მისი ბაზრის წილი ყოველწლიურად 7%-ით იზრდება.

ტაილის მარკეტინგული გუნდის მიერ განხორციელებულმა სიღრმისეულმა კვლევამ მომხმარებლის მრავალ შეხედულებას ახადა ფრანა. ტაილის სარეკლამო კამპანია, „არჩევანი სტილია და არა სისუფთავა“, ტაილის გასუფთავების უნარს უკავშირებს მომხმარებლების ისეთ ძლიერ ემოციებს, როგორიცაა, სტილი და თვითგამოხატულება.

ტაილის ბრენდებს შორის, ყველაზე ეფექტურად ახერხებს მომხმარებელთან უპირობოთის დამკარებას. შესაბამისად არ არის გასაკვირი, რომ პროუტერ & გემპლის ფლაგმანი ბრენდი ტაილი წარმოადგენს ქალბატონების პარტის 40%-ს ფლობს და მისი ბაზრის წილი ყოველწლიურად 7%-ით იზრდება.

**მიჯანი 1**

ასენით ინფორმაციის მნიშვნელობა მედიველებისა და საჯარო სივრცის შეცნობაში.

**მარკეტინგული ინფორმაციის და მხივლობის შეცნობა** (114-116)

**მიჯანი 2**

განმარტეთ მარკეტინგული ინფორმაციის სისტემა და მისი ცალკეული კომპონენტები.

**მარკეტინგული ინფორმაციის საჭიროების შეფასება** (116)

**მარკეტინგული ინფორმაციის მოპოვება** (117-119)

**მიჯანი 3**

განსაზღვრეთ მარკეტინგული კვლევის პროცესის საფეხურები

**მარკეტინგული კვლევა** (119-136)

**მიჯანი 4**

განმარტეთ, როგორ ახდენს კომპანია მარკეტინგული ინფორმაციის ანალიზს და გამოყენებას.

**მარკეტინგული ინფორმაციის ანალიზი და გამოყენება** (136-138)

**მიჯანი 5**

განიხილეთ სტრატეგიული, მათ შორის საჯარო პოლიტიკისა და ეთიკის საკითხები, რომელთა წინაშეც დგანან მკვლევრები.

**მარკეტინგულ კვლევასთან დაკავშირებული სხვა საკითხები** (139-143)

როგორც ტაბლის მაგალითიდან ჩანს, კარგი პროდუქტი და მარკეტინგული პროგრამა იწყება კარგი ინფორმაციით მყიდველების შესახებ. კომპანიებს ასევე სჭირდებათ დიდი რაოდენობის ინფორმაცია კონკურენტების, გადაწყვეტილების, გადაწყვეტილების და სხვა ბრუნვისუბიექტებისა და ბაზრის მამობრავებელი ძალების შესახებ. მაგრამ მარკეტოლოგებმა ინფორმაცია მხოლოდ კი არ უნდა მოაგროვონ, არამედ უნდა გამოიყენონ იმისათვის, რომ შეიცნონ მომხმარებლების შეხედულებები.

ამ ტარის კომპანიაში თავად მარკეტინგული ინფორმაციის ნაკლები ღირებულება აქვს. ფასდასახეობის შესახებ ის მიგნებები, რომელსაც ამ ინფორმაციის საშუალებით ვიკვებო და როგორ ვიყენებო მათ უკეთესი გადაწყვეტილებების მიხედვით.

**მარკეტინგული ინფორმაციის და მხივლობის შეცნობა**

მყიდველისათვის ფასდასახეობის შესაქმნელად და მასთან ღირებული ურთიერთობის დასამყარებლად მარკეტოლოგებმა თავდაპირველად კარგად უნდა გაიგონ, რა სჭირდება და სურს მყიდველს. კომპანიები ამ ინფორმაციას იმისათვის იყენებენ, რომ მოიპოვონ კონკურენტული უპირატესობა. ერთ-ერთი მარკეტოლოგის აზრით, „დღევანდელ, პიანეტროკურენტულ სამყაროში შეჯიბრი კონკურენტული უპირატესობის მოსაპოვებლად ფაქტობრივად არის შეჯიბრი ბაზრისა და მყიდველის კარგად გასაგებებაზე“ ასეთი რამის მიღწევა კი მხოლოდ კარგი მარკეტინგული ინფორმაციის ფლობითაა შესაძლებელი.

მაგალითისათვის, განვიხილოთ კომპანია *ეფლის* (Apple) ფენომენალურად წარმატებული პროდუქტი *აიპადი* (iPad). ● *აიპადი* არ ყოფილა პირველი მოწყობილობა, რომელიც ციფრულ მუსიკას უკრავდა. *ეფლი* უბრალოდ, პირველი კომპანია იყო, რომელმაც კვლევა ჩაატარა იმის გასაგებად, როგორ უნდა იქნებოდა *აიპადის* „ციფრული მუსიკის მომხმარებელი“. მათ დაადგინეს, რომ მომხმარებლებს სურდათ „მუსიკის“ თან ტარება, თანაც ისე, რომ აპარატს დიდი ყურადღება არ მიექცია. კვლევის შედეგების ანალიზმა კომპანია ორ უმნიშვნელოანეს მიგნებამდე მიიყვანა პროდუქციის დიზაინის თვალსაზრისით: აპარატი პატარა — სათამაშო ბანქონის ზომისა უნდა ყოფილიყო და მასში 1000 ციფრული ფორმატი ჩაწერილი სიმღერა ჩატეულიყო. თუ ამას დავუმატებთ *ეფლის* განრეზივებულ დიზაინს და მომხმარებლისათვის მოსახერხებელ ელემენტებს, მივიღებთ „ბლოკასტრის“ რეცეპტს. *ეფლის* ორი ახალი პროდუქტი *აიპადი* და *აიპადი თაიჩი* (iPad Touch) ბაზრის წილის 75%-ზე მეტს იკავებს უკვე. მათ ასევე შეუწყვეს ხელი *ეფლის* ისეთი პროდუქტების შექმნას, როგორცაა, *აიფონი* (iPhone) და *აიპედი* (iPad).

მოუხერხებელი იმისა, რომ მყიდველებისა და ბაზრის შეცნობა მნიშვნელოვანია მომხმარებელითათვის ღირებული პროდუქტის შესაქმნელად და მათთან ურთიერთობის დასამყარებლად, მათი მიგნება შესა-



● მნიშვნელოვანი მყიდველების შეცნობამ, კომპანია ელვის გამორჩეულმა დიზაინმა და მისი პროდუქციის ადვილად გამოყენებლობამ აიპოვა „პლოკასტრად აქცია“. მას ბაზრის 75% უკავია და საფუძველი ჩაუყარა ელვის სხვა ბრენდების აიფონისა და აიპოდის შექმნას.

### მყიდველთა შესწორა

(Customer Insights)  
მყიდველებსა და საავტორო სივრცის შეცნობას მარკეტინგული ინფორმაციაზე დაყრდნობით, რაც მყიდველებისთვის ფასეული პროდუქციის შექმნისა და მათთან გრძელვადიანი ურთიერთობის დამყარების საწინდარია.

### მარკეტინგული ინფორმაციის სისტემა (MIS)

მოიცავს ადამიანებს და პროცესურებს, რომელთა საშუალებითაც ხორციელდება საინფორმაციო საჭიროებების შეფასება; დროული, საჭირო და ზუსტი ინფორმაციის შერჩევა და მისი გადაცემა მარკეტინგული გადაწყვეტილებების მიმღებლისათვის.

ძლია საკმაოდ მწელი აღმოჩნდეს, მომხმარებელთა საჭიროებები და მათ მიერ შესყიდვების განხორციელების მოტივები ხშირად ბუნდოვანია — მომხმარებლები არცთუ იშვიათად თვითონვე ვერ ამბობენ, რა სჭირდებათ და რატომ ყიდულობენ. იმისათვის, რომ კარგად გაიგოთ, რა სურთ მყიდველებს, მარკეტოლოგებმა ევკეტურად აღწერა მართონ სხვადასხვა წყაროდან მიღებული მარკეტინგული ინფორმაცია.

საინფორმაციო ტექნოლოგიების სწრაფი განვითარების პირობებში კომპანიებს შეუძლიათ დიდი რაოდენობის ინფორმაციის მოპოვება. გარდა ამისა, თვითონ მომხმარებლებიც ქმნიან ე.წ. „კვევიდან ზევით“ (Bottom-up) მიმართულ მარკეტინგულ ინფორმაციას.

არც ისე დიდი ხნის წინ მომხმარებელს ორგანიზაციასთან მხოლოდ ხელნაწერი წერილის მეშვეობით შეეძლო ურთიერთობის დამყარება. შემდეგ შემოვიდა სატელეფონო კავშირი, ელექტრონული ფოსტა და ტექსტური შეტყობინებები. ამას დაემატა ბლოგები, ფეისბუქი, ტვიტერი და ა. შ. თითოეულმა მათგანმა „კვევიდან ზევით“ მიმართული ინფორმაციის მისულობას შეუწყო ხელი, რომელსაც ადამიანები უზარებულ გრძობისთვის ან ორგანიზაციას, რომელსაც შეძლებენ... ამოიღონ და გამოიყენონ ასეთი, ნებაყოფლობით გაცემული ინფორმაცია, სხვებთან შედარებით უფრო მეტფასად და დროულ მონაცემებზე ექნებათ ხელთ.

მარკეტინგის მენეჯერებს ხშირად ინფორმაციის ნაკლებობას კი არა, მონაცემების სიჭარბეს უჩივიან. ასე მაგალითად, როდესაც კომპანია პეპსი (Pepsi) თავისი ბრენდის შესახებ ონლაინდისკუსიების მონიტორინგს ახორციელებს ბლოგებში, ტვიტებში (ტვიტების საიტზე განთავსებულ მოკლე შეტყობინებას ტვტები ეწოდება), პოსტებში და სხვა ონლაინწყაროებში, მისი სერვერები ყოველდღიურად კომპანიის სახელს 6 მილიონ საუბარში ბოლულობენ. ინფორმაციის ასეთი მოცულობის გადაამუშავება არც ერთ მენეჯერს არ ძაბაუძს.

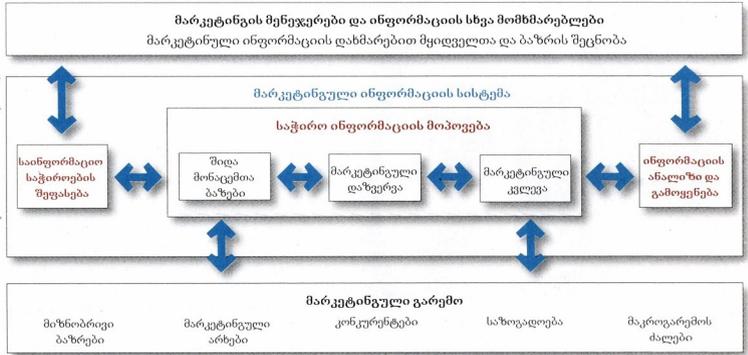
მიუხედავად მონაცემების ასეთი სიჭარბისა, მარკეტინგის მენეჯერები ხშირად იჩივიან, რომ ისინი საჭირო ინფორმაციის ნაკლებობას განიცდიან. მათ არ სჭირდებათ ბევრი ინფორმაცია, მათ სჭირდებათ უკეთესი ინფორმაცია და არსებული ინფორმაციის სწორად გამოყენების უნარი. მარკეტინგული კვლევა და ინფორმაცია ფასეული მხოლოდ მაშინ ხდება, როდესაც ის გვიაძლევს **მყიდველთა შეცნობას**. ამის გამო, ბევრი კომპანია თავისი მარკეტინგული კვლევებისა და ინფორმაციის მართვის ფუნქციურ სტრატეგიას ახდენს. ისინი ქმნიან **მყიდველთა შეცნობის გუნდებს**, რომელსაც ხშირად მყიდველთა შეცნობის ვიცე-პრეზიდენტები ხელმძღვანელობს და გუნდში შედიან კომპანიის სხვადასხვა ფუნქციონალური არეების თანამშრომლები. ასე მაგალითად, კომპანია **კრაფტ ფუდსის (Kraft foods)** მარკეტინგული კვლევის დეპარტამენტის დირექტორს უწოდებენ **მომხმარებელთა შეცნობისა და სტრატეგიის** დეპარტამენტის დირექტორს. კომპანია უწოდებენ მარკეტინგულ კვლევას ახორციელებს **მყიდველთა და ბაზრის შეცნობის** დეპარტამენტს, რომელიც ეხმარება ბრენდის მენეჯერებს, მოიაზონ ღირებულ ინფორმაცია და შეცნობენ მყიდველებს.

მყიდველთა შეცნობის ჯგუფები აგროვებენ მარკეტინგულ ინფორმაციას წყაროთა ფართო სპექტრიდან. ისინი სხვადასხვა შეთოდს იყენებენ, ტრადიციული მარკეტინგული კვლევებიდან დაწყებული — მომხმარებელთა დაკვირებითა და მათი ონლაინსაუბრების მონიტორინგით დამთავრებული. შეგროვებულ ინფორმაციას კი იყენებენ **მყიდველთა შესაცნობად**, რის შედეგადაც კომპანიას საშუალება ეძლევა უფრო მეტი ფასეულობა მიაწოდოს მყიდველს.

აბრევად, კომპანიებმა უნდა შექმნან ევკეტური მარკეტინგული ინფორმაციის სისტემები, რომელიც მენეჯერებს მიაწოდებს **შესატყვის** ინფორმაციას **სწორი** ფორმით **შესაბამის** დროს, ეს კი მათ დაეხმარება შექმნან მყიდველთა ფასეულობა და ჩამოაყალიბონ მყიდველებთან კიდევ უფრო მჭიდრო ურთიერთობა. **მარკეტინგული ინფორმაციის სისტემა (MIS)** მოიცავს ადამიანებს და პროცესურებს, რომელთა საშუალებითაც ხორციელდება საინფორმაციო საჭიროებების შეფასება; დროული, საჭირო და ზუსტი ინფორმაციის შერჩევა და მისი გადაცემა მარკეტინგული გადაწყვეტილებების მიმღებლისათვის.

● **სურათი 4.1** გვიჩვენებს, რომ **მის-ი** იწყება და მთავრდება ინფორმაციის გამოყენებით — მარკეტინგის მენეჯერებთან, შიდა და გარე პარტნიორებთან და სხვებთან. ვისაც მარკეტინგული ინფორმაცია სჭირდება, თავიდან, **მის-ი** აფასებს ინფორმაციის საჭიროებების დონეს. შემდეგ ამ საჭირო ინფორმაციის ვენერირებას ახდენს კომპანიის შიდა მონაცემთა ბაზების, მარკეტინგული დაზვერვისა და მარკეტინგული კვლევების საშუალებით. ბოლოს, **მის-ი** ინფორმაციის გამოყენების საშუალებას აძლევს, გააანალიზონ და გამოიყენონ ინფორმაცია იმისათვის, რომ მყიდველებს უკეთ შეეცნონ, მიიღონ მარკეტინგული გადაწყვეტილებები და მართონ ურთიერთობები მომხმარებლებთან.

სურათი | 4.1  
მარკეტინგული ინფორმაციის სისტემა



ეს თავი არის მარკეტინგული ინფორმაციის მართვის შესახებ, როლის საშუალებითაც ხდება მყიდველთა შეფასება, დიავრბის გამოხატვის მოცულობა თავის სტრუქტურის, მარკეტოლოგიის იწყვეტ ინფორმაციის გამომყენებელთა საინფორმაციო საჭიროებების შეფასებას, შემდეგ იხიან საჭირო ინფორმაციის გენერირების პოტენცილ კომპანიის შიდა მონაცემთა ბაზრის, მარკეტოლოგიულ დაზვერვის და მარკეტინგული კვლევის საშუალებით, ბოლოს კი ინფორმაციის სწორი ფორმითა და შესაბამის დროს აწვდიან ინფორმაციის გამომყენებლებს.

პატრიკი კოხანსკი | მარკეტინგული ინფორმაციის სისტემა იწყება და მთავრდება ინფორმაციის გამომყენებლებით. ანუ იწყება მათი საინფორმაციო საჭიროებების შეფასებით და მთავრდება მათთვის ინფორმაციის მიწოდებით.

### მარკეტინგული ინფორმაციის საჭიროების შეფასება

მარკეტინგული ინფორმაციის სისტემა, უპირველეს ყოვლისა, კომპანიის მარკეტინგისა და სხვა განყოფილებების მენეჯერებს ემსახურება. თუმცა, მას ასევე შეუძლია გარე პარტნიორების ინფორმაციული უზრუნველყოფა, როგორცაა: მიმწოდებლები, გადამყიდველები ან მარკეტინგული მომსახურების სააგენტოები. მაგალითად, *ვოლმარტის რიოლეტ ლინკის (RetailLink)* სისტემა ძირითადად პროდუქციის მიწოდებელთაგან უზრუნველყოფს ყველანაირ ინფორმაციულ წყლებს, დაცემას, დარწმუნებულ მომხმარებელთა შესყიდვის ჩვენებიდან და ინფორმაციიდან მალაზიებში მარაგების მოვლეობის შესახებ, დამთავრებული მონაცემებით, რამდენი ცალი პროდუქტი გაიყიდა თითოეულ მაღაზიაში ბოლო 24 საათის განმავლობაში.

კარგად აგებული *მის-ი* აბაღანებს იმ მონაცემებს, რომელიც ინფორმაციის გამომყენებელს *სურს, სჭირდება* და რომლის *რეალურად* მიწოდებაც სისტემას შეუძლია. პროცესი იწყება მენეჯერების გამოკითხვით და იმის გარკვევით, რა ინფორმაციის მოპოვება სურთ მათ. ზოგიერთი თხოვნს ნებისმიერ მონაცემს და სულაც არ ფიქრობს, სჭირდება თუ არა იგი. ძალიან ბევრი ინფორმაცია საზიანოა, ისევე როგორც მინაცემთა სიმწირე.

არან ისეთი მენეჯერებიც, რომლებმაც შესაძლოა გამოტოვონ საკითხები, რომლებიც უნდა იცოდნენ. ან შეიძლება არ მიითხოვონ ისეთი ინფორმაცია, რომელიც მათ უნდა ჰქონდეთ. მაგალითად, მენეჯერი უნდა ფიქრობდეს ინფორმაციის ამ დადებით და უარყოფითი შეფასებების თაობაზე, რომელსაც მომხმარებლები კომპანიის პროდუქციისა და ბრუნდების შესახებ ბლოგებს და ინლან სოციალურ ქსელებში ავრცელებენ. იმის გამო, რომ მენეჯერმა არაფერი იცის ამ დისკუსიების შესახებ, ასეთი ინფორმაციის მოპოვებაზე არც კი ფიქრობს. *მის-მა* მარკეტინგული გარემო უნდა გააკონტროლოს, რათა შეძლოს მარკეტინგული გადაწყვეტილების მიმღებებისთვის სათანადო ინფორმაციის მიწოდება, რაც საჭიროა მყიდველთა შესაცნობად და მწიფე ინფორმაციის მარკეტინგული გადაწყვეტილებების მისაღებად.

არის შემთხვევები, როდესაც კომპანიას საჭირო ინფორმაცია არ გააჩნია. ამის მიზეზი შესაძლოა იყოს როგორც ინფორმაციის მიწოდებლობა, ასევე *მის-ის* ტექნიკურ-პროგრამული შეზღუდვები. მაგალითად, ბრუნდის მენეჯერს შესაძლოა უნდოდეს, გაიგოს, რა ცვლილებებს შეიტანს კონკურენტი თავის სარეკლამო ბიუჯეტში მოხვედრის შემდეგ და ბაზრის წილების განაწილებაზე რა გავლენას მოახდენს ეს. ინფორმაცია დაგვივილი ბიუჯეტის შესახებ ალბათ ხელმისაწვდომი არ იქნება. ამ ინფორმაციის მოპოვების შემთხვევაშიც კი *მის-ი* ვერ შეძლებს წინასწარ განსაზღვროს, ბაზარზე მოქმედი კომპანიების ბაზრის წილებზე როგორ შევაჯენებს მოახდენს ეს.

დაბოლოს, გასათვალისწინებელია ის ფაქტორი, რომ ინფორმაციის მოპოვების, დამუშავების, შენახვისა და გავრცელების ხარჯები შესაძლოა სწრაფად გაიზარდოს. კომპანია უნდა განსაზღვროს, რამდენად ფასეულია დამატებითი ინფორმაცია, ღირს თუ არა დამატებითი ხარჯების გაწევა მის მისაპოვებლად. ხშირად, თოული შესაფასებელია როგორც სარგებელი, ასევე ხარჯები.

ავტორის ინფორმაციის მოძიება პრობლემას არ წარმოადგენს. მსოფლიო სახევა ინფორმაციით, როდელი სწორი, შესაბამისი და შესატყვისი ინფორმაციის მოძიება შიდა და გარე წყაროებიდან და საბოლოო ეტაპში, ამ ინფორმაციის წყალობით მომხმარებლის შეცნობა.

## მარკეტინგული ინფორმაციის მოძიება

მარკეტოლოგები საჭირო ინფორმაციას მოიძიებენ შიდა მონაცემთა ბაზების, მარკეტინგული დაზვერვისა და მარკეტინგული კვლევის მეშვეობით.

### შიდა მონაცემები

ბუერი კომპანია ქმნის შიდა მონაცემთა ბაზებს, ანუ კომპანიის შიდა წყაროებიდან მოპოვებული ინფორმაციის ელექტრონულ საცავს. მარკეტინგის მენეჯერებისთვის ეს მონაცემები ადვილად ხელმისაწვდომია და მათ შუქვლიათ დაამუშაონ მონაცემთა ბაზაში არსებული ინფორმაცია, რათა ახალი ინფორმაცია უმნიშვნელოვანესი აქტივია, რომელიც კონკურენტი ვერასოდეს მოიპოვებს. კომპანიები მათი შიდა მონაცემების სახით „თქონს“ საბადოებს ფლობენ.

მონაცემთა ბაზაში ინფორმაცია სხვადასხვა წყაროდან შეიძლება შევიდეს. მარკეტინგის დეპარტამენტი იძლევა ინფორმაციას მყიდველების დემოგრაფიის, უსიკერაფიის, გაყიდვების ოპერაციებისა და ვებგვერდებზე სტუმრობის შესახებ. მყიდველთა მომსახურების განყოფილება აგროებს მყიდველის კმაყოფილებას და მომსახურებასთან დაკავშირებული პრობლემების ნუსხას. ბუილტერიის განყოფილება ამზადებს ფინანსურ ანგარიშებს და აწარმოებს გაყიდვების, ხარჯებისა და ფულადი რესურსების მონარობის შესახებ დეტალურ ინფორმაციას. საოპერაციო განყოფილება იძლევა ინფორმაციას პროდუქციის გამოშვების განრიგის, ტვირთის გამოგზავნისა და დარჩენილი მარაგების შესახებ. გაყიდვების გუნდი წერს ანგარიშს გადამიყიდვლის რეაქციებსა და კონკურენტების ქმედებებზე, მარკეტინგული არხის პარტნიორები კი მათ მალაზებში წარმოებულ გაყიდვებზე. ასეთი მონაცემების წყალობით შესაძლოა კარგად შევიცნოთ მყიდველი და ამით მოვიპოვოთ კონკურენტული უპირატესობა.

მაგალითად, განვიხილოთ საცალო მოვაჭრე კომპანია **ბარნისი (Barney's)**, რომელმაც ზღვა ინფორმაცია აღმოაჩინა მყიდველების ონლაინ-ბრაუზინგისა (მომხმარებლების მიერ სხვადასხვა ვებგვერდის დათვალიერება) და ონლაინშესყიდვების მონაცემებში. არანა კონი ბარნისის შესახებ სტატიაში წერს:

თვალის ერთი გადავლევით, ნებისმიერი არასაჭირო ელშეგობონების — სპამის მიღება ადასტურებს იმ ფაქტს, რომ ონლაინ საცალო მოვაჭრისა მირ მათი კლიენტების კვლევა არ არის საკმარისი დაზვერული. უფრო კონკრეტულად: ჩემს არასაჭირო ელშეგობონების ერთში ამაჟამად არის კომპანია **პეტროსის (Petro.com)** მიერ გამოგზავნილი კრუტიტის საკვების რეკლამა (არადა, მე ძალიან მყავს), კომპანია **სტეპლსის (Staples.com)** მიერ გამოგზავნილი **ვინდოუსის (Windows)** პროგრამის რეკლამა (არადა, მე ვყვლის კომპიუტერი მაქვს) და **თოში ვიაგრას (Viagra)** რეკლამა (არადა, მე გოგონ ვარ). ალბათ საკმარისად ბევრი ვიტყვი ზვეით მოყვანილი მაგალითებით. აღსანიშნავია, რომ კომპანია **ბარნისის** განმეორებული იმედილები განსწავლავლია. კომპანია **ბარნისის** იცის, რომ მე ძალიან მომწონს სამკაულები და თოვა. შესაბამისად **ბარნისის** განმეორებულ ბოლო იმედილი იყო **ჯენიფერ მაიერის (Jennifer Meyer)** შესანიშნავი სამაჯურის რეკლამა. ასეთი რეკლამების მიღება ძალიან მომწონს. საიდან იღებს ასეთ ინფორმაციას **ბარნისი**? იგი ახარისებს იმ მონაცემებს, რომლებსაც მილიონობით ადამიანი ტოვებს **ბარნისის** ვებგვერდის სტუმრობისას. ამ მონაცემების საფუძველზე კომპანია აკეთებს პროგნოზს, ვის რა პროდუქტი, როდის და რა ფასად დაინტერესებს.

ასეთ მონაცემებში „ქექვა“ დაახლოებით წარმოადგენს ქმნის იმის შესახებ, თუ რა სახის შესყიდვებს ახორციელებენ მომხმარებლები. **ბარნისის** კლიენტებს შორის არიან ისეთები, რომლებიც გამოირჩევიან საბითიო მახასიათებლებით. მაგალითად, „მოდის მიმდევრები“, რომლებიც ყიდულობენ სარისკო ახალ მოდურ ტანსაცმელს; „დაბალად ფასის მოყვარულები“, რომლებიც საქონელს ყოველთვის ფასდაკლებების დროს იძენენ ან „კოსმეტის ფანატები“. ჩვენ ისიც ვიცით, როდის გავითავებდათ შამპური და, შესაბამისად დროს შევიცნოდა ელექტრონული შეგობონება გამოგზავნით“, ამბობს **ბარნისის** ინტერნეტმარკეტინგის დირექტორი, იმის მკვიდრად, რომ თავი ისე იგრძნოს, თითქოს მათ უთვალავთლებენ. მომხმარებლები მოხიბლული არიან, ვინაიდან ელშეგობონებით მიწოდებული ინფორმაცია მათი საჭიროებების შესაბამისია. **ბარნისი** ამჟამად გვემავს ასეთი ანალიზი თავის მალაზებზე და კვლით.

### შიდა მონაცემთა ბაზა

(Internal databases)  
კომპანიის შიდა წყაროებიდან მოპოვებული ინფორმაციის ელექტრონული საცავი.



შიდა მონაცემთა ბაზა: კომპანია ბარნისი უიდეოს ინფორმაცია მოიპოვებს მყიდველების ონლაინბრაუზინგისა და ონლაინშესყიდვების მონაცემების შესწავლის მეშვეობით.

სხვა საინფორმაციო წყაროებთან შედარებით, შიდა მონაცემთა ბაზების შეფასება უფრო სწრაფად და იაფად არის შესაძლებელი. თუმცა არსებობს გარკვეული პრობლემებიც. ვინაიდან შიდა ინფორმაციის თავმოება მზარდა ხდება სხვა მიზნებისათვის, იგი შეიძლება წარმოადგინოს იყოს არასრულად ან არასწორი ფორმით, რასაც ვერ გამოიყენებთ მარკეტინგული გადაწყვეტილებების მისაღებად. არადა ამისა, მონაცემები სწრაფად ძველდება; მუდმივად ახალი მონაცემები შემცველი მონაცემთა ბაზის შენარჩუნება საკმაოდ დიდ ბალისხმევას საჭიროებს. თანაც, დიდ კომპანიის მიერ წარმოებული ზღვა ინფორმაციის მართვა მაღალტექნოლოგიურ აპარატურას და ტექნიკას მოითხოვს.

## კონკურენტული მარკეტინგული დაზვერვა

### კონკურენტული მარკეტინგული დაზვერვა (Competitive Marketing Intelligence)

მომხმარებლების, კონკურენტებისა და საავტორო სივრცეში არსებული აქტივობების შესახებ საჯაროდ ხელმისაწვდომი ინფორმაციის სისტემატური მონიტორინგის მიზნით მიიღწევა.

კონკურენტული მარკეტინგული დაზვერვა გულისხმობს მომხმარებლების, კონკურენტებისა და საავტორო სივრცეში არსებული აქტივობების შესახებ საჯაროდ ხელმისაწვდომი ინფორმაციის სისტემატური მონიტორინგის მიზნით მიიღწევა. მისი მიზანია სტრატეგიული გადაწყვეტილებების მიღების პროცესის გაუმჯობესება, ეს კი მომხმარებელთა გარემოს უკეთ გაგების, კონკურენტების ქმედებების თვალყურის დევნება და შეფასების, და ასევე საავტორო სივრცეში შესაძლებლობებისა და საფრთხეების წინასწარ განჭვრეტის მეშვეობით მიიღწევა.

დღესდღეობით სულ უფრო მეტი და მეტი კომპანია აწარმოებს ბაზარზე არსებული მოვლენების თვალთვალს და თავიანთი კონკურენტების ჯაშუშობას. ამისთვის გამოიყენებენ ტექნოლოგიები მრავალფეროვანია, ეს კი მეთოდებია: ინტერნეტშეტყობინებების მონიტორინგი, მომხმარებლებზე დაკვირვება, კომპანიის მუშაკებისათვის შეკითხვების დასმა, კონკურენტების პროდუქტების ე.წ. ბენჩმარკინგი (კონკურენტის პროდუქტის სტანდარტად აღება და საკუთარი პროდუქტების თვისებების მასთან დაახლოება), ინტერნეტკვლევა, კონკრეტული ინდუსტრიის საავტორო სივრცეზე სიარული და მეტოქეთა ნაგვის ბუნებრივში ქექვაც კი.

კარგი მარკეტინგული დაზვერვა შესაძლოა დაეხმაროს მარკეტოლოგს, გაიგონ, რას ამბობენ მომხმარებლები ბრენდის შესახებ და რა აკავშირებთ მათ ბრენდთან. მრავალი კომპანია აჯავზებს კარგად გაწვინდულ და მომზადებულ დამკვეთებებს მომხმარებლებთან ასეთი ინფორმაციისთვის. ზოგიერთი კომპანია რეგულარულად აწარმოებს მომხმარებელთა მიერ ინტერნეტში გამოთქმულ აზრებისა და კომენტარების მონიტორინგს ისეთი კომპანიების მეშვეობით, როგორცაა, ნილსენ ონლაინი (Nielsen Online) და რადიან 6 (Radian6). მაგალითად, ● რადიან 6 კომპანიებს ნებისმიერი ონლაინსაუბრის მონიტორინგში ეხმარება:

სოციალური მედიის საშუალებით ადამიანები დღეს, როგორც არასდროს, ერთმანეთს უზიარებენ მისაზრებებს, საუბრობენ საკუთარ საჭიროებებზე, იხუტებიან და პრეტენზიოზებზე. ისინი ამას ფოკუსირებულად მილიონობით ბლოგს, ტვიტების, ვიდეოების და კომენტარების მეშვეობით ახერხებენ. მარკეტოლოგების წინაშე დგას საკმაოდ რთული ამოცანა – დაკვირვებით განიხილონ ყველა სახის კომენტარი და გამოარჩიონ ყველაზე დიდი რაოდენობის თვითნებური საუბრისათვის. რადიან 6 კომპანიის აძლევს ინტერნეტბლოგერებს, რომლის მეშვეობითაც მათ საშუალება ეძლევათ მოუხმონ, გააზიარონ და შეისწავლონ მყიდველები ყველა სოციალური ქსელის მასშტაბით. რადიან 6-ის ეგზისტივმა საშუალება იძლევა, აწარმოოს კომპანიის, მისი ბრენდების, კონკურენტებისა და მისთვის საინტერესო კონკურენტების შესახებ მყიდველების კომენტარების მონიტორინგი ბლოგებზე, ვიდეოპორტალებზე, ფორუმებზე, ტვიტერზე და ა. შ. მაგალითად, საცალო მოვაჭრე პაკსანი (PacSun) რადიან 6-ს მისსათვის აყენებს, რომ დააკვირდეს მწიფელებთან ტენდენციებს და უკუეოს პასუხი ვასეს კლიენტებსა და მომხმარებლებს ონლაინსივრცეში. მაკროსოფტი რადიან 6-ის მისსათვის აყენებს, რომ დააკვირდეს მწიფელებთან ტენდენციებს და უკუეოს პასუხი ვასეს კლიენტებსა და მომხმარებლებს ონლაინსივრცეში კომპანიისა და მისი პროდუქტების შესახებ და ცდილობს, მოახდინოს შესაბამისი რეაგირება.

## Who's talking about your brand?

Social media makes it easier than ever for people to share. To have conversations and express their opinions, needs, ideas, complaints. And they're doing it with millions of blogs, tweets, videos, and comments.

But as a business, how do you pinpoint all the conversations happening about your brand? Radian6 gives you a complete platform to listen, share, learn, and engage – both inside your company, and with your customers across the entire social web.

Your brand is defined by the sum of all conversations. Listen and join the dialogue with Radian6.

radian<sup>6</sup>

● ბევრი კომპანია რეგულარულად აწარმოებს მომხმარებელთა მიერ ინტერნეტში გამოთქმულ აზრებისა და კომენტარების მონიტორინგს ისეთი კომპანიების მეშვეობით, როგორცაა, ნილსენ ონლაინი და რადიან 6.

კომპანიებმა ასევე უნდა აწარმოონ კონკრეტული საქმიანობის აქტიური მონიტორინგი. ფირმები იყენებენ კონკრეტულ მარკეტინგულ დაზვერვას, რათა ადრეულ ეტაპზე შეიძინონ, რა სტრატეგიებიც ხელმძღვანელებს კონკრეტები, რა ახალ პროდუქციას უშვებენ, ხოლოთა ახალი თუ ცვალებადი ბაზრები და პოტენციური კონკურენტების ძლიერი და სუსტი მხარეები. ყველაზე მეტი ინფორმაციის მოპოვება შესაძლებელია კომპანიაში მოშუშვე ადამიანებისგან — აღმასრულებელი დირექტორები, ინჟინერები, შესყიდვითი აგენტებისა და გაყიდვების თანამშრომლებისაგან. ინფორმაციის მოპოვება კომპანიის შუქმდია მიმწოდებლების, გადაყიდვებულების და საბოლოო მყიდველებისაგან. კონკრეტულზე დაკვირვებისა და მათ მიერ გამოქვეყნებულ ინფორმაციის მონიტორინგის საშუალებით შესაძლებელია სასარგებლო ინფორმაციის მიღება.

კონკრეტების შეუძლიათ მოიპოვონ დაზვერვითი ინფორმაცია ყოველწლიური ანგარიშების, საქმიანი გამოცემების, სავაჭრო ჩვენებების, პრესრელიზების, რეკლამებისა და ვებგვერდების საშუალებით. აღმოჩნდა, რომ კონკრეტების შესახებ ინფორმაციის შესაკრებლად ინტერნეტი ერთ-ერთი ყველაზე ეფექტური საშუალებაა. ინტერნეტსაიტიზე მექანიზმების მეშვეობით მარკეტოლოგებს შეუძლიათ მიიძიონ კონკრეტული კონკრეტების სახელები, ლინისებიები ან ტენდენციები. კლიენტებისა და მომხმარებლების კონკრეტული ბრენდების შესახებ საუბრებზე დაკვირვებით ხშირად ისეთივე აშკარა ინფორმაციის მოპოვება შეიძლება, როგორც კომპანიის საკუთარ ბრენდებზე. გარდა ამისა, მრავალი კონკრეტული კომპანია ზღვა ინფორმაციას ათავსებს თავის ვებგვერდებზე. ეს კი იძლევა იმის საშუალებას, რომ ხელმისაწვდომი იყოს დიდი რაოდენობით საჭირო ინფორმაცია კონკრეტების სტრატეგიებზე, მათ ბაზრებზე, ახალ პროდუქტებზე, შენობა-ნაგებობებზე და სხვა მოვლენებზე.

სადაზვერვო ინფორმაციის მამდილები ასევე იქვეებიან ათათასობით ონლაინმონაცემთა ბაზაში. ზოგიერთი ბაზა უფასოა, მაგალითად, აშშ-ის უსაფრთხოებისა და ინფორმაციის გაცემის კომისიის მონაცემთა ბაზა იძლევა დიდი რაოდენობით ფინანსურ ინფორმაციას სახელმწიფო კომპანიებზე, ხოლო აშშ-ის საპატენტო სამსახურისა და სავაჭრო ნიშნის მონაცემთა ბაზა მოიცავს იმ პატენტების ნუსხასა და აღწერას, რომლებიც წარმოადგენს კონკრეტებსმა. გარკვეული სავაჭრის გადახდის შემდეგ, კომპანიებს შეუძლიათ გამოიწვიონ ნებისმიერი, 300-ზე მეტი მონაცემთა ბაზა, როგორცაა: *ჰუვერის (Hoover's)*, *ლექსისექსისი (LexisNexis)* და *დან & ბრედსტრეტი (Dun & Bradstreet)*. დღეს მარკეტოლოგები კომპიუტერული შესაძლებლობების წყალობით კონკრეტების შესახებ უზარმაზარ ინფორმაციას ფლობენ.

დაზვერვა ორმხრივია. იმის გამო, რომ კონკრეტები ყველანაირად ცდილობენ მარკეტინგული ინფორმაციის მიტაცებას, კომპანიების უმეტესობა ძალისხმევის თუ იშურებს საკუთარი ინფორმაციის დანაცვად. მარკეტინგული დაზვერვის ხშირი გამოყენება ეთიკის საკითხებს უკავშირდება. მოუხდავად იმისა, რომ მამოთვლილი ტექნოლოგიების უმეტესობა კანონიერია, მორალის თვალსაზრისით ზოგიერთი შესაძლოა მანერ კვებექმე დადგეს. ცხადია, კომპანიებმა სავაჭროდ ხელმისაწვდომი ინფორმაციის უპირატესობებით უნდა ისარგებლონ, მაგრამ თვალთვლი მანერ განაგრძობენ. დღეს უკვე იმდენად ხელმისაწვდომია ყველა ლეგიტიმური დაზვერვის წყარო, კომპანიას ადარ სჭირდება კანონის ან ეთიკის ნორმების დარღვევა იმისათვის, რომ მიიღოს საფუძვლიანი სადაზვერვო ინფორმაცია.

კომპანიაში მარკეტინგული მონაცემები დაზვერვა მოიცავს მარკეტინგული გარემოს ზოგად სკანირებას. ხოლო მარკეტინგული კვლევა მოიცავს მყიდველთა მხედველობის გაგებას სპეციფიკური მარკეტინგული გადაწყვეტილებების შესახებ უფრო კონკრეტული მეთოდებით.

### მარკეტინგული კვლევა

მომხმარებლის, კონკრეტებისა და სავაჭრო სივრცის შესახებ მარკეტინგული დაზვერვით მიღებული ინფორმაციის გარდა, მარკეტოლოგებს ხშირად გარკვეული სიტუაციების ფორმალური შესწავლა სჭირდებათ, რათა დაწერდნობით ინფორმაცია მიიღონ იმის შესახებ, რას ფიქრობენ მომხმარებლებმა ამ თუ იმ კონკრეტული მარკეტინგული სიტუაციის თუ გადაწყვეტილების შესახებ. მაგალითად, *ბუდუაიზერს (Budweiser)* სურს გაიგოს, რის ჩვენება იქნება ყველაზე ეფექტური მისი სუპერ-თიხის რეკლამაში. *გუგლს* სურს იცოდეს, როგორ რეაგირებან მომხმარებლებმა ვებგვერდის დონაცის ცვლილებას მის მომხმარებლებზე. *სამსუენს* კი აინტერესებს, რამდენი და როგორი ტიპის ადამიანები შეიძენენ მისი შემდეგი თათბის ულტრათხედუკარანან ტელევიზორებს. ასეთ სიტუაციებში მარკეტინგული დაზვერვითი შეუძლებელია დეტალური ინფორმაციის მოპოვება და საჭირო ხდება მარკეტინგული კვლევის ჩატარება.

**მარკეტინგული კვლევა** არის ორგანიზაციის სპეციფიკურ მარკეტინგულ სიტუაციასთან დაკავშირებული მონაცემების სისტემური შეგროვება, ანალიზი და მოხმენების მოწმადება.

ზოგიერთ დიდ კომპანიაში მარკეტინგული კვლევის საკუთარი დეპარტამენტი გააჩნია. სწორედ ასეთი უზით ახერხებენ *პროფიტერ & გემების*, *ჯენერალ ელექტრის* და მრავალი სხვა კორპორაციული გაიგანტა მარკეტინგული კვლევის საკითხებისათვის თავის გართმევას. გარდა ამისა, ეს კომპა-

### მარკეტინგული კვლევა (Marketing research)

ორგანიზაციის სპეციფიკურ მარკეტინგულ სიტუაციასთან დაკავშირებული მონაცემების სისტემური შეგროვება, ანალიზი და მოხმენების მოწმადება.

ნიები, მცირე კომპანიების მსგავსად, ქირაობენ სპეციალისტებს, რომლებიც კომპანიის მენეჯერებთან ერთად გარკვეულ მარკეტინგულ პრობლემებზე მუშაობენ და მარკეტინგულ კვლევებს ატარებენ. **ზოგჯერ ფირმები უკვე ჩატარებულ მარკეტინგულ კვლევებს, უბრალოდ, ყიდულობენ, რომ გადაწყვეტილების მიღების პროცესში გამოიყენონ.**

მარკეტინგული კვლევის პროცესი ოთხ საფეხურს მოიცავს (იხილეთ **● სურათი 4.2**). ეს არის: მარკეტინგული პრობლემისა და კვლევის მიზნების განსაზღვრა; კვლევის გეგმის წარმართება; კვლევის გეგმის განხორციელება; შედეგების განმარტება და ანგარიშის წარდგენა.

## პრობლემისა და კვლევის მიზნების განსაზღვრა

### აღმოჩენითი კვლევა (Exploratory research)

მარკეტინგული კვლევა, რომლის მიზანია წინასწარი მონაცემების შეგროვება, რაც პრობლემის განსაზღვრისა და ახალი კითხვების შეთავაზების საშუალებას იძლევა.

### აღწერიითი კვლევა (Descriptive Research)

მარკეტინგული კვლევა, რომლის მიზანია აღწერის მარკეტინგული პრობლემები, სტატუსები და ბაზრის მარკეტინგული, როგორცაა, ბაზრის პოტენციალის დადგენა ან მომხმარებელთა დემოგრაფიული მახასიათებლებისა და პროდუქტისადმი დამოკიდებულების აღწერა.

მარკეტინგის მენეჯერებისა და მარკეტინგული კვლევის სპეციალისტების შვიდრო თანამშრომლობის შედეგად ხდება პრობლემის განსაზღვრა და კვლევის მიზნებზე შეთანხმება. მენეჯერმა ყველაზე კარგად იცის, რა ინფორმაცია სჭირდება მას; მკვლევარი კი საუკეთესოდ ერკვევა მარკეტინგულ კვლევასთან დაკავშირებულ საკითხებში და იცის, როგორ შეიძლება ასეთი ინფორმაციის მოპოვება. კვლევის პროცესის ურთულესი საფეხური პრობლემისა და კვლევის მიზნების განსაზღვრაა. მენეჯერმა შესაძლოა იცის, რომ არსებობს რაღაც პრობლემა, მაგრამ არ იცის მისი გამოწვევი მიზეზი.

მას შემდეგ, რაც პრობლემის უსუსტი განსაზღვრა მოხდება, მენეჯერმა და მკვლევარმა უნდა დასახონ კვლევის მიზნები. მარკეტინგული კვლევის პროექტს შესაძლოა სამი მიზანია ჰქონდეს. **აღმოჩენითი კვლევის** მიზანი, წინასწარი მონაცემების შეგროვებაა, რაც პრობლემის განსაზღვრისა და ახალი კითხვების შეთავაზების საშუალებას იძლევა. **აღწერიითი კვლევის** მიზანია აღწერის ისეთი საკითხები, როგორცაა, ბაზრის პოტენციალი ან მომხმარებელთა დამოკიდებულება პროდუქტისადმი. **მიზეზ-შედეგობრივი კვლევის** მიზანია მიზეზსა და შედეგს შორის ურთიერთობის შესახებ პოთენციური შემოწმება. მაგალითად, გამოიწვევს თუ არა კრძოლვები სწავლების საფასურის 10%-ით შემცირება აპლიკანტთა რაოდენობის პრობლემატულ ზრდას? ხშირად მენეჯერები ვერ აღმოაჩენენ კვლევის ატარებელ, შემდეგ, კი აღწერის ან მიზეზ-შედეგობრივ.

პრობლემის განაცხადი და კვლევის მიზნები მთლიანი კვლევის პროცესს წარმართავს. ეს განაცხადი წერილობით უნდა დაბეჭდონ, რაც კვლევის მიზნებსა და მოსალოდნელ შედეგებზე შეთანხმებაზე მიუთითებს.

## კვლევის გზების ჩამოყალიბება

### მიზეზ-შედეგობრივი კვლევა (Causal Research)

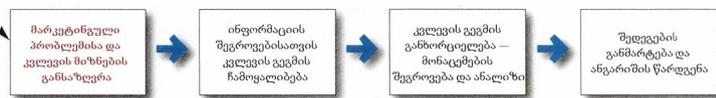
მარკეტინგული კვლევა, რომლის მიზანია მიზეზსა და შედეგს შორის ურთიერთობის შესახებ პოთენციური შემოწმება.

მას შემდეგ, რაც განსაზღვრულია კვლევის პრობლემა და მიზნები, მკვლევარებს უსუსტად უნდა იცოდნენ, რა ინფორმაცია არის საჭირო, შეადგინონ მისი შეგროვების ყველაზე ხელშეწყობილი გეგმა და იგი ხელმძღვანელობს ან ეხმარება. კვლევის გეგმა განსაზღვრავს არსებული მონაცემების წყაროებს და აღწერს კვლევიდან დაკავშირებულ გარკვეულ მიდგომებს, მეთოდებს, შერჩევას გეგმებსა და იმ საშუალებებს, რომლებზეც მკვლევარები ახალი მონაცემების შეგროვებისათვის გამოიყენებენ.

კვლევის მიზნიდან გამომდინარე ხდება გარკვეული ინფორმაციის საჭიროების დადგენა. ● მაგალითად, დაუფუთო, *რედ ბულს* (Red Bull) სურს ჩაატაროს კვლევა იმის გასაკვებად, რა რეაქცია ექნებათ კლიენტებს ახალი, ვიტამინით გამდიდრებული, სხვადასხვა არომატის მქონე სასმელისადმი, რომელიც *რედ ბულის* სახელით გაიყიდება. *რედ ბული* ამჟამად მსოფლიოს ენერგეტიკული სასმელების ბაზარზე დომინირებს. თუმცა, იგი ცდილობს გასცდეს ენერგეტიკული სასმელების ნიშას. შესაბამისად კომპანიამ ბოლო პერიოდში ახალი პროდუქტის გააცნო ბაზარს — *რედ ბულ კოლა* (Red Bull Cola). „რატომაც არა?“, კითხვას სვამს კომპანია; იგი ძლიერა და ბუნებრივი, ისეთივე, როგორც თავდაპირველი *რედ ბულის* ენერგეტიკული სასმელი. ენერგოელემენტებით გაჯერებული წყლების ახალი ბაზრი, რომელიც კომპანია *გლეისის ვიტამინ ვითრის* (Glacéau's Vitamin Water) მსგავსია, შესაძლოა დატყობის *რედ ბულს*, კიდევ უფრო გააუწინასწოროს მისი მთლიანი ბრენდის პოპულარობა. ასეთი კვლევა შემდეგი სახის კონკრეტული ინფორმაციის მიძიებით ხდება:

- *რედ ბულის* ამჟამინდელი მომხმარებლების დემოგრაფიული, ეკონომიკური და ცხოვრების სტილის მახასიათებლები (იყენებენ თუ არა მისი მომხმარებლები ენერგოელემენტებით გაჯერებული წყლის პროდუქტებს? არის თუ არა ასეთი პროდუქტები მათი ცხოვრების სტილის შესაფერისი? ან დასჭირდება თუ არა *რედ ბულს* მომხმარებელთა ახალ სეგმენტზე ფიქრი?)

პირველი საფეხური აღბრუნება ყველაზე რთული და, ამავდროის, ყველაზე მნიშვნელოვანია, ის წინასწარად მოლოინა კვლევის პროცესის. მაღარ გამაღზიანებელი იქნება მერად ჩატარებული კვლევის პოლომე ჩატარება და მხედერა, რომ პრობლემა სწორედ არ იყო შერჩეული.



● **სურათი 4.2**  
მარკეტინგული კვლევის პროცესი



● კომპანია რედ ბულის გადაწყვეტილება იმის თაობაზე, რომ არსებულ, ნარმატივულ პროდუქტთა კომპლექსის დამატების ახალი, ენერჯოლემენტებით გაჯერებული წყალი, მოითხოვს მარკეტინგული კვლევის ჩატარებას.

**მომარტივი მონაცემები**

(Secondary data)  
ინფორმაცია, რომელიც უკვე არსებობს და შეგროვებულია სხვა მიზნებისათვის.

**პირველადი მონაცემები**

(Primary data)  
ინფორმაცია, რომელსაც მოცემული მიზნისათვის აგროვებენ.

კიდევ სხვა მონაცემები იმისათვის, რომ გადაწყვიტონ, შექმნან თუ არა ახალი პროდუქტი.

კვლევის გეგმა **წერილობითი შეთავაზების** ფორმით უნდა ჩამოყალიბდეს. ეს განსაკუთრებით მნიშვნელოვანია მაშინ, როდესაც კვლევის პროექტი კომპლექსური ხასიათისა და დიდი მოცულობისაა, ან, როდესაც მას სხვა, ვარე კომპანია ახორციელებს. შეთავაზება უნდა მოიცავდეს მენეჯმენტის მიერ აღნიშნულ პრინციპებს, კვლევის დასაბუღ მიზნებს, მთავარებზე ინფორმაციას და განმარტებას, როგორ დახმარება მოიხვედროს ინფორმაცია მენეჯმენტის გადაწყვეტილების მიღებაში. შეთავაზებაში ასევე აღნიშნული უნდა იყოს კვლევის საკარგული ხარჯები.

შედეგად მონაცემების საჭირო ინფორმაციის შეგროვებისთვის შეიძლება მოხდეს მეთოდად, რომელიც აღნიშნული სახის მონაცემების თავმოყრა. **მეთოდად მონაცემები** არის ინფორმაცია, პირველადი უკვე არსებობს და შეგროვებულია სხვა მიზნებისათვის. **პირველადი მონაცემები** არის ინფორმაცია, რომელსაც მოცემული მიზნისათვის აგროვებენ.

- ენერჯოლემენტებით გაჯერებული წყლის პროდუქტების მომხმარებელთა უფრო ფართო წრისთვის დამატებითი თვისებები და გამოყენების მიმდევლები: რა სჭირდებათ და რას მოელან ისინი ასეთი პროდუქტებისაგან, სად ყიდულობენ ისინი მათ, როდის და როგორ მოიხმარებენ და რომელი ბრენდები და რა ფასები არის ყველაზე პოპულარული? (რედ ბულის ახალი პროდუქტი საჭიროებს ძლიერ და შესაბამის მოზიციონირებას გადატვირთულ ენერჯოლემენტებით გაჯერებულ წყლის ბაზარზე)
- საცალო მოვაჭრეთა რეაქცია პროდუქტის ახალ სერიაზე: დაუჭერენ თუ არა მას მხარს? სად განათავსებენ მას მაღაზიაში? (საცალო მოვაჭრეთა მხარდაჭერის არარსებობა ახალი სასმელის გაყიდვას ზიანს მიაყენებს)
- რედ ბულის ორივე, როგორც ახალი, ასევე მიმდინარე პროდუქტის გაყიდვების პროგნოზირება (ენერჯოლემენტებით გაჯერებული წყალი შექმნის თუ არა ახალი გაყიდვები, თუ იგი, უბრალოდ, არსებული რედ ბულის პროდუქტის გაყიდვების ნაწილს მიზიდავს, რითაც აუნებს არსებული პროდუქტის გაყიდვების მოახერხებს თუ არა ახალი პროდუქტი კომპანიის საერთო მიზნების ვარჯდას?)

რედ ბულის მარკეტოლოგებს დასჭირდებათ ეს და სხვა მონაცემები, რომლებიც დაეხმარებათ პროდუქტის შექმნაში.

**მომარტივი მონაცემების შებოცვა**

როგორ წესი, მკვლევრები სამუშაოს მეთოდად მონაცემების შეგროვებით იწყებენ. ამისათვის სასარგებლო წყაროს კომპანიის შიდა მონაცემები ბაზა წარმოადგენს. თუმცა, კომპანიის გარეთ არსებობს ინფორმაციული წყაროების ფართო არჩევანი, კომერციული მონაცემების ბაზებისა და სამთავრობო წყაროების ჩათვლით (● ცხრილი 4.1).

კომპანიის შესაძლებლობით შეიძლება მეთოდად მონაცემები სხვა კომპანიებისაგან. მაგალითად, კომპანია **ნორვინი** მოთხოვს 27 ქვეყანაში ყიდის 260,000-ზე მეტი ოჯახისაგან მომხმარებელთა პანელებით მიღებულ მონაცემებს, რომელიც მოიცავს საცდელი და განმეორებითი შესყიდვების, ბრენდისადმი ლოიალურობის, მყიდველთა დემოგრაფიისა და სხვა მრავალი სახის ინფორმაციას. **ექსპირიან ქონსერტის რისერტი** (Experian Consumer Research) ყიდის მომხმარებელთა მონაცემებს 8,000-ზე მეტი ბრენდის შესახებ 450 პროდუქტის კატეგორიის მიხედვით. ეს მონაცემები მოიცავს მომხმარებელთა პროფილს, მათ მიერ შესყიდულ პროდუქტებსა და ბრენდებს, მათი ცხოვრების სტილს, დამოკიდებულებებს და შედეგად მონაცემების მიხედვით. კომპანია **იანკელოვიჩი** (Yankelovich) ყიდის **მონიტორის** (MONITOR) მომსახურებას, რომელშიც თავმოყრილია ინფორმაცია მნიშვნელოვანი სოციალური ცხოვრების სტილის ტენდენციების შესახებ. ამ და სხვა სახის ფორმებს გააჩნია მაღალი ხარისხის მონაცემები, რომლებიც აკმაყოფილებენ მარკეტინგული ინფორმაციის საჭიროებათა ფართო არაფას.

კომერციული, ონლაინმონაცემთა ბაზის გამოყენებით მკვლევარ-მარკეტოლოგებს მეთოდად მონაცემები შეუძლებელია დამოუკიდებლად მიიღონ. ზოგივე სახის მონაცემთა ბაზის მქონე კომპანიებმა, როგორცაა, **დაიალოგი** (Dialog), **პრო-ქვესტი** (Pro-Quest), **ლექსისნექსისი** გადაწყვეტილების მიმღებ მარკეტოლოგებს წარმოუდგენელი მოცულობის ინფორმაცია პირდაპირ, ცხრილებში ვარე-თავსეს. კომერციული ვებგვერდების გარდა, რომლებიც ინფორმაციას მომხმარებელს ვარეკვლავლად საფასურის გადახდის შემდეგ სთავაზობენ, თითქმის ყველა ბიზნესსაოციაციო, სამთავრობო სააგენ-

**კომერციული**

**ონლაინმონაცემთა ბაზა**

(Online databases)  
ინფორმაციის კომპიუტერული წყაროები, რომლებიც ხელმისაწვდომია კომერციული ონლაინსაშუალებებით ან ინტერნეტით.

ბიზნესმონაცემები:

- The Nielsen Company** (<http://nielsen.com>) ავრცეებს სუპერმარკეტების სკანერების მიერ აღრიცხულ მონაცემებს გაყიდვების, ბაზრის წილისა და ახალი ვაჭრობის ფასების შესახებ; ასევე მონაცემებს საოჯახო შესყიდვებისა და ტელემაყურებლების შესახებ.
- Experian Consumer Research (Simmons)** (<http://smb.com>) უზრუნველყოფს შერჩეულ ბაზრებზე 400 კატეგორიის პროდუქტის მომხმარებელთა ტიპების დეტალურ ანალიზს.
- Symphony IRI Group** ([www.symphonyiri.com](http://www.symphonyiri.com)) უზრუნველყოფს სუპერმარკეტის სკანერის მონაცემებს სუპერმარკეტებში პროდუქტების მოძიარობის საკონტროლოდ და შესყიდვების ახალი მონაცემებისათვის.
- IMS Health** ([www.imshealth.com](http://www.imshealth.com)) აკონტროლებს ნაშთების გაყიდვას, აწარმოებს ფარმაცევტული პროდუქტების გამყიდველთა მიერ შესრულებულ სამუშაოს და საზოგადოებას სთავაზობს ფარმაცევტული ბაზრის პროგნოზებს.
- Arbitron** (<http://arbitron.com>) უზრუნველყოფს ადგილობრივ ბაზარს, ინტერნეტ- და რადიოაუდიტორიას, ინფორმაციას სარეკლამო ხარჯების შესახებ, ახლა მენდა- და სარეკლამო ხარჯების ინფორმაციასთან ერთად.
- J.D. Power and Associates** ([www.jdpower.com](http://www.jdpower.com)) უზრუნველყოფს ინფორმაციას მყიდველების დამოუკიდებელი კვლევებიდან სხვადასხვა პროდუქტისა და მომსახურების ხარისხის, კლიენტთა კმაყოფილებისა და მომხმარებელთა ქცევის შესახებ.
- Dun & Bradstreet** (<http://dnb.com>) აწარმოებს მონაცემთა ბაზის ორგანიზებას, რომელიც შეიცავს ინფორმაციას 50 მილიონზე მეტი კერძო კომპანიის შესახებ, აშუქებს მსოფლიოს მასშტაბით.
- comScore** (<http://comscore.com>) იძლევა ინფორმაციას მომხმარებელთა ქცევის შესახებ; ასევე ინტერნეტისა და ციფრული მედიამომხმარებლების გეოგრაფიულ ანალიზს მსოფლიოს მასშტაბით.
- Thomson Dialog** ([www.dialog.com](http://www.dialog.com)) გთავაზობს წელიწადის 900-ზე მეტ მონაცემთა ბაზაზე, რომელიც შეიცავს პუბლიკაციებს, ანგარიშებს, ახალ ამბებს და დირექტორებს მრეწველობის სხვადასხვა სფეროს მიხედვით.
- LexisNexis** ([www.lexisnexis.com](http://www.lexisnexis.com))-ზე მოცემულია სტატისტიკა ბიზნისის, მომხმარებელთა და მარკეტინგული გამოცემებიდან და ასევე ფირმების, მრეწველობის სხვადასხვა სფეროს, ტენდენციისა და რეკლამირების მეთოდების შესახებ.
- Factiva** (<http://factiva.com>) ძირითადად აწარმოებს სახელმწიფო და კერძო კომპანიების ფინანსური, ისტორიული და ოპერატიული ინფორმაციის სიღრმისეულ ანალიზს.
- Hoover's, Inc.** (<http://hoovers.com>) გეანდის ძირითადი კომპანიების ბიზნესსაღწერილობებს, ფინანსურ მიმოხილვებს და ახალ ამბებს მსოფლიოს მასშტაბით.
- CNN** ([www.cnn.com](http://www.cnn.com)) აშუქებს ახალ ამბებს გლობალური მასშტაბით და დეტალურად მიმოხილავს ბაზრებისა და კომპანიების სახლებს.

სამთავრობო მონაცემები:

- ფსაინი ქალაქებისა და საავტოტო ოპერაციების კომისიის, **ეგარის მონაცემთა ბაზა** (<http://sec.gov/edgar.shtml>) წარმოადგენს მონაცემთა ბაზას აშშ-ის კორპორაციების შესახებ.
- მცირე ბიზნისის ადმინისტრაცია (<http://sba.gov>) მოიცავს ინფორმაციას მცირე ბიზნისის მფლობელთათვის.
- ფედერალური ვაჭრობის კომისია** (<http://ftc.gov>) იძლევა მომხმარებელთა დაცვასა და მონოპოლურ კანონებთან დაკავშირებულ ინსტრუქციებსა და გადაწყვეტილებებს.
- Stat – USA** (<http://stat.usa.gov>) – ვაჭრობის დეპარტამენტის საიტი ასახავს აშშ-ის ბიზნისისა და საერთაშორისო ვაჭრობის სტატისტიკას.
- U.S. Census** ([www.census.gov](http://www.census.gov)) წარმოადგენს აშშ-ის მოსახლეობის დეტალურ სტატისტიკურ მონაცემებსა და ტენდენციებს.
- აშშ-ის პატენტისა და საავტო ნიშნების ოფისი** ([www.uspto.gov](http://www.uspto.gov)) გთავაზობს ინფორმაციას საავტო მარკებისა და პატენტების შესახებ.

ინტერნეტმონაცემები:

- ClickZ** ([www.clickz.com](http://www.clickz.com)) თავს უყრის უსაზღვრო რაოდენობის ინფორმაციას ინტერნეტისა და მისი მომხმარებლების შესახებ, მომხმარებლებიდან – ელკომპერიაში.
- Interactive Advertising Bureau** ([www.iab.net](http://www.iab.net)) იძლევა სტატისტიკურ მონაცემებს ინტერნეტრეკლამირების შესახებ.
- Forrester.com** ([www.forrester.com/rb/research](http://www.forrester.com/rb/research)) აწარმოებს ვებმოდეროების კონტროლს და ყველაზე პოპულარულ გვერდების კლასიფიკაციას.

ტო, ბიზნესსუბიექტები და საინფორმაციო საშუალებები უფასო ინფორმაციას აწვდიან მათ. დღეს-დღეობით, მონაცემებს იმდენად ბევრი ვებგვერდი გთავაზობს, რომ მათ შორის შესაფერისის პოვნა ძალიან მწილია.

**ინტერნეტსაძიებო სისტემები** უდიდესი დახმარება შესაბამისი მეორადი ინფორმაციის წყაროების მოსაძებნად. თუმცა, ისინი შესაძლოა არცთუ ეფექტური და სრულიად უსარგებლოც კი აღმოჩნდეს. მაგალითად, როდესაც რედ ბულის მარკეტოლოგი საძიებო სისტემით ეძებს „ენერჯოლემენტ-ტებით გაჯერებული წყლის პროდუქტებს“, 200,000-მდე სტატიას აღმოაჩენს. მოუხედავად ამისა, კარგად აწყობილი და დახვეწილი ვებძიება არაჩვეულებრივი საწყისია ნებისმიერი მარკეტინგული კვლევისათვის.

მეორადი მონაცემების მოპოვება უფრო ნაკლებ დროსა და ხარჯებს მოითხოვს, ვიდრე პირველადის. გარდა ამისა, მეორადი წყაროები ზოგჯერ ისეთ ინფორმაციას გვაწვდიან, რომლის თავმოყრა და შეგროვებაც კომპანიას მართლ საკუთარი ძალებით არ შეუძლია. რაც იმას ნიშნავს, რომ ინფორმაცია არ არის პირდაპირ ხელშეისაწვდომი ამ მისი მოგროვება ძალიან ძვირად ღირს. მაგალითად, *რედ ბული*ს მარკეტოლოგებისათვის საკმაოდ დიდ თანხებთან იქნება დაკავშირებული საცალო მალაზიის გრძელვადიანი აუდიტის მართვა, რომ გაარკვიონ კონკურენტების საბაზრო წილი, ფასები და ბრენდის მანქანებზე. მაგრამ მას შეუძლია შეისყიდოს კომპანია *სიმფონი აი-არ-აი გუგუის* (SymphonyRI Group) *ინფოსკანის* (Infoscan) მომსახურება, რომელიც სკანერისა და სხვა მონაცემებზე დაყრდნობით ამ სახის ინფორმაციას უზრუნველყოფს 34,000 საცალო ვაჭრობის მაღაზიიდან მსოფლიოს მასშტაბით.

მეორადი მონაცემები შესაძლოა პრობლემებთანაც იყოს დაკავშირებული. საჭირო ინფორმაცია, შეიძლება უზრუნველდეს, არ არსებობდეს; მეორადი წყაროები იშვიათად უზრუნველყოფენ მკვლევრებს მათთვის საჭირო ყველა მონაცემით. მაგალითად, *რედ ბული* ვერ მაიგნებს მონაცემებს მომხმარებელთა რეაქციის შესახებ ახალ ენერჯისასმელზე, რომელიც მას ჯერ არ გამოუშვა ბაზარზე. ამ შემთხვევაშიც, თუ მონაცემებს მოიძიებენ, ინფორმაცია შესაძლოა ვერ გამოიყენონ. მკვლევარები დაკვირვებით უნდა შეაფასონ მეორადი მონაცემები, რათა დარწმუნდნენ მის *შესატყვისობაში* (რამდენად შესაბამისაა პროექტის საჭიროებებს), *სიზუსტეში* (რამდენად სამიჯლოდ შეგროვებული და აღრიცხულია), *სიახლესში* (რამდენად განახლებულია) და *მიუკერძოებლობაში* (რამდენად ობიექტურადაა შეგროვებული და აღრიცხული).

### პირველადი მონაცემების შეგროვება

კვლევის დასაწყებად მეორადი მონაცემებით ხელმძღვანელობას კარგი შედეგი მოიქვს და ხშირად მისი საშუალებით ხდება პრობლემის საბოლოოდ იდენტიფიცირება და მიზნების განსაზღვრა. თუმცა, კომპანიამ ასევე უნდა შეაფასოს პირველადი მონაცემები. როგორც მეორადი მონაცემების შემთხვევაში, პირველადი მონაცემების შეგროვების დროს მკვლევარები დაკვირვებით და ფრთხილად უნდა მოიქცნენ. მათ უნდა უზრუნველყონ, რომ მონაცემები *შესატყვისი*, *ზუსტი*, *ახალი* და *მიუკერძოებელი* იყოს. **ცხრილი 4.2** გვიჩვენებს, რომ პირველადი მონაცემების შეგროვების გეგმის შედგენისას მსაღვთისა მთელი რიგი გადაწყვეტილებები, კერძოდ, *კვლევის სახეობის*, *დაკავშირების მეთოდის*, *შერჩევის გეგმისა და კვლევის საშუალებების* შესახებ.

#### კვლევის სახეობები

პირველადი მონაცემების შეგროვებისას არსებობს კვლევის შემდეგი სახეობები: დაკვირვება, გამოკითხვა და ექსპერიმენტი. ქვემოთ მათ სათითაოდ განვიხილავთ.

**დაკვირვებითი კვლევა**  
(Observational research)  
კვლევის სახეობა, რომლის დროსაც პირველადი მონაცემების მოპოვება ხდება შესაბამის ხალხზე, ქმედებებსა და სიტუაციებზე დაკვირვებით.

**დაკვირვებითი კვლევა**. პირველადი მონაცემების მოპოვება შესაბამის ხალხზე, ქმედებებსა და სიტუაციებზე დაკვირვებით. მაგალითად, კომპანია *ფემილი დოლარმა* (Family Dollar) შესაძლოა შეარჩიოს ახალი მალაზიების განხნის ადგილები დაკვირვების მეშვეობით. კერძოდ, დააკვირდეს მანქანების მოძრაობას, გარემო ფაქტორებს, კონკურენტების მალაზიების სახელწოდებას და ა. შ.

მკვლევარი ხშირად უკვირდება მომხმარებელთა ქცევას, რათა შეაფასონ ისეთი ინფორმაცია, რომლის მოძიება არ შეუძლიათ კლიენტებისათვის უზრუნველ შეკითხვების დასმით. მაგალითად, კომპანია *ფიშერ-ფრაისის* (Fisher-Price) შექმნა სათამაშოების გამოსაცდელი დაზოგადებლობა, სადაც ოგი აკვირდება პატარა ბავშვების რეაქციას ახალ სათამაშოებზე. ეს დაზოგადებლობა არის შვიანი, მიმოფანტული სათამაშოებით სავსე გარემო, სადაც იბღლიანი ბავშვები *ფიშერ-ფრაისის* სათამაშოების საცდელ მოდელში თამაშობენ დაკვირვებული დაზოგადებლობის *ზედამხედველობით*, რომლებიც იმედოვნებენ, რომ მიღებული ინფორმაციის საფუძველზე ახალ მოდელის კიდევ უფრო გააუმჯობესებენ. მათ მსგავსად, კომპანია *ჯელტო* თავისი მაღალტექნოლოგიური კამერებით და

**● ცხრილი | 4.2** პირველადი მონაცემების შეგროვების დაგეგმვა

კვლევის სახეობა	დაკავშირების მეთოდები	შერჩევის გეგმა	კვლევის საშუალებები
დაკვირვება	ფოსტით	ამონაკრების ერთეული	კითხვარი
გამოკითხვა	ტელეფონით	ამონაკრების ზომა	მექანიკური ინსტრუმენტები
ექსპერიმენტი	პირისპირ	შერჩევის პროცედურა	
	ონლაინრეჟიმში		

აპარატურით აკვირდება მისი პროდუქციის მომხმარებლებს და მათ მიერ გამოთქმულ მოსაზრებებს ითვალისწინებს ახალ საპარსი მოწყობილობების შექმნის პროცესში.

მარკეტოლოგები არა მარტო მომხმარებელთა ქცევას აკვირდებიან, არამედ უსმენენ კიდევაც. მათ აინტერესებთ რაზე საუბრობენ მკვლევლები. როგორც ზემოთ განვიხილეთ, მარკეტოლოგები ამჟამად ტრეკინგარულად ადევნებენ თვალყურს ბლოგებს, სხვადასხვა სოციალურ ქსელსა თუ ვებგვერდებზე მომხმარებელთა მიერ გამოთქმულ მოსაზრებებს. ამ სახით მიღებულ შეფასებებს ვერც ერთი ფორმალური ტიპის კვლევა ვერ შეედრება.

დაკვირვებითი კვლევის მეშვეობით შესაძლებელია ისეთი ინფორმაციის მიღება, რომელსაც სხვა შემთხვევაში ვერ მოიაზოებ, რადგან ადამიანებს ან არ უნდათ მისი გაგება, ან ვერ ახერხებენ მის გამოხატვას. მეორე მხრივ, არის გარკვეული მომენტები, რომლებსაც უბრალოდ, მხოლოდ დაკვირვებით ვერ დავაგენთ, მაგალითად, გრძნობები, დამოკიდებულება, მოტივები ან კონკრეტული ქცევები. ასევე რთულია, დავაკვირდეთ ისეთ ქცევას, რომელიც ხშირად არ მეთრდება ან, პირიქით, ძალიან ხანგრძლივია. ბოლოს კი, აღსანიშნავია, რომ საკმაოდ ძნელია გაიშვიროს ესა თუ ის დაკვირვება. ამ შედეგძლევის გამო, მკვლევრები ხშირად დაკვირვებას მონაცემთა მდგრადების სხვა მეთოდებთან ერთად იყენებენ.

დღესდღეობით, ბევრი კომპანია იყენებს **ეინფორმაციულ კვლევას**, რაც მკვლევრის მიერ მომხმარებლების მათთან „ბუნებრივ გარემოში“ დაკვირვებას გულისხმობს. დამკვირვებლებად შესაძლია შეერთონ ანთროპოლოგები და ფსიქოლოგები, ან კომპანიის მკვლევრები და მენეჯერები (იხ. მაგალითები პრაქტიკაში 4.1). განვიხილოთ შემდეგი მაგალითი:

● კომპანია **კრაფტ კანადამ (Kraft Canada)** თავისი პრეზიდენტი და სხვა მაღალი თანამდებობის მუშაკები გაავაზნა კანადურ ოჯახებში, რომ დაკვირვებოდნენ რეალურ ოჯახურ ცხოვრებას. კომპანიის ვიცე-პრეზიდენტი კლენტთა მოსაზრებების შესწავლის სფეროში ამბობს: „ჩვენი მზარდი იყო გავეცო, როგორ ცხოვრობენ კანადური ოჯახები და რა ხდება მათთან, განსაკუთრებით კი „სამზარეულოში“. კვლევაში მონაწილე 12-ვე ოჯახის ვიდეოფირის დაკვირვებით ყურების შემდეგ, კვლევითმა ჯგუფმა აღმოაჩინა გარკვეული მსგავსებები სხვადასხვა ბაზარს შორის. დადგინდა, რომ ითიქმის ყველა ოჯახს ერთი და იგივე პრობლემა ჰქონდა: „ისინი თავქუცმოდოლევილები გაბრძანდნენ სახლში, რათა ოჯახის წევრებს სწრაფად მოეშინადინ საჭმელი. ბოლო მომენტში წვეტენ, რა მოაშინადინ. თანაც საჭიროა პალანის დადვა ბავშვის კეების რაციონსა და სხვა ბინადართა მოთხოვნილებებს შორის“. კრაფტმა ვიდეოფირების ნაკრები გაედევნისა და მარკეტინგის გუნდს დაგვით, რომელმაც ისინი კომპანიის მუშაკებთან შეხვედრების დროს კარგად გააანალიზა. უფრო მეტიც, კომპანიამ ეს ფირები კომპანიის ინტერნეტზე მიათავსა, რათა მივიღო კანადის მასშტაბით კომპანიის 4,500 მუშაკს შეძლებოდა გაცნობოდა მათ. „კლიენტებთან ცხოვრების“ გამოცდილებამ კრაფტის მარკეტოლოგებს საშუალება მისცა, გაეცნოთ, როგორ ემხმრება კომპანიის ბრენდი მომხმარებლებს უფრო მოსახერხებელი პროდუქციის წარმოებით, რაც ამცირებს სტრესის ფაქტორს მათ ყოველდღიურ ცხოვრებაში.

**ეთნოგრაფიული კვლევა**

(Ethnographic research) დაკვირვებითი კვლევის ერთ-ერთი სახეობა, რომელიც გულისხმობს პროფესიონალი დამკვირვებლის გაგზავნას მომხმარებლის „ბუნებრივ გარემოში“, რათა დააკვირდეს მას.

ეთნოგრაფიული კვლევის გარდა, მრავალი კომპანია ატარებს ე.წ. ვებნოგრაფიულ კვლევას, რაც ნიშნავს კლიენტებზე დაკვირვებას ბუნებრივ გარემოში ინტერნეტის მეშვეობით. ასეთი სახის აქტივობის წყალობით შესაძლებელია მომხმარებლის შესახებ მნიშვნელოვანი ინფორმაციის მოძიება მისი როგორც ონლაინ, ისე პირდაპირ ყიდვის მოტივებისა და ქცევის შესახებ.

ხშირად დაკვირვებითი და ეთნოგრაფიული კვლევა ისეთი სახის ფარულ დეტალებს ავლენს, რომლებიც ტრადიციული ფოკუს-ჯგუფებისათვის შეუძნეველია. თუ ტრადიციული რაოდენობრივი კვლევა გულისხმობს ცნობილი პაპითეზის შემოწმებას და კარგად განსაზღვრული პროდუქტისა თუ სტრატეგიის შესახებ შეკითხვებზე პასუხების მიღებას, დაკვირვებითი კვლევის მეშვეობით შეგვიძლია მივიღოთ მკვლევების გულწრფელი, დაუფრთხილი მოსაზრებები. ერთ-ერთი კვლევის ექსპერტის აზრით, „ეთნოგრაფიის მიუხედავად ის არის, რომ იგი კომპანიებს საშუალებას აძლევს, სამომავლო მიმართულებების კლიენტების ჩამოყვებისთვის სურვილები“. მეორე მკვლევარი ფიქრობს, რომ



● კრაფტ კანადამ კომპანიის პრეზიდენტი და სხვა მაღალჩინოსანი მუშაკები გაავაზნა კანადურ ოჯახებში იმისათვის, რომ დაკვირვებოდნენ მათ რეალურ ოჯახურ ცხოვრებას. ეს გამოცდილება დაეხმარა კომპანიის მარკეტოლოგებს, გაეცნოთ კრაფტის როლის შესახებ მომხმარებელთა ცხოვრებაში.

# მარკეტინგი კრეატივაში 4.1

## ეთნოგრაფიული კვლევა: დაკვირვება - როგორ იქცევიან მომხმარებლები

გოგონა შედის ბარში და ბარმენს ეუბნება: „მომიტეი ერთი დიეტური კოკა-კოლა და დამსთეი ისეთი ადგილას, რომ ვუყურებდე კუთხეში მსხდომ ბიჭებს, რომლებიც სვამენ მილერ ლაიტის (Miller Lite) ლუდს“. თუ ხუმრობის კულმინაციას ელოდებით, ეს სულაც არ არის ხუმრობა. ამ სიტუაციაში „გოგონა“ ემ გადღინგია, სარეკლამო სააგენტო *ოგილვი & მათერის* (Ogilvy & Mather) კორპორაციული ეთნოგრაფი. მისი ამოცანაა, აშშ-ის მასშტაბით მოინახულოს ყველა ბარი და დააკვირდეს, როგორ ქეიფობენ ბიჭები ლუდით. არა, ეს ხუმრობა არ არის. ეს მარკეტინგული კვლევის ანამნეზიკური მეთოდი – ეთნოგრაფიული კვლევაა.

ეთნოგრაფიული იღებდა კადრებს, ხოლო გვიღინგებდა გულდასმით უკვირებდოდა, რა მანიერულ ენებზე ეთნოგრაფიისგან მგერო-ბრძოლა და უხმუნდა მათ მიერ მონათხრობი ამბებს. ამასობაში ოფისში პროფესიონალი ანთროპოლოგები და ფსიქოლოგები ერთმანეთს უზარუნდნენ 70 საათზე მეტი დროს, ხუთ ანალოგურ ბარში გადაღვლეულ ვიდეოსაბაზაზე. მათ ერთი მიმწველოვანი დასკვნა გააკეთეს: მილერი მონსთერი ლუდის მსმელებს, მისი მთავარი კონკურენტი ბად ლაიტს (Bud Lite) კი ინდივიდუალისტები ანიჭებენ უპირატესობას. ამის შედეგად, შექმნილ სასააცილო რეკლამების მიუღი რიგი, რომლებშიც მოყვებულა მილერ ლაიტის მომხმარებლების საოცარი თავადასაველები მსოფლიოში, მაგალითად, როგორ იღებს რეკლამის გმირ ბრმა მუსიკოსების ქუდიდან ფულს მინისქვეშა გადასასვლელებში, ან უდგბონი მანქანის გასაწერებლად როგორ დასაბტიკირთოს არანორმალურ მძღოლთან ერთად, ან კიდევ, კადრები იმის შესახებ, როგორ უყვება იგი ამბებს დასაღვეად შეკერებულ მეგობრებს. მილერ ლაიტის რეკლამებმა უშაღლესი შეფასება დაიმსახურა მაყურებლისაგან გასართობი ბუნებისა და ემოციური რეზონანსის გამო.

დღეს მარკეტოლოგებმა მრავალ კითხვას უნდა გასცენ პასუხი: რას ფიქრობენ მომხმარებლები რეალურად პროდუქტის შესახებ და რას ეუბნებიან ისინი თავიანთ მეგობრებს? როგორ იყენებენ ისინი პროდუქტს? გეტყვიან მენ? შეუძლიათ ვითხრან? როგორც წესი, ტრადიციული კვლევის მეთოდები ამ კითხვებზე პასუხებს ვერ უზრუნველყოფს. მეტად რომ ჩაუღრმავდეს, მრავალი კომპანია

იყენებს ეთნოგრაფიულ კვლევას – კლიენტებთან მათ „ბუნებრივ გარემოში ურთიერთობს“.

ეთნოგრაფებს სურთ, გაიგონ „ნამდვილი სიმართლე“. კითხვარებით გამოკითხვისას და ინტერვიუებში კლიენტებმა შესაძლოა გამოხატონ გარკვეული ხაზის მოსაზრება, თუმცა რეალობა სრულიად განსხვავებული იყოს. ეთნოგრაფიული კვლევაში ჩვენ ვაწყობთ შიდა მოგზაურობას მომხმარებელთა სამყაროში და ვეზმარებით მარკეტოლოგებს გაიგონ, რეალურად რას აკეთებენ მომხმარებლები და არა რას ამბობენ, „როცა აკეთებენ“. ერთ-ერთი ეთნოგრაფი აღნიშნავს, „ეს შესაძლოა მიმწვევის იმას, რომ გამოიჭირო გულით ავადმყურა პაციენტი ხორცის დასუპ-კრეკის ჭამისას, რაც წესით, ეკრძალება ქოლესტეროლის მაღალი შემცველობის გამო, თანაც, როცა სხვებს ეუბნება, რომ ვანსადაც აკვებება“.

მყიდველების სამყაროში შეღწეული ეთნოგრაფებს შეუძლიათ გაიგონ და დააკვირდნენ, რას ფიქრობენ მომხმარებლები მათ პროდუქტებზე. განვიხილოთ კიდევ ერთი მაგალითი:

ერთ მშენებელ დღეს კელი პენა, რომელსაც „ბავშვების ქორიკანას“ უწოდებენ, 12

წლის ბიჭის კარადაში იქექება. მისი ფარული მისიაა გაიგოს, რა აზრებს ბავშვს და დავებნოს უოლტ დისნისს, ბიჭების სეგმენტში უფრო მყარად დამკვიდრის საკუთარი პოზიცია. პენამ, კომპანიის მკვლევარ-მარკეტოლოგმა, ყურადღება შექმერა როკ-ნ-როლის ერთ საცოდავ მასიურზე – „ბლეკ საბათი“. „როცა ის ბავშვი, ასე გეონია 17 წლამდე ასაკის ბავშვებისათვის აკრძალული ფილმის საყურებლად მიგდევარ“, – გამოტყდა დანი, ნიუიორ მორცხვი ბიჭი, რომელსაც აკვირდებოდა. ზუსტად მიგვდით! პენამ და მისმა ანთროპოლოგების გუნდმა 18 თვე მონადომეს არაკომუნიკაბელი ბიჭების ცნობიერების კვლევას, რათა უზუსტად ასეთი ფსიქოლოგიური მიგნება გაეკეთებინათ.

დისნი ედნობა პენას მოსაზრებებს და მასზე დარდობით ქმნის ახალ გასართობ სათამაშოებს 6-14 წლის ბავშვებისათვის, რისთვისაც წელიწადში 50 მილიარდ აშშ დოლარს ხარჯავს. „მანქანები“ გამოკლევით, დისნი, რომელიც უფრო გავრცეების სათამაშოებს აზარობებდა, როგორცაა, პრინციები, ჰანა მონტანა, ბექსი პოლუ, ბიჭების გასართობ პროდუქტებში ცოტა მოიკოცებდა. მისი კვლევა ზოგჯერ ჯგუფებდა ტრუნება, ზოგჯერ კი – თინიჯერ ბიჭთან და დედამისთან ერთად საყიდლებზე სიარულს მოიცავს. დინის სახელზე პენამ აღმოაჩინა მრავალი ფარული ნიუანსი იმის შესახებ, რა მოსწონს ბიჭს და რა არა. მანამდე პენამ განაცხადა: „რაც უკან თარიღებზე დევს, სწორედ იქნად მიგვდით სასურველ პასუხებს“. „რა კიდია მის თაობაზე კვლევ? როგორ ურთიერთობს იგი და-მამასთან? დინთან 2-საათიანი ვიზიტის შემდეგ, პენამ გააკეთა



ეთნოგრაფიული კვლევა მარკეტოლოგებს ეხმარება გაიგონ, რა გამოწვევების წინაშე დგანან ასაკოვანი მყიდველები. ეს კომერცი-კლარის აღმასრულებელია, რომელიც მაღაზიაში მხედველობის გამაზღვრებელი სათავალითა და დიდი ხელაღმანებელი არის მისული.

დასკვნა – მიუხედავად იმისა, რომ დინი (ცილინობა) და ესაბერა, როგორც ზრდასრულ და უშუალო ადამიანს, მასში მინც ბევრი რამ იყო ბავშვური. საწოლზე დინი ზაფხულის თეთრფული ჰქონდა გადაკრული, ქვეშ კი ცხოველები ყვარა. უნამა მოვიანებები განაჩხადა: ამ ვეფიქრობ, იგი მრავალი ბარირის გადღახვას ცდილობს“.

ბავშვებს უკვე შეუძლიათ ნახონ პენას კვლევის შედეგები ახალ საკაბელო არხსა და ვებგვერდზე *დისნი უქს-დი* (Disney XD). მაგალითად, სულაც არ არის შემთხვევითი, რომ ერთ-ერთი სათავგადასავალი სერიალში, *აარონ სტონში* (Aaron Stone), მთავარი მოქმედი გმირი ჩვეულებრივი კალათბურთელია. უნამა პროდიუსერებს განუცხადა, რომ ბიჭებს ბავშვებზე იმ მოქმედ პირებს, რომლებიც ძლიერ მონადირებულნი არიან, რომ გაიზარდონ. „მოგება ბიჭებისათვის არ არის ისეთი მნიშვნელოვანი, როგორც ამაჲს პოლუდული მიონივს“ – აცხადებს იგი.

ეინფორმაციული კვლევა ხშირად ისეთი პირადული დეტალებს გვიჩვენებს, რომლებსაც ტრადიციული ფოკუს-ჯგუფებისაგან და უბრალო კითხვარებით გამოკითხვასგან ვერ მივიღებთ. მაგალითად, სასტუმროების ქსელმა *ბესტ ვესტერნმა* (Best Western) ფოკუს-ჯგუფების მიმევიებით გაიგო, რომ მამაკაცები იღებენ გადაწყვეტილებას ღამით სად და როდის გაიწვიონ. თუმცა სხვადასხვა ქვეყანაში მოგზაური წვეტილების ვიდეორიანან-

ერებმა აჩვენა, რომ არჩევანს ქალები აკეთებენ. დაკვირვების შედეგად ხშირად შესაძლებელია შესაძლო ისეთი პრობლემის აღმოჩენა, რომლის მუხანხვაც მომხმარებელმა არაფერი იცის. შხამში კლიენტების ვიდეოგადაღებით სანტენციონსა მოენმა დადავება, რომ არჩევნის უსაფრთხოების ისეთი რისკები, რომელსაც მომხმარებლები ვერ ხედევენ – მავალითად, როდესაც ქალები ვეფხებს იპარსავენ, ხელთ ყვრდნობიან ტემპერატურის კონტროლის დადავარს. მენისათვის პრაქტიკულად შეუძლებელი იქნებოდა ასეთი ინფორმაციის მოძიება მხოლოდ მეკითხვების დასმით.

როდესაც საკუთარ თავზე გამოსცდი, რასაც მომხმარებლები გრძნობენ, შეგიძლია ბევრ რამეს სხვა თვალთ შეხედო. ამ თვალსაზრისით, სამომხმარებლო პროდუქციის მმარბობელმა გიგანტმა *კიმბერლი კლარკმა* (Kimberly Clark) სექციალური პროგრამა ატარა კი შექმნა, რომელიც ისეთი გიგანტური საცალო ვაჭრობის ქსელების აღმასრულებლებს, როგორცაა, *ვალგრინსი* (Walgreens), *რაიტ რაიტ* (Rite Aid) და *ფემილი დოლარი*, პირდაპირ გაგებით, მათი კლიენტების ადგილას სვამს. ისინი საკუთარ მალაზიებში საყიდლებზე ადინან ისეთი სათვალევებით, რომლებიც ხელნაწილებზე შედეგელობს; ბატონტეჩაყროლი ფხსაცმელებით და დიდი რუხონის ხელთათმნებით. ეს ყველაფერი გათანამშხელთა სცენარია, რაც მარკეტოლეგებს

ეხმარება გაიგონ, რა გამონევეების წინამუდგანან ასაკოვანი მეყველები, რომლებიც 2030 წლისათვის აშშ-ის მთლიანი მოსახლეობის 20%-ს შეადგენენ.

შედეგელობის გამაზუნდოვნებელი სათვალეები განახსოვრებენ ისეთ ზოგადთვალეებს, როგორცაა, კატარატიკა ან გლენეკომა. ბატონტეჩა ფხსაცმელებში გვიხედუნებს, რა მწელია საირული, როდესაც ადამიანს ძელებს ტკიული სტანჯავს, დიდი ხელთათმნები კი – ათორტებს შედეგად გამონევეული ფიზიკური შეზღუდების მარეგნებელია. ასეთი სიმულაციის შემდეგ კლიენტები და მომხმარებლები ბრუნდებიან და უამრავ ახალ იდეას სათავაზობენ მალაზიებს ცვლოლებების თვალსაზრისით. მაგალითად, უფრო ცოცხალი ფერიტი შეფუთვით და სარეგული ბუკლეტებზე, რომლებიც თვალს საიმეფობს, ახალი განათება მალაზიაში და უფრო მკაფიო დაკვირვების ნიშნები, სრნაფად დასარეკი ლალები ისეთი საქონლის მხოლოდად, როგორცაა, წყალი და სარეცხი ფხვილი.

ამრგავად, მარკეტოლოგ-მკვლევრები სულ უფრო და უფრო უახლოვდებიან მომხმარებლებს, აკვირდებიან მათ ქცევის ბუნებრივ გარემოში. პირველებს უფნით გაიგონ, რას გრძნობენ ისინი. კონტრეტული მომხმარებლის ახლოს ცნობა საჭიროვად გადაიტანა – აცხადებს ერთი მკვლევარი-კონსულტანტი, – ხოლო ეინფორმაცია მასთან კიდევ უფრო მეტიოდ დაკავშირებაში გვიმხმარება“.

„კლასიკური მარკეტინგული კვლევა არ არის სიღრმისეული. მას არ შეუძლია დაადგინოს, რისი წარმოდგენა არ იქნება არ შეუძლიათ ადამიანებს. დაუკვირდით ჰენრი ფორდის ნატიქსს: „მე რომ მეკითხება ხალხისთვის, რა უნდოდათ მათ, ისინი მამასუბედნდენ, რომ სურდათ უფრო სწრაფი ცხენები“.

**ბაშმიკონხვა**  
(Survey research)

პირველად მონაცემების შეგროვება მოსახლეობის გამოკითხვით მათი ცოდნის, დამოკიდებულებების, უპირატესობებისა და შესყიდვის ქცევის შესახებ.

**ბაშმიკონხვა** არის პირველად მონაცემების შეგროვებისათვის ყველაზე ფართოდ გამოყენებადი მეთოდი. იგი აღწერილი კვლევისთვის მონაცემების შესავროვებად საუკეთესო მიდრეობაა. კომპანისა, რომელსაც სურს, შეიტყოს ხალხის ცოდნის, დამოკიდებულებების, უპირატესობების ან შესყიდვის ქცევის შესახებ, ამის გარკვევა წმირად პირდაპირი გამოკითხვების საშუალებით შეუძლია.

გამოკითხვის მთავარი უპირატესობა მოქნილობაა – მისი გამოყენება შესაძლებელია ბევრ სხვადასხვა სიტუაციაში და ბევრი სხვადასხვა სახის ინფორმაციის მოსაპოვებლად. თითქმის ყველა მარკეტინგული საკითხის გადაჭრისათუ დადასწავლებლების მისცელებად წარმომებული გამოკითხვა შესაძლია ჩატარდეს ტელეფონით, ელექტრონული ფოსტის მეშვეობით, პირისპირ ან ინტერნეტში.

თუმცა გამოკითხვა გარკვეულ პრობლემებთანაც არის დაკავშირებული. ზოგჯერ რესპონდენტები დასმულ კითხვებს ვერ პასუხობენ, რადგან არ ახსოვთ ან არასდროს დაფიქრებულან იმაზე, რას ან რაფიქრ აკეთებენ. ადამიანებმა შესაძლია არ ისურვონ მათთვის უცნობ ადამიანთან გასკვირება ან, მათი აზრით, პირადული კითხვებზე პასუხის გაცემა. იმისათვის, რომ უფრო ჭკვიანი და ინფორმირებული ადამიანის მთავრდებულმა დატვირთვ, რესპონდენტებმა შესაძლია ისეთ კითხვებსაც კი უპასუხონ, რომლებზეც პასუხი არ იციან, ან ინტერვიუერისათვის სასურველი პასუხები გასაცენ. დაბოლოს, დატვირთვებმა ადამიანებმა შესაძლია დრო ვერ გამინახონ, ან ეს გამოკითხვა პირადი სამყაროს ხელყოფად მიიჩნიონ.

**ექსპერიმენტული კვლევა**  
(Experimental research)

კვლევის სახეობა, რომელიც მოიცავს: კვლევის მიზანთან შესაბამისი სექსპერიმენტო უსაფრთხის შერევის, მათზე სხვადასხვანაირი ზემოქმედების, დაკვირვებულად ფაქტორების კონტროლსა და ჯგუფების საპასურო რეაქციების შეფასებას.

**ექსპერიმენტული კვლევა.** მასში, როდესაც დაკვირვება აღმოჩენითი კვლევის, ხოლო გამოკითხვა აღწერილი კვლევის წარმოების საუკეთესო საშუალებაა. **ექსპერიმენტის** გამოყენება საუკეთესო მისზე-შედეგობრივი კვლევის დროს. ექსპერიმენტი მოიცავს: კვლევის მიზანთან შესაბამისი სექსპერიმენტო უსაფრთხის შერევის, მათზე სხვადასხვანაირი ზემოქმედებას, დაკვირვებულად ფაქტორების კონტროლსა და ჯგუფების საპასურო რეაქციების შეფასებას. ამგვარად, ექსპერიმენტი ცდილობს, ახსნას მიზეზისა და შედეგის ურთიერთობა.

მაგალითად, მქნიშუი ახალი სენდვიჩის დამატებაზე *მაკდონალდსმა* შეიძლება გამოიყენოს ექს-

პერიმენტი, რომ განსაზღვროს ორი შესაძლო ფასის ეფექტი პროდუქტის გაყიდვებზე. მას შეუძლია ახალი სენდვიჩი ორ სხვადასხვა ქალაქში სხვადასხვა ფასით წარადგინოს. თუ ამ ქალაქებში ერთი და იმავე დემოგრაფიული ფაქტორების მქონე მომხმარებელ ცხოვრობს და ორივე ქალაქში ერთი სახის ექსპერიმენტი ჩატარდა, მაშინ გაყიდვების მანქანებლებს შორის დაფიქსირებული განსხვავება სენდვიჩის ფასთან იქნება დაკავშირებული.

**ლაკავშირების მეთოდები**

ინფორმაციის შეგროვება შესაძლებელია ფოსტის, ტელეფონის, პირისპირ გამოკითხვების ან ელექტრონული საშუალებების გამოყენებით. ● **ცხრილი 4.3** თითოეული დაკავშირების მეთოდის ძლიერ და სუსტ მხარეებს გვიჩვენებს.

**ბაჟიონისა ფოსტით, მელფორმით და პირისპირ. საფოსტო გამოკითხვის** საშუალებით შესაძლებელია დიდი მოცულობის ინფორმაციის შეგროვება. ამ დროს ერთი რესპონდენტისგან მონაცემების შეგროვების ხარჯი დაბალია. პიროვნებამ შესაძლოა პირადულ შეკითხვებზე უფრო გულწრფელი პასუხები გასცეს საფოსტო გამოკითხვისას, ვიდრე უცნობ ინტერვიუებთან პირისპირ საუბრისას. კიდევ ერთი დადებითი მახასიათებელი არის ის, რომ საფოსტო გამოკითხვის დროს ინტერვიუერი რესპონდენტის პასუხებზე ზეგავლენას არ ახდენს.

მაგრამ საფოსტო გამოკითხვა არც ისე მოქნილია; ყველა რესპონდენტი ერთსა და იმავე შეკითხვაზე ფიქსირებული წესით პასუხობს. საფოსტო გამოკითხვა ხშირად უფრო დიდ დროს მოითხოვს და განხილვას უნდა დაეძინოს პირისპირად დასაშვებია. საფოსტო გამოკითხვა უკან გაგზავნილი კითხვარების რიცხვი — ხშირად საკმაოდ დაბალია. დაბოლოს, მკვლევარი საფოსტო გამოკითხვას საკმარისად ვერ აკონტროლებს. კარგად აწყობილი საფოსტო მისამართების სისტემის შემთხვევაშიც კი ძნელია გააკონტროლო, ვინ შეავსო გარკვეულ საფოსტო მისამართზე გაგზავნილი კითხვარი. ასეთი პრობლემების გამო, სულ უფრო მეტი და მეტი მარკეტოლოგი გადავიდა უფრო სწრაფ, მოქნილ და დაბალხარჯიან ელფოსტის შეტყობინებებისა და ელექტრონული გამოკითხვების სისტემაზე.

**სატელეფონო გამოკითხვა** არის ინფორმაციის სწრაფად შეგროვების ერთ-ერთი საუკეთესო მეთოდი და, საფოსტო გამოკითხვასთან შედარებით, ბევრად უფრო მოქნილია. ინტერვიუებებს შეუძლიათ ძნელი კითხვების განმარტება და, მიღებული პასუხებიდან გამომდინარე, ზოგიერთი კითხვის გამოტოვება ან მათი სხვა რესპონდენტისათვის დსმსა. საფოსტო გამოკითხვასთან შედარებით, გამომხატურების პროცენტი უფრო მაღალია და ინტერვიუებებს შეუძლიათ რესპონდენტებს სახელითაც კი მიმართონ.

თუმცა სატელეფონო გამოკითხვის წარმოებისას ერთი რესპონდენტისგან მონაცემების შეგროვების ხარჯი უფრო მაღალია, ვიდრე საფოსტო ან ონლაინგამოკითხვის დროს. აგრეთვე, შესაძლოა პიროვნებამ არ მიინდომოს ინტერვიუებებთან პირადული საკითხების განხილვა, ეს მეთოდი შედეგების დამახინჯებასაც გულისხმობს — იმან, თუ როგორ საუბრობენ ინტერვიუებში, როგორ სვამენ კითხვებს და სხვა ფაქტორებმა, შესაძლოა რესპონდენტების პასუხებზე გავლენა იქონიოს. დაბოლოს, დღესდღეობით, რესპონდენტების უმრავლესობა ინტერვიუებს ყურმილს უფრო დაუკიდებს, ვიდრე უპასუხებს კითხვებზე.

**პირისპირ გამოკითხვა** ორგვარია — ინდივიდუალური და ჯგუფური. **ინდივიდუალური გამოკითხვა** გულისხმობს ხალხთან გასაუბრებას სახლში ან ოფისში, ქუჩაში ან სავაჭრო ცენტრში. ინტერვიუ წარმოების ეს ფორმა მოქნილია. მომზადებულ ინტერვიუებებს შეუძლიათ გამოკითხვის მართვა, როგორც კითხვების ახსნა და, გარემოებებიდან გამომდინარე, ახალი საკითხების შესაბამის კითხვების დამსა. მათ შეუძლიათ პროდუქტის, რეკლამის ან შეფუთვის ნიმუშების ჩვენება და რესპონდენტის რეაქციასა ან ქცევაზე დაკვირვება. თუმცა, ინდივიდუალური ინტერვიუ შესაძლოა სამჯერ და ოთხჯერ მეტად ხარჯიანი აღმოჩნდეს, ვიდრე სატელეფონო ინტერვიუ.

● **ცხრილი 4.3** დაკავშირების მეთოდების სუსტი და ძლიერი მხარეები

	ფოსტა	ტელეფონი	პირისპირ	ონლაინ
მოქნილობა	დაბალი	კარგი	საუკეთესო	კარგი
მონაცემთა რაოდენობა, რომელთა შეგროვებაც შესაძლებელია	კარგი	ზომიერი	საუკეთესო	კარგი
ინტერვიუერის ზეგავლენის კონტროლი	საუკეთესო	ზომიერი	დაბალი	ზომიერი
ამონაკრების კონტროლი	ზომიერი	საუკეთესო	კარგი	საუკეთესო
მონაცემთა შეგროვების სიჩქარე	დაბალი	საუკეთესო	კარგი	საუკეთესო
მონაცემთა რაოდენობა, რომელთა შეგროვებაც შესაძლებელია	დაბალი	დაბალი	კარგი	კარგი
ხარჯი	კარგი	ზომიერი	დაბალი	საუკეთესო

### ფოკუს-ჯგუფთან ინტერვიუ

(Focus group interviewing)

პირისპირ გამოკითხვა, რომელიც გულისხმობს 6-10 ადამიანის რამდენიმე საათით თამაშობას, მომზადებულ ინტერვიუებთან ერთად, პროდუქტის, მომსახურებისა და ორგანიზაციის შესახებ სასაუბროდ. ინტერვიუები გვაუფის დისკუსიის ფორუმს ახდენს მნიშვნელოვან საკითხზე.

**ჯგუფური გამოკითხვა** გულისხმობს 6-დან 10-მდე ადამიანის შეხვედრას მომზადებულ მოდერატორთან პროდუქტზე, მომსახურებაზე ან ორგანიზაციის შესახებ სასაუბროდ. როგორც წესი, მონაწილეები დასწრებისათვის ცხივრე გასამრჯელოს იძლევენ. მოდერატორი აწარმოებს თავისუფალ და ღალად დისკუსიას იმ იმედით, რომ ჯგუფის ურთიერთქმედება გამოავლენს მათ რეალურ დამოკიდებულებებს, გრძობებსა და აზრებს. იმავედროს, მოდერატორი დასკვასას „ერთ კონკრეტულ საკითხზე წარმართავს“. აქედანვე წამოიღება ამ მეთოდის სახელი **ფოკუს-ჯგუფის ინტერვიუ**. მკვლევრები და მარკეტოლოგები ფოკუს-ჯგუფის დისკუსიას ცალმხრივად, დაბურული მინის საშუალოდ აკვირდებიან და შემდგომი შესწავლისათვის კომენტარებს იწერენ როგორც წერილობითად, ასევე ვიდეოტექნიკის გამოყენებით. დღესდღეობით გამოიყენება ვიდეოკონფერენციები და ინტერნეტტექნოლოგიებიც, კი იმისათვის, რომ მარკეტოლოგებს მოშორებულ ადგილებში თავლადური ადვანტი ფოკუს-ჯგუფების მსვლელობა, კამერებისა და ომმხრივი ხმოვანი სისტემების გამოყენებით მარკეტინგის აღმასრულებლებს მოშორებულ სათათბირო თაბაშებში შეუძლიათ მონაწილეობა და უუფრო ფოკუს-ჯგუფების ჩანაწერებს.

დაკვირვებით კვლევისათან ერთად, მომხმარებლების აზრებისა და გრძობების განსაჭვრეტად ფოკუს-ჯგუფის ინტერვიუ მარკეტინგული კვლევის ერთ-ერთ მთავარ იარაღად იქცა. თუცა, ასეთი კვლევის ჩატარება გარკვეულ პრობლემებთანაა დაკავშირებული. ფოკუს-ჯგუფის გამოკითხვისას, დროისა და ხარჯების დაზოგვის მიზნით, კვლევის ჩატარება მომხმარებელთა მხოლოდ მცირე ამონაჯრებზე ხდება და რთულია ამ მონაცემების განზოგადლება. გარდა ამისა, მომხმარებლები ყოველთვის არ იძლევიან დაა და ჭეშმარიტ პასუხებს თავიანთი გრძობების, ქცევის და მიზნების შესახებ სხვების თანდასწრებით.

ამრიგად, მთებდვად იმისა, რომ ფოკუს-ჯგუფები ინტენსიურად გამოიყენება, მრავალი მკვლევარი მის სახეცვლას და სხვანაირად ჩატარებას ცდილობს. მაგალითად, ზოგიერთი კომპანია უბი-რატისობას ანიჭებს ე.წ. *ჩართულობის ჯგუფებს* (Immersion groups) — მომხმარებელთა მცირე ჯგუფებს, რომლებიც პირდაპირ და არაოფიციალურად ამჯარებენ კავშირს პროდუქტის შემქმნელებთან ფოკუს-ჯგუფის მოდერატორის გარეშე. სხვა მკვლევრები ცდილობენ გარეშე, სადაც ატარებენ ფოკუს-ჯგუფის გამოკითხვას. იმისათვის, რომ მომხმარებლებს დაეშორებინათ განტვირთვაში და მათთან მიიღონ რეალური შეფასება, ისინი კვლევებს ატარებენ უფრო კონტროლულ და საკვლეობო პროდუქტებისათვის შესაფერის გარემოში. მაგალითად, უკეთ რომ ვაგეო, როგორ იმარსაგან ქალბატონები ფეხებს, ● *შეკ, კანადამ* და სარეკლამო სააგენტო *ფე-ი-უმს* (F.E.M.) შექმნეს ე. წ. ნელი წრუბების სესიები, რაც გულისხმობდა ცვალებების უბრალოდ თავიერობის მიწყოებას.



● ფოკუს-ჯგუფების ახალი გარემო: კომპანია *შეკა* დასაპროსონოა ე.წ. ნელი წრუბების საღამოები, რომლის დროსაც მონაწილეები ერთად იკრიბებიდნენ ერთ-ერთი კავშირე ვაგის ან ჩაის დასალევად. უშუალოდ გარემოში კი ქალბატონებს დაეხმარა გულწრფელობასა და ინტიმურ საკითხებზე თავისუფლად საუბარში.

ასეთი შეხვედრების დროს მონაწილეები ერთად იკრიბებიდნენ ერთ-ერთი კავშირე ვაგის ან ჩაის დასალევად და მსუბუქი საუბრისათვის. კვლევის სტრუქტურა არ იყო რთული, უშუალოდ გარემოში კი ქალბატონებს დაეხმარა გულწრფელობას და ინტიმურ საკითხებზე საუბარში. რაზეც ისინი უფრო ოფიციალურ გარემოში თავს შეიკავებდნენ. ასეთმა შეხვედრებმა მარკეტოლოგებს მომხმარებელთა მრავალი მონაწილე გააცნო. მაგალითად, აღმოჩნდა, რომ ქალბატონების განკუთვნილი საპირისპირო მოწყობილობის, *შეკ კვატრის* (Schick Quattro) რეკლამების მთავარი მესიჯი — რომ მას ოთხბირიანი ტექნოლოგია გააჩნია — ძალიან ტექნიკურია. ქალებს სულაც არ აინტერესებთ, ტექნიკურად რა მახასიათებლები გააჩნია სამართებელს. ერთადერთი, რაც მათ აღლევებთ, არის ის, როგორ პარსავს ასეთი სამართებელი. ამრიგად, *შეკ, კანადამ* მოიზარდინა მისი კვატრის ხელაბალი მოწყობილობა და მომხმარებლებს მაწილდა ახალი მესიჯი — რომ მას შეუძლია ისე გაპარსოს, რომ დიდხანს გაძლოს და უმტკივნეულოდ იყოს. მონაწილეებს ისე მოწონათ ეს სესია, რომ კიდევ უნდოდათ დარჩენა. ისინი ერთჯერ მინჯველთა საბჭოდ გადაიქცნენ *შეკის* მარკეტოლოგებისათვის და „ბრენდის ელჩებად“ *შეკის* პროდუქტებისათვის.

ამრიგად, ბოლო წლებში სულ უფრო მეტი კომპანია ამოცანის უარს ტრადიციულ, ოფიციალურ და ციფრებზე ორიენტირებულ კვლევებსა და კლიენტებთან ურთიერთობის მეთოდებზე. ისინი ახალ გზებს არჩევენ. ერთ-ერთი მარკეტოლოგი აცხადებს: „მარკეტინგული კვლევების შედეგად მარკეტოლოგები ტრადიციულად სტატისტიკურ მონაცემებს დეტალურად ამუშავებენ და გამოაქვთ შესაბამისი დასკვნები. ახლა უკვე დროა, გადავიდნენ მყიდველების მოსმენაზე და იძლევის უკეთ განვითარებაზე“. კვლევისა და ბრენდის თვალყურის დევნების გარდა, „მარკეტოლოგ-მკვლევრებმა უფრო მეტად უნდა გამოიყენონ პირადი უნარ-ჩვევები“.

### ონლაინმარკეტინგული კვლევა

(Online marketing research) ინტერნეტგამოკითხვებისა და ონლაინ ფოკუს-ჯგუფების მეშვეობით პირველადი მონაცემების მორგება

ონლაინმარკეტინგული კვლევა ინტერნეტის განვითარებამ მარკეტინგულ კვლევაზე უდიდესი ზეგავლენა მოახდინა. მარკეტოლოგები პირველად მონაცემებს ინტერნეტისათვის სულ უფრო ნზობად იყენებენ ახალ მეთოდს — **ონლაინმარკეტინგული კვლევა**; ინტერნეტის გამოკითხვებს, შეხვედრებს, ექსპერიმენტებს და ონლაინფოკუს-ჯგუფებს. ერთ-ერთი წყაროს მიხედვით, აშშ-ის კომპანიებმა ერთ წელწინდელ ონლაინკვლევებში 4.45 მილიარდი აშშ დოლარი დახარჯეს და ეს მაჩვენებელი ეფუძვლება 15-20%-ით იზრდება.

ონლაინკვლევა შესაძლოა მრავალი სხვადასხვა ფორმით განხორციელდეს. კომპანიას შეუძლია ინტერნეტ გამოკითხვის კითხვარებით გამოკითხვის საშუალებად კითხვარები განაზოგოს ელტრანსნაღად და მათ შესასვლად სტიმული მისცეს მომხმარებლებს. მას შეუძლია შექმნას ონლაინ-პანელი, რომელია საშუალებით რეგულარულად მიიღებს მომხმარებლებისაგან ინფორმაციულ უკუკვლევებს (Feedback), ჩაატაროს დისკუსიები ონლაინრეჟიმში ან მოაწიოს ონლაინფოკუს-ჯგუფები.

გარდა კვლევების, ინტერნეტის მეშვეობით შესაძლებელია ჩატარდეს ექსპერიმენტები. კომპანიას შეუძლია სხვადასხვა ვებგვერდის მეშვეობით ექსპერიმენტები ატაროს ფაქტზე, დასახელებაზე, პროდუქტების თვისებებზე, რომ დაადგინოს, რამდენად ეფექტურია მისი პროდუქტი. კომპანიებს ასევე შეუძლიათ მოაწიონ ვირტუალური მაღაზიის ვარჯიშ და შეამოწონ, როგორ იყიდება ახალი პროდუქტი ან როგორ მუშაობს ახალი მარკეტინგული პროგრამა. კომპანიას ასევე შეუძლია გაავსოს, რას ფიქრობენ მასზე ონლაინმკვიდრები იმით, რამდენად ხშირად სტუმრობენ ისინი მის ვებგვერდს.

ინტერნეტი საუკეთესო საშუალებაა **რელეზიონობი კვლევისათვის**, რაც მარკეტინგული გამოკითხვების ჩატარება და მონაცემთა შეგროვების გულსხმისთვის. დღესდღეობით, ამერიკელთა სამ მეთოხის აქვს წვდომა ინტერნეტთან და შესაბამისად მისი მეშვეობით შესაძლებელია ინფორმაცია მივაწოდოთ მომხმარებელთა ფართო სექტორს. ტრადიციული კვლევის ხარჯები სულ უფრო იზრდება, ხოლო კითხვებზე პასუხის გაცემის სტატისტიკა იკლებს. ინტერნეტიც ეს პროცესი უფრო მეტად მართვდა, რის გამოც ონლაინგამოკითხვები მონაცემთა მორგების უფრო დიზინერებულ მეთოდს გადაიქცა. აშშ-ში დღეს ონლაინგამოკითხვები გამოკითხვების 50%-ს შეადგენს.

ინტერნეტგამოკითხვებს ტრადიციული კვლევის მეთოდებთან შედარებით (ტელეფონით, ფოსტით ან პირიად გასაუბრებით) უფრო მეტი უპირატესობები აქვს, რომელთაგანაც ყველაზე უარესია ისა: სისწრაფე და დაბალი ხარჯები. ონლაინრეჟიმში შესაძლებელია ათასობით რესპონდენტისათვის ერთდროულად ელექტრონული კითხვარების დაგზავნა ელფოსტით ან შესაბამის ვებგვერდებზე განთავსება. პასუხები შესაძლოა ძალიან სწრაფად გავცეს, ხოლო ვინაიდან რესპონდენტებს თვითონ შეუძლია ინფორმაცია, მკვლევრებს ისეა რჩებათ, პასუხები დაახარისხონ, ცხროვის სახით წარმოადგინონ და გაავრცელონ.

ონლაინკვლევები, როგორც წესი, გაცილებით დაბალხარჯიანია, ვიდრე ფოსტით, ტელეფონით ან პირიად გასაუბრებით ჩატარებული კვლევები. ინტერნეტგამოკითხვები ფოსტით გამოკითხვებთან შედარებით 15-20%-ით ნაკლებად ღირს, ხოლო ტელეფონით კვლევის წარმოების თუ შევადარებთ, 30 %-ით ნაკლებად. გარდა ამისა, ონლაინკვლევების ამონარიდებს ზომა უმზომუნდელი ზეგავლენის ახდენს ხარჯებზე. მას შემდეგ, რაც მოხდება კითხვარების საბოლოო სახით მომზადება, თითქმის აღარ აქვს მნიშვნელობა, 10 რესპონდენტს დაეკავებინა იგი თუ 10,000-ს.

ამრიგად, ონლაინკვლევა თითქმის ყველა კომპანიისათვის ხელმისაწვდომია. ინტერნეტის ეტოქაში ის, რაც ერთ დროს მხოლოდ კვლევის ექსპერტებისათვის იყო შესაძლებელი, დღეს უკვე თითქმის ყველას შეუძლია. შედარებით ნაკლებად კომპლექსური კვლევის დროსაც შეესაძლებელია ისეთი ონლაინგამოკითხვების მომხმარებლების გამოყენება, როგორცაა, **ზუუმონკი** (Zoomerang - www.zoomerang.com) და **სერვეი მონკი** (SurveyMonkey - www.surveymonkey.com). მათი საშუალებით ადვილია ონლაინკითხვარების შექმნა, გავრცელება და მიღებულ მონაცემთა ანალიზი.

გარდა ამისა, რომ ონლაინკვლევებს აქვს უპირატესობები სისწრაფისა და ხარჯების დაზოგვის თვალსაზრისით, ისინი უფრო ინტერაქტიული და მამოტივირებელია. მათი შესრულება უფრო ადვილია და ტრადიციულ სატელეფონო თუ ფოსტით გამოკითხვებთან შედარებით ნაკლებად გარედან ჩარევის ალბათობა. მათი განხორციელების შედეგად ვიღებთ ტიპიურ-მატრებს უფრო მაღალ პროცენტს. ინტერნეტი არის არაჩვეულებრივი საშუალება ძნელად მისაღწევი აუდიტორიის ჩასართავად, როგორცაა, დასაკვებელი და დასაქმებელი ტიპის მომხმარებლები. ასეთი ადამიანი-

The screenshot shows the Zoomerang website interface. At the top, there's a navigation bar with 'HOME', 'ONLINE SURVEYS', 'ONLINE SAMPLE', and 'RESOURCE CENTER'. The main heading is 'Online Surveys by Zoomerang' with the tagline 'The best solution for fast, easy feedback'. Below this, there's a 'USE IT FREE' button and a testimonial: 'Start using the #1 online survey tool today!'. The page is divided into several sections: 'New! Results Sharing Widget', 'Why Zoomerang?' (highlighting powerful online surveys, flexible pricing, and consumer survey respondents), 'Basic' (fast and easy online surveys), and 'Advanced' (easy survey creation, unlimited responses, and advanced Survey Logic). A 'QUICK LINKS' sidebar on the right lists 'Top Surveys', 'Customer Satisfaction', 'Employee Satisfaction', 'Event Planning', 'Powerful Features', 'Demos', 'Webinars', 'Survey Tips', and 'Survey Respondents'. At the bottom, there's a 'Sign Up Now' button.

● **ზუუმონკის** ონლაინგამოკითხვების მომხმარებლის მიმზადებელი კომპანიების დამსახურება, რომ ნებისმიერ კომპანიას თვითონ შეუძლია შექმნას და გავრცელოს კითხვარები.

ბი აქტიურად იყენებენ ინტერნეტს და შეუძლიათ კვლევაში მონაწილეობა მიიღონ მაშინ, როდესაც შემდეგენ თივანთი გრაფიკიდან და დაკავებულობიდან გამომდინარე.

მარკეტინგულ-მკვლევები ახლა უკვე ცდილობენ ხარისხობრივ კვლევებს მეთოდებს ონლაინ ჩატარებას. კერძოდ, ონლაინანკვრები ინტერვიუ, ონლაინფოკუს-ჯგუფები, ბლოგები და სოციალური ქსელები. ინტერნეტი იძლევა სწრაფ და ეკონომიურ გზას ხარისხობრივ მონაცემების მისაგროვებლად.

**ონლაინ ფოკუს-ჯგუფები** წარმოადგენს ხარისხობრივ ევბკვლევებს ერთ-ერთ მეთოდს. ასეთ ფოკუს-ჯგუფებს, ტრადიციულ ფოკუს-ჯგუფებთან შედარებით, მრავალი დადებითი მხარე აქვს. მონაწილეებს შეუძლიათ ნებისმიერი ადგილიდან მიიღონ მონაწილეობა ფოკუს-ჯგუფში. მას სწორედმა მხოლოდ ლეკტიპი და კარგი ინტერნეტკავშირით. ამრიგად, ინტერნეტი ხელს უწყობს მსოფლიოს სხვადასხვა კუთხის ადამიანებს ერთმანეთს დაუკავშირდნენ. გარდა ამისა, მკვლევრებს შეუძლიათ ჩატარონ და აწარმოონ ონლაინ ფოკუს-ჯგუფების მონიტორინგი ნებისმიერი ადგილიდან, რაც დააბრუნებს მათ მოგზაურობის, სასტუმროში დარჩენისა და აღჭურვილობის გადაზიდვის ხარჯებს. დაბოლოს, მიუხედავად იმისა, რომ ონლაინ ფოკუს-ჯგუფებს წინასწარი დაგეგმვა სჭირდება, შედეგებს თითქმის დაუყოვნებლივ ვიღებთ.

ონლაინფოკუს-ჯგუფების გამოკითხვა შესაძლოა ნებისმიერი ფორმატით, მათი უმეტესობა ხორციელდება ონლაინდისკუსიების სახით, სადაც მონაწილეები და მიღრატორი ვირტუალური მაგიდის გარშემო სხდებიან და ერთმანეთს კომენტარებს უზარაბენ. მკვლევრებს ასევე შეუძლიათ შექმნან „ონლაინშეტყობინებათა დაფა“, რომლის მეშვეობითაც მონაწილენ რამდენიმე დღის ან კვირის მანძილზე ერთმანეთთან ურთიერთობენ. ისინი ყოველდღიურად შედიან ამ ევბკვლევებზე და ტოვებენ კომენტარს ფოკუს-ჯგუფის სადისკუსიო თემებთან დაკავშირებით.

მიუხედავად იმისა, რომ ონლაინ ფოკუს-ჯგუფის კვლევა არ სჭირდება დიდი დანახარჯები და მისი ადმინისტრირება არ არის რთული, მას აკლია უფრო მეტად პირადი ურთიერთობის რეალური დინამიკა. ამ პრობლემებს დასაძლევად, ზოგიერთი მკვლევარი ონლაინფოკუს-ჯგუფებს ამატებს ვიდეო და აუთო ფერმატს. მაგალითად, ონლაინკვლევითი ფირმა *ჩანელ ემ-2 (Channel M2)* „კვლევა აბრუნებს ცოცხალ ადამიანებთან კონტაქტის ელემენტებს ონლაინკვლევაში“ იმით, რომ ფოკუს-ჯგუფის მონაწილეებს ერთმანეთს ახვედრებს მეგობრულ „ვირტუალური ოთახებში“.

მონაწილეების შერჩევა ხდება ტრადიციული მეთოდებით. შემდეგ კი ევბკვლევის მეშვეობით იწერება მათი ვებბლოგი და არაეგზობლური რეაქციები. ისინი ინსტრუქციებს ელფოსტით იღებენ, რომელსაც შეიცავს ბმული *შანელ ემ-2-ის* ონლაინ „ვირტუალური ოთახში“ და უფასო ტელესკონფერენციის მიმართ. დანიშნულ დღის, როდესაც მონაწილეები ბმულზე გადადიან, ისინი შედიან *შანელ ემ-2-ის* ონლაინ ფოკუს-ჯგუფის ოთახში, რომელიც სავესა სხვა მონაწილეთა ვიდეოებით, სლაიდებით, ტექსტური ონლაინშეტყობინებებით და შეტყობინებათა დაგებით. როგორც კი ფოკუს-ჯგუფის კვლევა დასრუდება, შეკითხვები და პასუხები ჩნდება „რეალურ დროში“, გასაძლევად ცოცხალ რეჟიმში. მონაწილეები აკეთებენ კომენტარებს საინტერნეტ-და ვებბლოგურად, ტექსტური შეტყობინებებით ან ორივე მეთოდით. მკვლევრებს შეუძლიათ ფოკუს-ჯგუფის კვლევა თვალური ადვილი ნებისმიერი ადგილიდან და დამენიან და მოსმინიან თითოეულ რესპონდენტს. ალტერნატიულად, მათ შეუძლიათ მოვიანებთ გაეცნონ ჩანაწერს.

მიუხედავად იმისა, რომ ონლაინმარკეტინგული კვლევა სულ უფრო მეტად გამოიყენება, როგორც რაოდენობრივ, ისე ხარისხობრივ ევბკვლევასაც გააჩნია გარკვეული ხარვეზები. ერთ-ერთი ასეთი მინუსია იმის კონტროლი, ვინ ხვდება ონლაინმონაწილებს. რესპონდენტების დანახვის გაერევა ძალიან ძნელი გავივით, ვინ არიან ისინი სინამდვილეში. ასეთი პრობლემების გადასაღვავად, მრავალი ონლაინკვლევითი ფირმა იყენებს მეთოდებს „როგორცაა, რესპონდენტთა პანელი. მაგ-

ალითად, *შუუბრანგი* სოციაზონს ონლაინ-მომხმარებლების სიას, რომელთაგანაც მკვლევარს შეუძლია შეარჩიოს რესპონდენტები. მეორე მხრივ, მრავალი კომპანია თავის საკუთარ სოციალურ ქსელებს ქმნის და იყენებს მათ, რომ გაავსო, რას ფიქრობენ მომხმარებლები მასზე და რა სახის კომენტარებს აკეთებენ. გაეცნით **ადიდასის** მაგალითს:



როდესაც ადიდასმა ფანებისთვის *ფის-ბუქის* ვერდი შექმნა, მან სწრაფად მიიღო 2 მილიონი მომხმარებელი. იგივე მოხდა *ტვიტერისა* და *იუთუბის* ვებრეზების გახსნისას. მაგრამ ორი მილიონი მომხმარებლის მიერ გაკეთებული კომენტარებისა და მისაზრებების მონიტორინგი სოციალურ ქსელებში არც ისე ადვილია. ამდენად, საპირტული საჭიროებს ვიგანტმა შექმნა საკუთარი კერძო ონლაინწერა და დარქვა

● ონლაინმედიველთა სოციალური ქსელი: ადიდასის მიერ შექმნილი მკვიდელთა ონლაინქსელი კომპანიას ძალიან ეხმარება მომხმარებელთა შეცნობაში.

*აილდასის შიდა ქსელი*, სადაც მოიწვია მხოლოდ ყველაზე აქტიური მომხმარებლები. *აილდასის* შიდა ქსელის მონაწილეებთან ონლაინსაუბრების მეშვეობით კამპიის მარკეტოლოგებს შეუძლიათ სწრაფად მიიღონ მომხმარებელთა მოსაზრებები ბრენდის ადამიანთა ხალხი პროდუქტის შესახებ იდეებისა და მარკეტინგული კამპანიების გარშემო. „ჩვენ ძალიან მოგწონს ამ კლიენტებთან დროის გატარება, რომელზეც ისევე უყვართ ბრენდი, როგორც ჩვენ“, — აცხადებს კომპანიის ციფრული მედიის დირექტორი.

ეს ვაკეუა საშუალებას იძლევა, *აილდასის* მარკეტინგის ჯგუფს მიაწოდოს ინფორმაცია იმის შესახებ, რას ფიქრობს მის შესახებ მომხმარებლები. „ჩვენ შეუძლია პროდუქტის რომელიმე ვარიანტი შეთავაზოთ ამ ჯგუფს და სწრაფად მივიღოთ მათი შეფასება, რაც საშუალებას გვაძლევს უფრო პირობურსულად განვეყოფილოთ და დავსახოთ ახალ ბაზარზე შესვლის ვეგები“, — აცხადებს აილდასის მარკეტინგის ხელმძღვანელი. „ჩვენ ისეთი საკითხების შესახებაც შევვიძლია დავსვათ კითხვები, როგორცაა, ტელერეკლამის განხილვებზე და გასაოცარი შედეგები მივიღოთ“.

ამრიგად, ბოლო წლებში ინტერნეტი უმნიშვნელოვანეს ახალ მექანიზმად გადაიქცა კვლევის ჩასატარებლად და მომხმარებლების მოსაზრებების გასაგებად, დღესდღეობით, მარკეტინგული კვლევებისათვის კიდევ უფრო მეტი ინტერნეტსაშუალებები გამოიყენება, ვიდრე ტრადუციური ბრენდის ონლაინგამოკითხვები, ფოკუს-ჯგუფები და ვებ-საზოგადოებებია. კომპანიები სულ უფრო და უფრო უდევნენ ყურს მომხმარებლებს და მათ მიერ ინტერნეტში დატოვებულ კომენტარებსა და მოსაზრებებს. ამ შეტვირთვების ნახვა შესაძლებელია რეფორმა ონლაინ საცალო მოვაჭურვების ვებგვერდების მონიტორინგით, როგორცაა, *ამ ზონი* და *ბესი ბი*. გარდა ამისა, იყენებენ ვებანალიზის სისტემურ მეთოდებს იმისათვის, რომ გადახედონ და გააანალიზონ ის ზოგად მასალა, რომელიც მომხმარებელთა კომენტარებისა და მიკლე შეტყობინებების სახით ბლოგებსა და სოციალურ ქსელებში განთავსებული. მომხმარებელთა და კლიენტთა მოსმენა და ყურება ინტერნეტში საშუალებას იძლევა დეტალურად გაეცნოს, რას ფიქრობს და ამბობენ ისინი ბრენდების შესახებ. როგორც ერთ-ერთი ექსპერტი აცხადებს, „ინტერნეტმა იცის, რა სურს მომხმარებელს“ (იხ. მარკეტინგი პრაქტიკაში 4.2).

საგარეოდ, ყველაზე მტკივნეული საკითხი, რომლის წინაშეც ონლაინმარკეტოლოგები დგანან, მომხმარებლის პირადი ინფორმაციის დაცვაა. ზოგიერთი კრიტიკოსი იმასაც კი შიშობს, რომ არაერთი მარკეტოლოგი ილუზიების მისამართებსა და გამოკითხვების შედეგად დაგროვილ კონფიდენციალურ კომენტარებს არამიზნობრივად გამოიყენებენ. ისინი ასევე იღვწიან იმაზე, რომ ხდება რეპონდენტთა თანხმობის გარეშე მათ შესახებ მონაცემების მოგროვება. კონფიდენციალურობის ასეთი საკითხების უზრუნველყოფა შესაძლებელია წარმოშვას გაბრაზებულთა, თანამშრომლობაზე ნაკლებად ორიენტირებული კლიენტები და გამოიწვიოს მთავრობის მხრიდან ჩარევა. ამ საკითხების მიუხედავად, ონლაინმარკეტინგული კვლევის ექსპერტები ვარაუდობენ, რომ ამ მეთოდების გამოყენება კიდევ უფრო მოიმატებს და კიდევ უფრო განვითარდება.

**შირჩევს ბეზმა**

**ამონაკრები**

(Sample)  
 მოსახლეობის ერთი სეგმენტი, რომელიც შერჩეულია მთლიანი მოსახლეობის წარმომადგენლად.

ხშირად დასკვნები მომხმარებელთა დიდი ჯგუფის შესახებ კეთდება პოპულაციის პატარა ამონაკრების შესწავლის საფუძველზე. **ამონაკრები** არის პოპულაციის ერთი სეგმენტი, რომელიც შერჩეულია მთლიანი პოპულაციის წარმომადგენლად. იდეალური ამონაკრები არის წარმომადგენლობითი ამონაკრები, რაც მარკეტოლოგებს სწორ შეფასებას აძლევს უფრო დიდი პოპულაციის ფიქრებსა და ქცევებზე.

ამონაკრების შერჩევისათვის საჭიროა სამი სახის გადაწყვეტილების მიღება. პირველი — **ვინ უნდა გამოიკითხოს?** (რომელი **ამონაკრების ერთეული?**) ამ კითხვაზე სწორი პასუხის გაცემა ყოველთვის არ არის შესაძლებელი. მაგალითად, ოჯახში ავტომობილის ყიდვისას გადაწყვეტილების მიღების პროცესის შესასწავლად მკვლევარმა უნდა გაივას ქმრის, ცოლის, ოჯახის სხვა წევრების, დილერების თუ ყველას აზრი? მკვლევარმა უნდა გადაწყვიტოს, რა ინფორმაცია სჭირდება და ვინ უნდა კომპეტენტურია ამისთვის. მეორე — **რამდენად** ადამიანი უნდა გამოიკითხოს? (**ამონაკრების სიდიდის** განსაზღვრა). უფრო დიდი ამონაკრები ბევრად უფრო უტყუარ შედეგებს იძლევა, ვიდრე პატარა. თუმცა, უტყუარი შედეგების მისაღებად აუცილებელი არ არის მთლიანი მიზნობრივ ბაზრის ან თუნდაც მისი დიდი ნაწილის გამოკითხვა. ხშირად კარგად შერჩეული, მოსახლეობის თუნდაც ერთ პროცენტზე ნაკლები ამონაკრები უტყუარ შედეგებს იძლევა.

დაბოლოს, **როგორ** უნდა მონდეს ხალხის შერჩევა ამონაკრებისათვის? (შერჩევის როგორი პროცედურა არის საჭირო?) **ცხრილი 4.4** მოცემულია ამონაკრების სხვადასხვა ტიპი. **აღბაობითი შერჩეული ამონაკრების** პოპულაციის თითოეულ წევრს აქვს თანაბარი შანსი, ამონაკრებში მოხვდეს და მკვლევარებს შეუძლიათ შერჩევის ცდომილების ზღვრების გამოთვლა. მაგრამ, როდესაც შემთხვევითი შერჩევა დიდ ხარჯებსა და დიდ დროს მოითხოვს, მარკეტოლოგები ხშირად **მიზნობრივად შერჩეული ამონაკრების** მეთოდს მიმართავენ, მიუხედავად იმისა, რომ ამ შემთხვევაში შერჩევის ცდომილების გამოთვლა შეუძლებელია. ამონაკრების მოძიების სხვადასხვა განსაკვეთილ ფინანსურ ხარჯებთან, ვადებთან და სტატისტიკური მონაცემებთანა დაკავშირებული. ის, თუ რომელი მეთოდი უკეთესი, დამოკიდებულია კვლევის პროექტის საჭიროებებზე.

# მარკეტინგი პრაქტიკაში 4.2

## მოსმენა ონლაინრეაქციით: ინტერნეტმა იყის, რა გსურთ თქვენ

ერთ-ერთი ონლაინ მარკეტოლოგ-ანალიტიკოსი სვამს კითხვას: როგორ ფიქრობთ, ქორაობენ თქვენზე? რა თქმა უნდა, ვიღაცა გამოთქვამს თქვენ შესახებ ხარის ინტერნეტში და კარგი იქნება, თუ «ამას ყურადღებას მიაქცევთ». ბლოგების, სოციალური ქსელების და სხვა ინტერნეტფორუმების წყალობით, დღესდღეობით მარკეტოლოგებს აქვთ წვდომა იმ ზღვა ინფორმაციაზე, რომელსაც მომხმარებლები ინტერნეტში თვითონვე ტოვებენ. ეს არის კრიტიკა, ქება, რეკომენდაციები, აქტივობები – ყველაფერი, რასაც მომხმარებლები წერენ ინტერნეტში. პროგრესულად მოაზროვნე მარკეტოლოგები უკვე ცდილობენ ამ ინფორმაციის წყალობით მოიპოვონ მათთვის ძვირფასი შეხედულებები და მოსაზრებები.

კისტილი ბუმი, პროტექტი და გემპობის მყიდველებისა და ბაზრის ცოდნის მართვის მენეჯერი, ამბობს: „თუ ტრადიციული კლდევის შედეგად ხელთ გვაქვს ჩვენს მყიდველების შესახებ ლოკალური, ნარმობადგენლობითი და სტრუქტურირებული ინფორმაცია, ონლაინრეაქციები გამოთქმული ინფორმაციის შედეგად შეგვიძლია მივიღოთ უფრო სპინტერული, რეალური და ობიექტური კომენტარები“.

ონლაინსივრცეში გამოთქმული მოსაზრებების გადახედვა ძალიან მარტივია. კლიენტების მოსაზრებების გაცნობა კომპანიის, ბრენდის ან ისეთ ცნობილ ვებგვერდებზე შეიძლება, როგორცაა, ამაჰონი და ბუსთა ბაი. ასეთი სახის შეფასებები და მოსაზრებები დიდი რაოდენობით მოიპოვება, ისინი კონკრეტულ პროდუქტს მიემართებიან და გამოხატავენ მყიდველების რეალურ შეხედულებებს. მხოლოდ ამაჰონზე მოცემულია მომხმარებლების მოსაზრებები ყველა იმ პროდუქტის შესახებ, რომელსაც იგი ფართო საზოგადოებას სთავაზობს. მყიდველები ძალიან ენდობიან ამ შეფასებებს და თვალისწინებენ მათ, როდესაც რაიმეს შეიძენს სურთ. თუ მომხმარებლები კიბუხლოდენ ასეთი სახის ინფორმაციას, მაშინ, მარკეტოლოგებსაც უნდა აინტერესებდეთ იგი, რათა შესაბამისი დასკვნები გააკეთონ და შესაბამისად იმოქმედონ.

მრავალი კომპანია დღეს საკუთარ ვებგვერდზე ათავსებს ცალკე კომპონენტს – კლიენტების შეფასებებს ანა თუ იმ პროდუქტის შესახებ. ერთი ანალიტიკოსი აცხადებს: „რა თქმა უნდა, ცოტა არ იყოს სამიზნე მენს ტრეტირებაზე მომხმარებლებს მისცე საშუალება თქვას ის, რასაც ფიქრობს შენი

პროდუქტის შესახებ. მაგრამ როგორც დადებითი, ისე უარყოფითი შეფასება მიგანიშნებს შენს დადებით და უარყოფით მხარეებზე.“ უარყოფითი შეფასება საშუალებას გაძლევს, ადრეულ ეტაპზე დაადგინო, რა ხარვეზები გააჩნია პროდუქტს ან რა ანუხევის კლიენტებს და მიიღო შესაბამისი ზომები.

თუ უფრო მეტად ჩაუღრმავებ, დავინახავთ, რომ მარკეტოლოგები დახვეწილი ვებანალიზის საშუალებებს იმისათვის იყენებენ, რომ მყიდველების მიერ ბლოგებზე, სტატიებში, ონლაინფორუმებზე და სოციალურ ქსელებში (ფეისბუქი, ტვიტერი) გათვითებული კომენტარებისა და შეფასებების უდიდესი რაოდენობიდან ამოიღონ და დააფასონ ყველაზე მეტად კრიტიკული და ყურადღების მისაქცევი მოსაზრებები. მაგრამ გარდა იმისა, რომ ანარმოონ მომხმარებლების მიერ ონლაინსივრცეში გამოთქმული აზრების მონიტორინგი, კომპანიები იმასაც უყვირდებიან, როგორ მოქმედებთ მომხმარებლები ინტერნეტში. მარკეტოლოგები აქეთებენ ინტერნეტში კლიენტების ქცევის დეტალურ ანალიზს და შედეგებს იმისათვის იყენებენ, რომ საყიდლებზე სიარულის გამოცდილება კიდევ უფრო სასაიმოვნო გახადონ. განვიხილოთ ერთი მაგალითი:

საკალო მოვაჭრე ვებგვერდის ფიგ ლივსის (FigLeaves.com) ერთ-ერთი მომხმარებელი დაკვირვებით ათავალირებს აბრეშუმის ოთახის ფაჩურებს. ამ პროდუქტის გვერდზე ჩნდება რეკომენდაცია მამაკაცის სხვა პროდუქტზე – აბაზანის მოსაცმელზე. რატომ აბაზანის მოსაცმელი? ფიგ ლივსზე მომხმარებელთა ქცევის ანალიზის შედეგად – კომპიუტერის მასუხზე თითის დაჭერიდან დაწყებული, ძიებით დამთავრებული – დადგინდა, რომ მდგომარეობით სქესის მომხმარებელთა გარკვეული რაოდენობა კერაში რამდენჯერმე დადის საყიდლებზე მამაკაცების მაგიერად. ის, რასაც კონკრეტული კლიენტი ხდევს ვებგვერდზე, მაგალითად, ის მყიდველები, რომლებიც დროს დევიციტს განიცდიან (მათ შორის, ვინც ონლაინრეაქციას სასაზურედან ახორციელებს და კერნიდან კერაზე სწრაფად გადადის), შესაძლოა დინტერესებულნი იყვნენ უფრო მარტივი ვებგვერდით, რომლებზეც პირდაპირ შენაძრე მოცოლოდ მყიდველები (მაგალითად, ისინი, ვინც სხლდანი ან შაბათ-კვირას აკეთებენ შესყიდვებს და მეტი დრო გააჩნიათ იმისათვის, რომ თვალთ გადაევალონ, რას ნერენ პროდუქტის შესახებ სხვა მომხმარებლები) ინფორმაციას ვიდეოკლიპებისა და დამატებითი მასალის სახით იღებენ. ერთ-ერთი ვებ-ანალიტიკოსის აზრით, ასეთი ანალიზის მიზანია, ვებგვერდებს განსაჯლოთ „დევიციტის“ გაკვიან და მოზერხეულ, სულით ხორცამდე გაყიდვების აჯგნტვს... მაშინაშია გაატრეებოთ პროდუქტი 5 წუთის მანძილზე გაყიდვების პერსონალი უეყირდება მომხ-



ონლაინმოსმენა, ქცევის მიხედვით მიზანში ამოღება და სოციალური კავშირების მიხედვით მიზანში ამოღება – ინტერნეტში, სადაც უნდა შეხვიდეთ, ყველაზე თვალყურს გადვენენ მარკეტოლოგები.

მარბლის სხეულის ენას და ხმის ტონს. ასე რომ, კომპლუტერებს უნდა ვანალიზოთ, სწრაფად მიხედნენ მყიდველების ონლაინმომართებშიდან, რას ფიქრობენ ისინი ამა თუ იმ პროდუქტის შესახებ.

ინფორმაცია იმის შესახებ, თუ როგორ იქცევიან კლიენტები, როდესაც ინტერნეტის უკიდვარი სივრცეში დაქრიაან – რას ეძებენ, რომელ ვებგვერდებს ათვალაიერებენ, რას ყიდულობენ – მარკეტოლოგებისათვის ოქროს ტოლფასია. დღევანდელი მარკეტოლოგები ამ ოქროს ბეჯითად მოიპოვებენ.

დღეს ინტერნეტი ყველამ იცის, ვინ ხართ თქვენ. უამრავმა ინტერნეტკომპანამ იცის თქვენი სქესი, საცხოვრებელი ადგილი; ის, რომ თქვენ მოვწონთ სატელეფონო მანქანები და რომ მაგალითად, სამი საათი და 43 წამი მინიმალური ცხოველების მოყოფილთა ვებგვერდზე გაატარეთ იანვრის ერთი წუთიდან დღეს. ეს ინფორმაცია უამრავი კომპიუტერული ქსელით მოედინება, სადაც ხდება მისი გავლენა, დახარისხება, კატალიზაცია, ანალიზი და შემდეგ მისი გამოყენება თქვენთვის სარეკლამო განცხადებების გამოსავლენად, სადაც არ უნდა იყოთ ვებსაიტზე. ამ შეთხვის ენობაზე **„ქვეის მიხედვით დამზნება“** – კლიენტების ქვეისათვის თვალყურის დევნება ონლაინრეჟიმში და შესაბამისი სარეკლამო განცხადებების მათზე მიმართვა. ამდენად, მაგალითად, თუ თქვენთვის სასურველ მოზილერ ტელეფონს მოათავსებთ ამაზონის ვებგვერდის „საყიდველის ჩანაწარში“, მაგრამ არ იყოფით მას, მომავალში მარკეტოლოგები განცხადება მოგივით მოზილერი ტელეფონის შესახებ.

ეს საკმაოდ საოცარი რამ არის. ეგზანალის უახლეს ტალღას ქვეის მიხედვით დამზნებიდან, **სოციალური კავშირების მიხედ-**

**ვით დამზნებაზე** მიყვარათ. თუ ქვეითი აქტივობის დაკვირვების შედეგად ვებგვერდებზე ხდება მომზარებელთა ქვეის კონტროლი, სოციალური კონტროლის დროს შეიძლება აღმოჩნდეთ იქნეს ინდივიდუალური ონლაინსოციალური კავშირები.

ერთ-ერთი ძველი გამოთქვამის მიხედვით, ერთნაირი ტიპის ცხოველები და ფრინველები ყოველთვის ერთად იყრიან თავს, ამბობს სოციალური მედიის ექსპერტი. კვლევა გვიჩვენებს, რომ მყიდველები ძალიან უფლებენ ყურს, რას საუბრობენ ამა თუ იმ პროდუქტზე მათი მეგობრები და ცდილობენ, იმ ბრენდების საქონელი შეიძინონ, რომლებსაც მათი მეგობრები ამიჭებენ უპირატესობას. ამდენად, მიზანშეწონილია ასეთი მეგობრების მოძებნა და მათზე „ეირიშის“ შიგნა. სოციალური კავშირების მიხედვით დამზნება საშუალებას აძლევს კომპანიას, მყიდველთა შესახებ მონაცემები მათ მიერ სოციალურ ქსელებში განხორციელებულ შედეგებს დაუკავშიროს. შედეგად კომპანია იქნება მონაცემების მყიდველის ონლაინმეგობრებზე და შედეგად მათზეც ამორცილებს მიზნობრივ რეკლამირებას. ასეთი მიდგომით ერთი მილიონ მიმღებზე გათვლილი უკონტინგული კამპანია შესაძლოა რვა ან ათ მილიონ მიმღებზე, ძირითადად ახალ მომხმარებლებზე ორიენტირებულ აქტივობად გადაქცეს.

მოსმენა ონლაინრეჟიმში, ბაზრის სემანტიკება და დაყოფა ქვეის მიხედვითა და სოციალური თვალსაზრისით – ეს ყველაფერი მარკეტოლოგებისათვის ძალიან მნიშვნელოვანია, ვინაიდან მათი მიზანია მყიდველების მიერ ინტერნეტში მოზიდვებზე ზღვა მასალის განაწილება. ამ დროს რა არის მთავარი შეუიხებავა? ალბათ უკვე მიხვდით. ირლვევა თუ

არა მყიდველების კონფიდენციალურობა. სწორედ ეს არის ასეთი მარკეტინგული კვლევის უარყოფითი მხარე. სად იკვეთება გაცხადებული ვებგვერდი და კლიენტების თვალყურის დევნება? ამ იდის მომზარებელი ადვილებზე აცხადებენ, რომ **ქვეითი და სოციალური კავშირების მიხედვით დამზნება** მომზარებელს აწვდის იმ პროდუქტს, რომელიც მისთვის შესაფერისია. მაგრამ მრავალი მომზარებლის უფლებების დამცველისათვის მყიდველების მონიტორინგი ინტერნეტში და მათი ათანაირი განცხადებით „დაბომბვა“, ცოტა არ იყოს, შემაჯახებელია. ასეთი სახის ქვევა არუთხილვე ყოფილი კონტრესისა თუ საკანონმდებლო მოსმენების საგანია.

თუმცა, მოუხედავად ასეთი პრობლემებისა, ონლაინმომენები მაინც გაგრძელდება მომავალში. უფრო მეტიც, გვირდებიან, რომ იგი მომავალში იქნება კომპანიებისთვისაც და მყიდველებისთვისაც. ინტერნეტში გამართული დიალოგებისა და მსჯელობების გაცხადის შედეგად კომპანიის საშუალება ექლევათ, გაეცნონ კლიენტების ნამდვილ მოზნებებს, გაიზიარონ მათი ღირებულებები და გაიგონ, რას ფიქრობენ ისინი მათ პროდუქტებსა და მომსახურებაზე, – აცხადებს ბუმიშ – ის კომპანიები, რომლებიც შექმდებენ, ყურადღებით მოუსმინონ კლიენტებს და გაითვალისწინონ მათი შეხედულებები, მოგებულები დარჩებიან“. და მართლაც, იმის ცოდნა, თუ რა სურთ რეალურად კლიენტებს, უპირველესი ნაბიჯია იმისაკენ, რომ შეიქმნას მომზარებელთა დასეთულებები. როგორც ერთი ონლაინინფორმაციის ექსპერტი ამბობს: „ინტერნეტმა იცის, რა გსურთ თქვენ“.

● **სხრილი** | 4.4 ამონაკრების ტიპები

**ალბათობით შერჩეული ამონაკრები**

მარტივი შემთხვევითი ამონაკრები	პოპულაციის თითოეულ წევრს ამონაკრებში მოხვედრის თანაბარი შანსი გააჩნია.
სტრატეფიცირებული შემთხვევითი ამონაკრები	პოპულაცია დაყოფილია ურთიერთგამომრიცხავ ჯგუფებად (მაგალითად, ასაკობრივ ჯგუფებად) და თითოეული ჯგუფიდან წევრები მარტივი შემთხვევითი ამონაკრების შეთხილი ირჩევა.
კლასტრული (ადგილობრივი) ამონაკრები	პოპულაცია დაყოფილია ურთიერთგამომრიცხავ ჯგუფებად და მკვლევარი ინტერესისათვის ჯგუფის ამონაკრებს თავად ადგენს.

**მიზნობრივად შერჩეული ამონაკრები**

მიხერხებული ამონაკრები	ინფორმაციის მოპოვებისთვის მკვლევარი პოპულაციისაგან მისთვის ყველაზე მოსახერხებულ წევრებს ირჩევს.
მსჯელობითი ამონაკრები	მკვლევარი საკუთარი შეხედულებისამებრ ირჩევს ამონაკრების წევრებს.
კვატრეული ამონაკრები	არსებული რამდენიმე კატეგორიიდან მკვლევარი ახდენს განსაზღვრული რაოდენობის რესპონდენტების გამოკითხვას.

### კვლევის საშუალებები

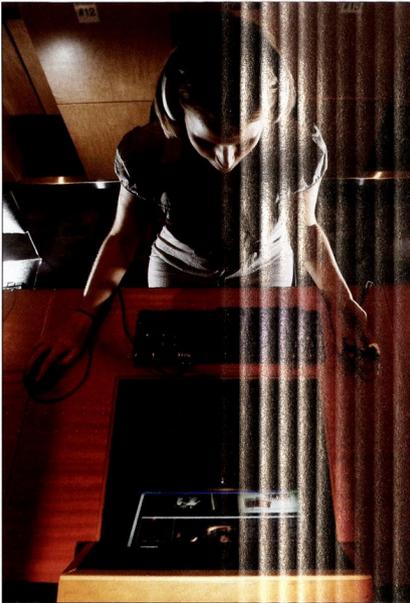
პირველი მონაცემების შეგროვებისას მკვლევრებს შეუძლიათ გამოიყენონ კვლევის ორი საშუალება — *კითხვარი და მექანიკური ინსტრუმენტები*.

ამისმარტივად მიღებული და ფართოდ გამოყენებული ფორმაა, მიუხედავად იმისა, როგორ წარმართება იგი პირისპირ, ფოსტის, ტელეფონისა თუ ელექტრონული საშუალებების გამოყენებით. კითხვარები საკმაოდ მოწონია. არსებობს კითხვების დასმის ბევრი გზა. დახურული ტიპის კითხვები მოიცავს ყველა შესაძლო პასუხს და სუბიექტს მათგან ერთ-ერთის ამორჩევის საშუალება აქვს. ასეთი კითხვარის მაგალითია რამდენიმე სავარაუდო პასუხის მქონე კითხვები და ე.წ. სკალარებული კითხვები. ღია კითხვებით რესპონდენტს საშუალება ეძლევა, კითხვებს საკუთარი სიტყვებით გასცეს პასუხი. მაგალითად, აშშ-ის სამხრეთ-დასავლეთის აეროპორტების შესახებ გამოკითხვისას მომხმარებელს შესაძლოა ასეთი უბრალო შეკითხვით მიმართონ: „რას ფიქრობთ სამხრეთ-დასავლეთის აეროპორტების შესახებ?“ ან ხალხს ასეთი წინადადების დასრულება სთხოვონ: „აეროპორტის შერჩევასა, ყველაზე მეტად ვითვალისწინებ...“ ასეთი და სხვა ტიპის ღია კითხვები ხშირად უფრო ინფორმატიულია, ვიდრე დახურული ტიპის კითხვები, რადგან პასუხის გაცემისას რესპონდენტი არ არის შესწავლული. ღია კითხვები განსაკუთრებით აღმოჩენილი კვლევის წარმოებისას გამოიყენება, როდესაც მკვლევარი ცდილობს გაიგოს, რას ფიქრობენ ადამიანები ამ თემაზე და არა *რამდენი* ადამიანი იზიარებს ასეთ შეხედულებას. მეორე მხრივ, დახურული ტიპის კითხვებით მიღებული მონაცემების ვაგება და მათი ცხრილში განთავსება ბევრად უფრო ადვილია.

მკვლევრებს ასევე უნდა იზრუნონ კითხვების სტრუქტურაზე ფორმულირებასა და მათი თანმიმდევრობაზე. მათ უნდა გამოიყენონ მარტივი და მოუკერძოებელი სიტყვები. კითხვები განლაგებული უნდა იყოს ლოგიკური თანმიმდევრობით. პირველმა შეკითხვამ შეძლებს დავგვარდ უნდა დაინტერესდეს რესპონდენტი, ხოლო რთული და პირადული კითხვები ბოლოში უნდა განთავსდეს, რათა რესპონდენტი არ დაფრთხეს და არ დაიწყოს თავის დაცვა.

**ტექნოლოგიური საშუალებები.** მიუხედავად იმისა, რომ კითხვარები კვლევის ყველაზე მიღებული იარაღია, მომხმარებელთა ქცევის გასაკონტროლებლად მკვლევრები აგრეთვე იყენებენ ტექნოლოგიურ საშუალებებს. კომპანია *ნილსენ მედია რისერჩი* (Nielsen Media Research) ტელევიზორებზე, წინასწარ შერჩეულ სახლებში ამპარებს ე.წ. *ფოლმეტრებს* (people meter — სპეციალური მოწყობილობა, რომლითაც ივებენ, რომელ არხებს უყურებს მყურებელი). მისი საშუალებით ფიქსირდება, ვინ რა პროგრამებს უყურებს. საცალი მოვაჭრეები, თავის მხრივ, მოლარის სკანერების მეშვეობით ავიქსირებენ, თუ რომელმა მყიდველმა რა პროდუქცია შეიძინა.

ზოგი ტექნოლოგიური მოწყობილობა სუბიექტის ფიზიოლოგიური რეაქციის გასაზომად გამოიყენება. ● მაგალითად, შევხედოთ *დისნეი მედია ნეივორკს* (Disney Media Networks) ახალ ლაბორატორიას, რომელიც მომხმარებელთა კვლევის მიზნით შეიქმნა ტეხასის შტატის ქალაქ ოსტინში:



● ტექნოლოგიური საშუალებები: იმისათვის, რომ გაეგო, რომელი რეკლამა მუშაობს და რომელი არა, კომპანია *დისნეი* შექმნა მთელი რიგი დანადგარები. ისინი ზომავენ მომხმარებელთა თვლის მორიარობას, გულსცემის სიხშირესა და სხვა ფიზიოლოგიურ რეაქციებს.

შავ პალტოში შემოსილი ტექნიკოსი საშუალო ასაკის მამაკაცი მიაშტერდა, რომელიც დისნეის ახალ საიდუმლო კვლევითი ცენტრის ფილაში იჯდა და თვალის მორიარობის საზომი სათვალე ეკეთა. ტექნიკოსმა მას ისე დამაშვიდებლად უთხრა, როგორც ექიმია ეუბნება ავადმყოფს ვენიდან სისხლის აღებაში: „წაიკითხეთ სტატუსები *ი-ეს-პი-ენის* ვებრეზზე (ESPN.com) ამ *მკვლევრის* მიზნულ ტელეფონზე“. შემდეგ დაამატა: „თან გაერთიო“ და ოთხიდან გავიდა. სინამდვილეში მკვლევრებს სულაც არ სურდათ გაეკითხა, რამდენად აინტერესებდა მამაკაცი სპორტული ამბები (ვებგვერდი მაინც ყალბი იყო). *დისნეი მედია ნეივორკის* (ამ კონფლიქტში გაერთიანებული შენდები სატელევიზიო არხები — *ი-ბი-სი* (ABC), *ი-ეს-პი-ენი* და სხვა საკაბელო ტელევიზიები) მკვლევართა გუნდის მიზანი იყო, ენახათ, რა რეაქცია ექვებოდა ადამიანს ვებგვერდზე განთავსებულ სხვადასხვა ზომის რეკლამაზე. კვლევის ერთ-ერთი მიზანი იყო, გაერკვია, რამდენად არის შესაძლებელი სარეკლამო ბანერების დაბატარაება? იმ დროს, როდესაც მამაკაცი ათვალისწინებდა *ი-ეს-პი-ენის* ვებგვერდს, მეორე ოთახში *დისნეის* კომპანიის მკვლევართა გუნდი ვულსისფრით ავებებდა თვალურს მასზე დაგვირგვინების მონაცემებს, რომელზეც პირდაპირ ეთერში მოედინებოდა ტელევიზორებზე. თუ საჩუქრად ბანერს არც კი უყურებს, — განაცხადა ერთმა მკვლევარმა. ამასობაში მამაკაცი ვებგვერდის სხვა

ვერღუბ გავდივარ. მეორე მკვლევარმა იმწამსვე აღნიშნა: „...აი, ნახეთ, ამ რეკლამამ კი მისი ყრადღება მოიქცია“. ეს ტექნიკოლოგია საკმაოდ დახვეწილი და თანამედროვეა: გარდა იმისა, რომ დანდაგარი თვანის მიმართბას აკონტროლებს, კვლევის ჯგუფი გულისცემის მონიტორინგს იყენებს, ზომავს კანის ტემპერატურის ცვლდობას და აღბეჭდვას სახის მიმიკას (სახის კუნთებზე დამატებული საზომის მეშვეობით). კვლევის მიზანია დაადგინონ, ახალი მედიარეკლამირების პროცესში რომელი რეკლამა როგორ მუშაობს.

სხვა მკვლევრები „ნეირომარკეტინგს“ იყენებენ, რომლის დროსაც იზომება ტვინის აქტივობა იმისათვის, რომ გაიგონ, რას გრძობენ მომხმარებლები და როგორ რეაგირებენ. მარკეტოლოგებმა, რომლებიც იყენებენ ბიოთექნოლოგიურ რეზონანსულ და ელექტროენცეფალოგრაფიულ გამოკვლევებს დანდაგარებს, დაადგინეს, რომ ტვინის ელექტროაქტივობისა და სისხლის მიწების კვლევამ კომპანიების შესაძლოა უზრუნველყოს ინფორმაციით იმის შესახებ, თუ ბუნდისა და მარკეტინგული პროგრამის რა კომპონენტი ადელელებს ყველაზე მეტად. „კომპანიებს ყოველთვის უნდა იმედიდეთა გულის მოქება, მაგრამ თავი შესაძლოა უფრო უკეთესი სამიწვე იყოს!“, — აცხადებს ერთ-ერთი ნეირომარკეტოლოგი. „ნეირო-მარკეტინგი მუშაობს იქ, სადაც ტვინია ჩართული“.

ისეთი კომპანიები, როგორცაა, *ჰოუნდაი, ჰესპიკო, გუელი* და *მაიკროსოფტი*, უკვე ქიზაობენ ნეირომარკეტინგულ კვლევით კომპანიებს, *ნეიროფოკუსს* (NeuroFocus) და *ემსენსს* (EmSense), რომლებიც ემხმარებიან მათ შეიდეგა. „ფიქრების“ გაგებაში.

15 კაცს და 15 ქალს დაავალეს *ჰოუნდაის* ახალი თაობის სპორტული მანქანის ვერცხვისდერ საცდელ მოძღვრებებში, მის კონკრეტულ ნაწილებს, ამორტიზატორის, საბურავებისა და საქარე დაძველების ჩათვლით. ამ დროს მათ თავზე მიმაგრებული აქეთ ელექტროდები და იწერება ერთი საათის განმავლობაში, რომელიც ტვინში მიმდინარე პროცესების მონიტორინგს ახდენს. მიღებული ინფორმაცია გადადის დისკზე, რომელიც თითოეულ მათგანს ქამარზე უკეთია. *ჰოუნდაის* მიზანია, რომ ადამიანების ტვინის აქტივობის ასეთი კვლევის შედეგად ისინი გაიკებენ, რას ანიჭებენ უპირატესობას მთელდებით, როდესაც იღებენ გადაწყვეტილებას პროდუქტის ყიდვის შესახებ. „ჩვენ ვეინებთ გაევიეთ, რა მისაზრებები გააჩნიათ მომხმარებლებს მანქანების შესახებ მანამ, სანამ დაიწყებთ მათ ათათასობით გამოშვებას“, — აცხადებს *ჰოუნდაის* ბრენდის სტრატეგიის განვითარების მენეჯერი. იგი მოქლის, რომ მწარმოებელი ფორმა მანქანის გარეგან სახეს შეცვლის ელექტროენცეფალოგრაფების შედეგების მიხედვით, რომლებშიც მოცემულია ინფორმაცია იმის შესახებ, თუ რა ხდება მომხმარებლის ტვინში.

კომპანია *ჰესპიკოს ფრითო ლეის* ბიზნესურიყოლიც ასევე იყენებს ნეირომარკეტინგს იმისათვის, რომ შეამოწმოს რეკლამები, პროდუქტის დიზაინი და შეფუთვა. მომხმარებელთა ბლოკ ელექტროენცეფალოგრაფის კვლევის მიხედვით, კარტოფილის ჩიხსების სურათებთან პრიადა შეფუთვასთან შედარებით უფრო მკრთალი კრემისფერი შეფუთვა, კარტოფილისა და სხვა ჯანსაღი პროდუქტების გამოსახულებით, ნაკლებ აქტივობას იწვევს ტვინის იმ ნაწილში, რომელიც უკავშირდება დანაშაულის გრძნობას. ამის საფუძველზე *ფრითო ლეი*მ სწრაფად შეცვალა მისი პროდუქტის შეფუთვა. კომპანია *ო-პეის ფიჯი ფაისის* ბიზნესურიყოლიც მას შემდეგ დაარქვა მის თხილანდისმასხარებს „სწრაფი“, რაც ტვინის ტალღების კვლევამ აჩვენა, რომ სისწრავე და სისქარე უფრო მეტად მნიშვნელოვანია მომხმარებლებისათვის, ვიდრე უსაფრთხოება და სიმშვიდე — აქცენტები, რომლებიც *იბეის* სარეკლამო კამპანიებში მანამდე გამოიყენებოდა.

მიუხედავად იმისა, რომ ნეირომარკეტინგული მეთოდები შესაძლებელია კლიენტების ჩართულობისა და ემოციური რეაქციების ყოველწამიერი განსაზღვრა, ტვინის ასეთი რეაგირების ახსნა შესაძლოა ძნელი აღმოჩნდეს. ამდენად, ნეირომარკეტინგი ჩვეულებრივ გამოიყენება კვლევის სხვა მეთოდებთან ერთად, რომ შეიქმნას უფრო სრული სურათი იმის შესახებ, რაც ხდება მომხმარებლის გონებაში.

### კვლევის გეგმის განხორციელება

შემდეგ ეტაპზე ხდება კვლევის გეგმის რეალურად განხორციელება. იგი გულისხმობს ინფორმაციის შეგროვებას, დამუშავებას და ანალიზს. მონაცემთა შეგროვება ხდება კომპანიის მარკეტინგული კვლევის თანამშრომლებისა და გარე მარკეტინგული ფირმების საშუალებით. შეგროვების ფაზა, როგორც წესი, ყველაზე ძვირად ღირებულია და მასში შეცდომის დაშვების ალბათობაც ყველაზე მაღალია. მკვლევარი კარგად უნდა დაარწმუნდეს, რომ გეგმა სწორად არის განხორციელებული. მან ისეთი შესაძლო პრობლემების მონიტორინგი უნდა აწარმოოს, როგორცაა: რესპონდენტების ურთიერთობის დაწყება, მონაწილეთა მიერ გაცემული პასუხების ხარისხი, ინტერვიუების მიერ დაშვებული შეცდომები და თალდითობა.

### შედეგების განმარტება და ანგარიშის წარდგენა

მარკეტინგული კვლევის სპეციალისტმა შედეგები უნდა განმარტოს, დასკვნები გამოითხანოს და ისინი ხელმძღვანელებს მოახსენოს. სასურველია, ხელმძღვანელობა ზედმეტი რიცხვებითა და გამყოფ-

ენებული სტატისტიკური საშუალებებით არ გადატვირთოს. პირიქით, მან უნდა წარმოაჩინოს მნიშვნელოვანი აღმოჩენები, რომლებიც გამოსაღვია მენეჯერებისათვის გადაწყვეტილების მიღების პროცესში.

შედეგების ინტერპრეტაციაში მხოლოდ მკვლევრებმა არ უნდა მიიღონ მონაწილეობა. თუმცა, როგორც წესი, კარგად ფლობენ კვლევის შედეგებსა და სტატისტიკურ ანალიზს უნდაც. ისინი, მათთან ერთად უნდა იმუშაონ მარკეტინგის მენეჯერებმა, რომლებმაც უფრო მეტი იცინა კომპანიის წინაშე არსებული პრობლემისა და მისაღები გადაწყვეტილების შესახებ. საუკეთესოდ ჩაბარებულ კვლევას კი ვაკერავთ, თუ მარკეტინგის მენეჯერი მკვლევრის მიერ გამოტანილ მცდარ დასკვნებს ბრმად ენდობა. ასევე, მენეჯერი შეიძლება მიკერძოებული იყოს — აღიაროს თავისთვის მისაღები შედეგი და უარსოს ისეთი, რომელიც მოულოდნელია ან მის გეგმას ეწინააღმდეგება. სხვადასხვა შემთხვევაში, შედეგების განმარტება სხვადასხვაგვარად არის შესაძლებელი. შესაძლებელია მკვლევარს და მენეჯერს შორის დისკუსიამ შესაძლოა საუკეთესო ინტერპრეტაციამდე მიიყვანოს კვლევა. ამგვარად, კვლევის შედეგების განმარტებისას მენეჯერი და მკვლევარი ერთად უნდა მუშაობდნენ და კვლევის პროცესისა და შედეგების მიღების პასუხისმგებლობაც თანაბრად უნდა გაინაწილონ.

აპროქსიმაცია | ნივნობა ყველაზე სიახლოვეში მყიდველებთან ურთიერთობის მართვაზე. თუმცა, ამ ნაწილში, მყიდველთან ურთიერთობის მართვა (CRM) აქვს უფრო ვიწრო, მონაცემების მართვის მნიშვნელობა. ის გულისხმობს ყველა წყაროდან მივიღებოთ მონაცემების მოპოვებასა და გამოყენებას, მყიდველებთან გრძელვადიანი ურთიერთობის მისაღწევად.

## მარკეტინგული ინფორმაციის ანალიზი და გამოყენება

ინფორმაცია, რომელიც მოპოვებულია შიდა მონაცემთა ბაზის, მარკეტინგული დაზვერვისა და კვლევის საშუალებით, საჭიროებს ანალიზს. მენეჯერებს ზოგჯერ დახმარება სჭირდებათ მონაცემების ინტერპრეტაციაში, რის საფუძველზეც არსებული პრობლემის გადაჭრა მოხდება. დახმარება შეიძლება მოიცავდეს მაღალი დონის სტატისტიკურ ანალიზს იმისათვის, რომ დადგინდეს მოპოვებული მონაცემებს შორის კავშირი. ინფორმაციის ანალიზი ასევე შესაძლოა მოიცავდეს ანალიტიკური მოდელების გამოყენებას, რაც მარკეტოლოგებს დაეხმარება უკეთეს გადაწყვეტილებების მიღებაში.

მას შემდეგ, რაც მოხდება ინფორმაციის დამუშავება და ანალიზი, იგი მიეწოდება შესაბამისი გადაწყვეტილების მიმღებ პირებს. ქვემოთ ჩვენ უფრო დეტალურად განვიხილავთ მარკეტინგული ინფორმაციის ანალიზისა და გამოყენების საკითხებს.

## მყიდველთან ურთიერთობის მართვა (CRM)

მყიდველების შესახებ ინდივიდუალური მონაცემების საუკეთესო წილი ანალიზისა და გამოყენების საკითხი მრავალი პრობლემის წინაშე აყენებს მარკეტოლოგებს. ბევრი კომპანია საკმარის ზედამხედველად უყურებს მყიდველის შესახებ ინფორმაციის მოპოვების საკითხს. ფაქტობრივად, „ჭკვიანი და ყველაფერი კარგად“ კომპანიები ინფორმაციის მოპოვებზე მყიდველთან ყველა შესაძლო **შეხების წერტილში**. შეხების წერტილები გულისხმობს მყიდველსა და კომპანიას შორის არსებულ ყველა შესაძლო კონტაქტს: როდესაც მყიდველი ყილღობს საქონელს, რეალურად უკავშირდება მყიდველს, კომპანია ემსახურება მას ან ურეკავს ტელეფონზე, კლიენტს კომპანიის ვებგვერდებზე შევა და სხვა მრავალი.

პრობლემა ისაა, რომ ხშირად ეს ინფორმაცია მთელ ორგანიზაციაში, კომპანიის სხვადასხვა დეპარტამენტის მონაცემებშია მიმოხილული. მსგავსი პრობლემის გადასაჭრავად ბევრი კომპანია მიმართავს **მყიდველთან ურთიერთობის მართვას (CRM)**, რაც გულისხმობს მყიდველია მაქსიმალური ერთგულების მისაღწევად თითოეული მყიდველის შესახებ ინფორმაციის შეგროვებასა და მასთან ურთიერთობის ფრთხილ მართვას.

CRM-ის ცნება პირველად 2000-იან წლებში შემოვიდა. მრავალი კომპანია დაუყოვნებლივ ჩაერთო ამ აქტივობაში და ამ მიმართულებით ზეამბიციური პროექტები განახორციელა, რის შედეგადაც მრავალი იმედგაერევა და წარუმატებლობა მიიღო. თუმცა, ამ ბოლო დროს ისინი უფრო მეტ სიფრთხილეს იჩენენ და ნერვოზი იხეობენ, რომლებიც უკეთესად მუშაობს. 2010 წელს კომპანიებმა მთელი მსოფლიოს მასშტაბით 7.8 მილიარდ აშშ დოლარი დახარჯეს CRM-ის სისტემებზე (ისეთი კომპანიებიდან, როგორცაა, *ორაკლი (Oracle)*, *მაიკროსოფტი*, *სელსფორსი (Salesforce.com)*, *სასი (SAS)* და სხვა), რაც 2011 წლის დახარჯულ თანხაზე 14.2%-ით მეტია. 2012 წლისათვის მისაღწეულია, რომ კომპანიები 13.3 მილიარდ აშშ დოლარს დახარჯავენ CRM-ის სისტემებზე.

CRM არის პოტენციური უზრუნველყოფისა და ანალიტიკური საშუალებების ნაკრები, რომელიც ყველა წყაროდან მოიპოვებულ ინფორმაციას აერთიანებს, ატარებს მის სტრუქტურულ ანალიზს და შედეგებს მყიდველთან მტკიცე ურთიერთობის აგებისათვის იყენებს. მყიდველთან ურთიერთობის სრული, ნათელი სურათის შესაქმნელად CRM ახდენს გაიფხვბის, მოსამსურებისა და მარკეტინგის დეტალურ მონაცემებს კონკრეტული კლიენტების შესახებ არსებული მონაცემების ინტეგრირებას, რაც კომპანიის მყიდველებთან ურთიერთობის შესახებ სრულ წარმოდგენას გვიქმნის.

CRM-ის ანალიტიკისებო ქმნიან მონაცემთა საცავს და იყენებენ დამუშავებულ მეთოდებს მათ

**მყიდველთან ურთიერთობის მართვა (CRM)**  
(Customer relationship management (CRM))  
მომხმარებელთან მაქსიმალური ერთგულების მისაღწევად ინდივიდუალური მომხმარებლის შესახებ ინფორმაციისა და მათთან ურთიერთობის ფრთხილ მართვა.

მოსალოცებლად იმისათვის, რომ მყიდველების შესახებ მ. ნა. კემპში აღმოაჩინონ ძვირფასი ინფორმაცია. **მონაცემთა საცავი** წარმოადგენს მყიდველთა შესახებ არსებული დეტალური ინფორმაციის შემცველ კლექტორულ (საწყობს, რომელიც საჭიროებს შეჯამების გაფილტვრას, რათა ამოვიყვინო ჩვენთვის ძვირფასი მონაცემები. მონაცემთა საცავის სიზაანი მხოლოდ ინფორმაციის შეგროვება არ არის. ამასთან ერთად იგი ასრულებს სხვადასხვა წყაროდან მიღებული ინფორმაციის ინტეგრირებას ერთ ბაზაში. კომპანია იყენებს მონაცემთა მოპოვებისა და დამუშავების მეთოდებს, რათა გადაამუშაოს ზღვა ინფორმაცია და მიაგნოს კლიენტებისა და მომხმარებლების შესახებ შესაბამის საინტერესო და გამოსაძველ მონაცემებს.

ასეთ მონაცემებს ხშირად მიევა ერთ მარკეტინგულ შესაძლებლობებამდე. მაგალითად, *კოლმარტ*-ის მონაცემთა უდიდესი ბაზა მნიშვნელოვანი მარკეტინგული გადაწყვეტილებების მიღების საშუალებას იძლევა. რამდენიმე წლის წინ, ფლორიდის სანაპიროს თავს ქარიშხლი იკვლიდა დაგვიტანა. როგორც ერთ-ერთი ჟურნალისტი აღნიშნავს, *კოლმარტ*-მა მსინვე იცოდა, რა სახის პროდუქცია დედა დახლებზე სტაქიური უბნურების პერიოდში. *კოლმარტ*-მა დაწვრილებით შეისწავლა ის მონაცემები, რომლებიც ასახავდა ინფორმაციას იმის შესახებ, რა სახის პროდუქციას კიდევლობი მომხმარებლები ქარიშხლის წინა პერიოდში და დაადგინა, რომ ის იყო ის ნამცხვრები, რომლებსაც არ სჭირდება მაცივარში შენახვა.

● **გასტრონომია** ქსელი *კროვერი* აქტურად თანამშრომლობს მონაცემთა მოძიება-დამუშავების კომპანია *დანაჰუმბისთან* (Dunnhumby), რომელსაც იგი ფლობს ლონდონის ცნობილი საცალო მოვაჭვრე *მალაზა ტესკოსთან* (Tesco) ერთად. იგი დაწვრილებით გაეყენა მყიდველთა ლიალიტის ბარათებიდან ამოღებულ მონაცემებს და იყენებს მათ ყველაფერში, ფასდაკლების კუპონების გამოშვებიდან დაწყებული — ახალი მალაზების ადგილმდებარეობის განსაზღვრით დამოკიდებული.

„...ლიზა ულიამს არასდროს მოსწონდა ფასდაკლების კუპონების გადახარისხება და აღარ უწყენ ამის კეთება *კროვერის* მალაზებში. თითქმის ყოველ კვირას *კროვერიდან* მასთან იგზავნება კუპონები იმ ნივთების მიმართებით, რომლებსაც იგი ჩვეულებრივ ყიდულობს: *კაპრი სანის* (Capri Sun) სასმელები მისი ორი ბავშვისათვის, *რეინოლდის* (Reynolds) შესაფუთი მასალა, *ჰელმანის* (Hellman) მაიონეზი. თუ *კროვერი* ფასდაკლების კუპონებით ცდილობს დაიმსახუროს მომხმარებლების ლიალიტის, ლიზა და სხვა მომხმარებლები ამით ფულს ზოგავენ. მთუხედავად იმისა, რომ ამერიკელების მხოლოდ 1-დან 3%-მდე იყენებს კუპონებს, *კროვერი* აცხადებს, რომ მის მიერ გამოშვებული კუპონების ნახევარს მომხმარებელი რეველარულად ანადლებს.

*კროვერი* კიდევ უფრო ღრმად იქცემა იმ ინფორმაციაში, რომელსაც იგი მისი 55 მილიონი მყიდველთა ლიალიტის ბარათიდან იღებს და, მყიდველებთან გასაუბრებლად მიღებულ ინფორმაციათან ერთად, იყენებს მას სტრატეგიის შესაქმნელად (სტრუქტურების, ფასწარმოქმნის, განაწილებისა და მალაზების განთავსების მხრივ). საპასუხოდ, *კროვერი*ს უნარი, მონაცემები გადააქციოს მყიდველების შესახებ უფრო გამოსაძველ ინფორმაციად, მყიდველების მხრიდან მეტ ლიალიტას განაპირობებს. *კროვერის* აღმასრულებელი დირექტორი აცხადებს კიდევ: „აქვინილი-ოზიციის ეს დენე კლექტორთან პირდაპირი კავშირის საშუალებას იძლევა, რასაც ვერ შეძლებს ვერც ერთი სხვა აშშ გასტრონომიული საქონლის საცალო მოვაჭვრე.“

მყიდველთან ურთიერთობის მართვა კომპანიებს საშუალებას აძლევს უკეთ გააერო მყიდველებს, უკეთესი მომსახურება შესთავაზონ და მათთან უფრო მჭირი ურთიერთობა ჩამოაყალიბონ. მათ შეუძლიათ გამოიყენონ მყიდველთან ურთიერთობის მართვა, რათა განსაზღვრონ მეტი დირექტორების მქონე მყიდველები, მათზე უფრო ეფექტური კონცენტრაცია მოახდინონ და მოითხოვნებს შესაბამისი შეთავაზებები შექმნან.

CRM გარკვეულ რისკებთანაცაა დაკავშირებული, როგორც მყიდველებსაგან ინფორმაციის მოძიების კუთხით, ისე ამ მონაცემების შენარჩუნების თვალსაზრისით. ყველაზე ხშირად ცვლიბას, როდესაც CRM-ს მოიაზრებენ, როგორც მხოლოდ ტექნოლოგიურ გამოსავალს. რა თქმა უნდა, ხელსაყრელი სამომხმარებლო ურთიერთობის აგებას მხოლოდ ტექნოლოგია ვერ შეძლებს. კომპანიას შეუძლია გააუმჯობესოს კლიენტებთან ურთიერთობა ახალი ტექნოლოგიების მეშვეობით. პირქოით, CRM არის მყიდველთან ურთიერთობის მართვის სტრატეგიის ერთ-ერთი შენაძველელი ნაწილი. „...დელს ბეგის საუბრობენ CRM-ზე, როგორც წესი, იგი უკავშირდება „კომპიუტერულ-ტექნოლოგიურ გადაწყვეტილებებს“, —



● **გასტრონომია** ქსელი *კროვერი* აქტურად თანამშრომლობს მონაცემთა მოძიება-დამუშავების კომპანია *დანაჰუმბისთან* და დანერგვით ენობა მყიდველთა ლიალიტის ბარათებიდან ამოღებულ მონაცემებს. ის ამ ინფორმაციას სხვადასხვა სტრატეგიული გადაწყვეტილების მიღებისას იყენებს.

აქვს დიდი პოპულარობა ანალიტიკოსი. მეგრამ, მარკეტოლოგებმა ნელ-ნელა უნდა დაიწყონ „რეალური კლდე“ ქსელის ურთიერთობის მართვის ძირითადი პრინციპების გათავისება — და შემდეგ უნდა მოხდეს მათი დივიზორება მაღალტექნოლოგიური გადაწყვეტილებების მიღების უფლებით“. მათ უპირველესად უნდა ურთიერთობა უნდა გაამახვილონ ურთიერთობის წამოყვანება-აგებაზე, ვინაიდან CRM სწორედ ამას გულისხმობს.

### მარკეტინგული ინფორმაციის ბაზრის გაგება და გამოყენება

მარკეტინგულ ინფორმაციას არანაირი ფასი არა აქვს, თუ მასზე დაფუძნებით ოპტიმალური გადაწყვეტილებების არ მიიღებენ. ამგვარად, მარკეტინგული კვლევების სპეციალისტებმა ინფორმაცია ხელმისაწვდომი უნდა გახადონ იმ პირებისათვის, რომლებიც მარკეტინგულ გადაწყვეტილებების იღებენ ეს გულისხმობს მენეჯერთა უზრუნველყოფას სხვადასხვა სისტემატური ანგარიშით, დაზვერვის განხილვებით მონაცემებითა და კვლევის შედეგების შესახებ გაკეთებული ანგარიშებით.

მეგრამ მარკეტინგის მენეჯერებს შესაძლოა გარკვეული ინფორმაცია სწორედ დასჭირდეთ განსაკუთრებული სიტუაციებისათვის და ადვილზე მისაღები გადაწყვეტილებებისათვის. მაგალითად, ვაჭრობის მენეჯერს, რომელსაც მსხვილ კლიენტთან დაკავშირებული გარკვეული პრობლემები აქვს, შესაძლოა წინა წლის გაყიდვებისა და ხარჯების მონაცემები დასჭირდეს. ან საცალო მაღაზიანთა ქსელის ერთ-ერთ მაღაზიაში გარკვეული პროდუქციის გამოღვევას მაღაზიის მენეჯერს ამ ქსელის სხვა მაღაზიების მარცვების შესახებ დასჭირდეს ინფორმაცია. ამგვარად, ინფორმაციის გავრცელება გულისხმობს მონაცემთა ბაზაში ინფორმაციის განთავსებას და დროულად ხელმისაწვდომობის უზრუნველყოფას.

ამ პრიციპების გამოყენების მიზნით ბევრი ფირმა იყენებს ინტერნეტს — კომპანიის შიდა ქსელს. ინტერნეტის საშუალებით ხდება კომპანიის თანაშემწომელთა უზრუნველყოფა მარკეტინგული კვლევის შედეგებით, სხვადასხვა ტიპის ანგარიშებით, საზიარო საშუალო დოკუმენტებითა და პერსონალის ან კლიენტების საკონტაქტო ინფორმაციით. მაგალითად, CRM სისტემის კომპანია 1-800-ფლოერს (1-800-Flowers) კლიენტების მომსახურებაზე ორიენტირებულ მუშაკებს საშუალებას აძლევს, მასწავლენ მონაცემებს კლიენტების შესახებ, როდესაც მკიდეველი კიდევ ერთხელ რეკავს, ამ სისტემის მეშვეობით მონაცემები კონკრეტული მკიდეველის შესახებ სწრაფად და ავტომატურად ამოვარდება მომსახურე პერსონალის კომპიუტერის ეკრანზე. ასევე ამოვა ინფორმაცია მკიდეველის მიერ წინა პერიოდში შესრულებული ოპერაციებისა და კონტრაქტების შესახებ, რაც საშუალებას იძლევა მათ მსახურეთა მომსახურება უფრო მარტივი და შესაფერისი გახდეს. კომპანიის ვიდეო-პრომოციული ანბანს კომპიუტერული, როგორც წესი, ტიტებს ყიდულობს მისი მფლობელთათვის, ჩვენ მას ვინც ინფორმაციას ამ პროდუქტის საუკეთესო კოლექციის შესახებ. ამ სფეროში სხვა კომპანიას და შეუძლება იგი გამოიყენოს მონაცემები მკიდეველის შესახებ, როგორც ჩვენ ვაკეთებთ ამას“.

ამასთან ერთად, კომპანიები უფლებას აძლევენ ფაქტობრივად ქსელის წევრებსა და მსხვილ კლიენტებს, **ექსტრანეტის** საშუალებით მონაცემთა ბაზაში არსებული ინფორმაციით ისარგებლონ. მომხმარებლები, კლიენტები, ვადაწყვეტილებები და ფაქტობრივად შეჭვის სხვა შერჩეული წევრები თავისუფლად შეძლებენ შევიდნენ კომპანიის ექსტრანეტში თავიანთი ანგარიშების გასახილვად, შესყიდვების დასაგეგმად და არსებული მარაგების შესამოწმებლად. მაგალითად, **პენსკე ორალ ჰინგის** (Penske Truck Leasing) კომპანიის ექსტრანეტის ვერსია საშუალებას აძლევს მკიდეველებს პქონდით წვდომა ყველა მონაცემზე და უზრუნველყოფს მრავალ საშუალებას იმისათვის, რომ უფრო ეფექტურად მოხდეს ანგარიშების მართვა და ეფექტიანობის გაზრდა.

თანამედროვე ტექნოლოგიების წყალობით, დიდ მარკეტინგის მენეჯერებს ინფორმაციაზე ადვილად მიუწვდომი ხელი ნებისმიერ დროსა და ნებისმიერ ადგილას. მათ შეუძლიათ შევიდნენ სისტემაში წინადა, სასტუმროდან, აეროპორტიდან, ან **სტარბაქსის** დელიტორიდან გაივიდნენ უკაბელო ინტერნეტქსელისა და ლეპტოპის ან **სმარტფონის** მეშვეობით. ასეთი სისტემები მენეჯერებს საშუალებას აძლევს, სასტუმრო ინფორმაცია პირდაპირ და სწრაფად მოიპოიონ და საჭიროებისამებრ გამოიყენონ.



● **პენსკე ორალ ჰინგის** კომპანიის ექსტრანეტის საიტს საშუალებას აძლევს მკიდეველებს, იქონიერ წევრობა ყველა მომსახურე და უზრუნველყოფს მრავალ საშუალებას იმისათვის, რომ უფრო ეფექტურად მოხდეს ანგარიშების მართვა და ეფექტიანობის გაზრდა.

ავტორის  
კომპანიაში | ამ თავის ბოლოს  
განვიხილოთ  
სამ სპეციალურ,  
მარკეტინგული ინფორმა-  
ციის მართვასთან დაკავ-  
შირებულ საკითხს.

## მარკეტინგულ კვლევასთან დაკავშირებული სხვა საკითხები

ამ ქვეთავში განიხილება ორი სპეციფიკური საკითხი: მარკეტინგული კვლევა მცირე ბიზნესსა და არაკომერციულ ორგანიზაციებში და საერთაშორისო მასშტაბის მარკეტინგული კვლევა. ბოლოს კი, ყურადღებას გაავაზნებლეთ მარკეტინგული კვლევის საზოგადოებრივ და ეთიკურ საკითხებზე.

### მარკეტინგული კვლევა მცირე ბიზნესსა და არაკომერციულ ორგანიზაციებში

მსხვილი ფირმების მსგავსად, მცირე ორგანიზაციებზე საჭიროებენ ბაზრის შესახებ ინფორმაციას. მცირე ზომის საწარმოებისა და არაკომერციული კომპანიების მენეჯერები ზნობრად მიიჩნევენ, რომ მარკეტინგული კვლევის ჩატარება მხოლოდ დიდ კომპანიებს შეუძლიათ, რომლებსაც ამისათვის დიდი თანხები აქვთ გამოყოფილი. მართლაც, ფართომასშტაბიანი კვლევის წარმოებისათვის ბევრად უფრო მეტი მატერიალური რესურსია საჭირო, ვიდრე მცირე ბიზნესს შეუძლია უზრუნველყოს. მაგრამ ამ თავში განხილული მარკეტინგული კვლევის ბევრი მეთოდი ასევე შეიძლება გამოიყენონ მცირე ორგანიზაციებმა ნაკლებად ოფიციალური სახით და მცირე ან საერთოდ არანაირი დანახარჯებით. ● განვიხილოთ, როგორ ჩატარა ერთმა მცირე ბიზნესის მფლობელმა კომპანიამ მართლაც დაკავშირებით პირადი მარკეტინგული კვლევა მანამ, სანამ საქმიანობას დაიწყებდა.

მრავალი წარუმატებლობის შემდეგ, რობერტ ბაიერლიმ გადაწყვიტა საკუთარი ქიშქმენის ბიზნესი დაეწყო. მაგრამ, სანამ ამას სერიოზულად მოჰკიდებდა ხელს, მან მარკეტინგული კვლევა ჩატარა. ბაიერლის სწირულებიდან პოტენციური მყიდველების კომენტარები იმის შესახებ, როგორ შეძლებდა იგი თავისი საქმის სხევისაგან გამოირეგას. დასაწყისში, ბაიერლიმ მთელი კვირა ბაბულითყვესა და ინტერნეტში გაატარა ქიშქმენის ბიზნესის გამოსაკვლევად. მან მარკეტინგული ფირმა გამოიყენა იმისათვის, რომ დაედგინა, როგორ მოექცოდნენ მისი პოტენციური მყიდველები, და შესწავლა ფოკუს-ჯგუფის კვლევა ნაბიჯის სახელობის იერსა და პროდუქტის დაზიანის შესაქმნელად. ასევე ტრენინგული წილილი ქალაქში 15 ქიშქმენი და ფოკუს-ჯგუფის წევრებს შეაფასებინა მათ მიერ შესრულებული სამუშაო. კვლევაზე დაკრძობით, ბაიერლიმ თავისი ახალი ბიზნესისათვის მთელი რიგი მოთხოვნები შემუშავა, უპირველესად: ხარისხი, ფირმამ პასუხი უნდა აეღოს ყველა ნაბიჯზე. იაფი ფასები კი მის ჩამონათვალში საერთოდ არ უნდა იყოს, რადგან მაღალი დონის და დახვეწილი ქიშქმენის მომსახურების დაწესებულება ფასდაკლებების რეჟიმში, უზრალოდ, ვერ იმუშავებს.

კვლევის დასრულების შემდეგ ბაიერლიმ გახსნა ბიბენტაკერსი (Bibbentakers), მაღალი ღირსის ქიშქმენის მომსახურება, სადაც კომპიუტერიზებული სისტემით ხდება მყიდველების სურვილების დადგენა და ხარისხის კონტროლი ტრანსაქციის შემოსვლიდან გატანამდე. ბაიერლიმ ქიშქმენის დაშობა ისეთი ელემენტები, როგორცაა, მავალითად, დეკორატიული ტილის ფარულეები, ტელეკარანები და გამაგრებელი სახელები („ბავშვებისთვის ტკბილეულობასაც კი შევხვებით, ხოლო ძალიანთვისაა გაკეცს“). „ამ მნიშვნელოვანი... სადაც ერთმანეთს შეერწყმებოდა ხუთვარსკვლავიანი სასტუმროს მსგავსი მომსახურება და ხარისხი, ისეთი დაწესებულება, რომელიც სულაც არ ემგავანებოდა ქიშქმენის

კანტორას“, — აცხადებს იგი. მარკეტინგულმა კვლევამ თავისი შედეგი გამოიღო. დღეს ბიბენტაკერსი პროფესიულად განვი-თარებდალი კომპანია ექვსი მაღალით.

„მცირე ბიზნესის მფლობელთა ძალიან ცოტა რაოდენობა თუ გააჩნია... მარკეტინგულად მომართული ტვინი, — ამბობს მცირე ბიზნესის ერთ-ერთი კონსულტანტი — თქვენ უნდა იფიქროთ ისე, როგორც ფიქრობს პროდუქტ გემული. რას გააკეთებდა ის ახალი პროდუქტის გაშვებამდე? უპირველეს ყოვლისა, მოიძიებდა ინფორმაციას იმის შესახებ, თუ ვინ იქნებო-ან მისი მყიდველები და კონკურენტები.“

ამრიგად, მცირე ბიზნესებსა და არაკომერციულ ორგანიზაციებს შეუძლიათ მიიღონ მარკეტინგული თვალსაზრისით სასარგებლო ინფორმაცია დაკვირვების ან არაოფიციალური კვლევების მეშვეობით. ასევე, მრავალი ასოციაცია, ადგილობრივი მედია და სამთავრობო უწყებები უზრუნვე-



● კომპანია ბიბენტაკერსი სანამ გახსნიდა, რობერტ ბაიერლიმ ჩატარა კვლევა, რათა გაეყო პოტენციური მყიდველების შეგნდულებები.

ლყოფენ განსაკუთრებული სახის დახმარებას მცირე ორგანიზაციებისათვის. მაგალითად, აშშ-ის მცირე ბიზნესის ადმინისტრაცია საზოგადოებას სთავაზობს ასობით უფასო პუბლიკაციას და ვებ-გვერდს ([www.sba.gov](http://www.sba.gov)), სადაც მოცემულია რჩევები სხვადასხვა სექტორის საკითხებზე, როგორცაა, მცირე ბიზნესის წამოწყება, დაფინანსება, გაფართოება. მცირე ბიზნესისათვის სასარგებლო სხვა ვებრესურსები მოიცავს აშშ-ის აღწერის ბიუროს ([www.census.gov](http://www.census.gov)) და ეკონომიკური ანალიზის ბიუროს ([www.sba.gov](http://www.sba.gov)). პოლის კი, მცირე ბიზნესსაწარმოებს შეუძლიათ მნიშვნელოვანი რაოდენობის ინფორმაციის შეგროვება ონლაინრეჟიმში მინიმალური დანახარჯებით. მათ შეუძლიათ გადაითვალიერონ კონკურენტების ვებგვერდები და გამოიყენონ ინტერნეტის საძიებო სისტემები კონკრეტული კომპანიებისა და საკითხების კვლევისათვის.

საბოლოო ჯამში, მცირე ბიუჯეტის მქონე პატარა ორგანიზაციებს შეუძლიათ ეფექტურად გამოიყენონ მეორადი მონაცემები, დაკვირვება, გამოკითხვა და ექსპერიმენტი. თუმცა, მიუხედავად იმისა, რომ ასეთი კვლევების არაფორმალური მეთოდები ნაკლებად კომპლექსურია და ნაკლებ ხარჯებითან არის დაკავშირებული, მაინც მათი ფრთხილი მართვაა საჭირო. მენეჯერები დაკვირვებით უნდა მიუღწერნ კვლევის მიზნების საკითხს, წინასწარ შეიმუშაონ შეკითხვები, გაათავითონიერონ ის გადაზარები, რაც მცირე ამონაკრებს ახლავს და სისტემატურად აწარმოონ კვლევა.

## საერთაშორისო საქმიანობის მარკეტინგული კვლევა

საერთაშორისო მარკეტინგული კვლევა საგრძნობლად გაიზარდა გასული ათწლეულის მანძილზე. საერთაშორისო საქმიანობის მკვლევრები იმავე ეტაპებს გადაიან, რასაც ადგილობრივი მკვლევრები, დაწყებული კვლევის პრობლემისა და მიზნების განსაზღვრით, დამოკიდებული შედეგების განმარტებითა და ანგარიშებით. თუმცა, ეს მკვლევრები ხშირად უფრო მეტ და სხვადასხვაგვარ პრობლემას აწყდებიან. თუ შიდა მკვლევრები იკვლევენ შეადრებით ერთგვარულ ბაზრებს ამა თუ იმ ქვეყანაში, საერთაშორისო მკვლევრები განაგებენ განსხვავებულ ბაზრებს სხვადასხვა ქვეყანაში. ხშირად ასეთ ბაზრებს შორის საკმაოდ დიდი სხვაობაა ეკონომიკური განვითარების დონის, კულტურის, ჩვეულებისა და ყოფის მოდელების მიხედვით.

საზღვარგარეთის მრავალ ბაზარზე საერთაშორისო მკვლევრს შესაძლოა პრობლემები შეექმნას სრულყოფილი მეორადი მონაცემების მოკვლევისას. მაშინ, როდესაც აშშ-ში შესაძლებელია სარწმუნო მეორადი მონაცემების მოძიება, ბევრ ქვეყანაში კვლევითი მომსახურება თითქმის არც არსებობს. ზოგიერთი მსხვილი საერთაშორისო კვლევითი კომპანია ბევრ ქვეყანაში არ მოქმედებს. ● მაგალითად, მსოფლიოს უდიდესი მარკეტინგული კვლევის კორპორაცია ნილსენს მსოფლიოს 100-ზე მეტ ქვეყანაში გააჩნია თავისი ოფისები — დაწყებული იტალიის შტატის ქალაქ შაუმბურგთან, დამოკიდებული პონკონგთან და ნიუ-სიდაინი. თუმცა, მრავალი კვლევითი ფირმა მხოლოდ გარკვეულ ქვეყნებში ფუნქციონირებს. ამგვარად, მაშინაც კი, როდესაც მეორადი მონაცემები ხელმისაწვდომია, მისი მოძიება აუცილებელია ბევრი სხვადასხვა წყაროს გამოყენებით, რაც ინფორმაციის შედარებასა და კომბინირებას ართულებს.

კარგი მეორადი ინფორმაციის ნაკლებობის პირობებში საერთაშორისო მკვლევრებს ხშირად საკუთარი პირველადი მონაცემების შეგროვა უწევთ. მაგალითად, შესაძლოა მათთვის რთული აღმოჩნდეს, უბრალოდ, კარგი ამონაკრების შერჩევა. ამონაკრების შესარჩევა და აშშ-ის მკვლევრებს შეუძლიათ გამოიყენონ მემოდინარე ტელეფონის დირექტორები, ელფოსტის მისამართები, აღსაწერი რაიონის მონაცემები და სიცალურე-ეკონომიკური

Nielsen Pop Quiz #19

### HOW MANY COUNTRIES DOES IT TAKE TO BE THE WORLD'S LEADING GLOBAL INFORMATION COMPANY?

WANT THE ANSWER? JUST ASK NIELSEN.

We know you're hard at work trying to navigate the global economy. Now we get a company to run, or a division to overhaul, or a new product to launch, or an old product to rewrap. You need information and insight that will help your business perform more successfully, whether it's in your backyard or the Kingdom of Bhutan.

That's where Nielsen can help.

From launching a new energy drink to introducing a social networking site to pinpointing the best location for the next smoothie shop, Nielsen works with Fortune 500 companies, start-ups and every size in-between to provide continuous understanding on issues that help shape the future. From working in Dallas, Dubai or Delhi — Nielsen is here. There. And everywhere.

more questions? [justasknielsen.com](http://justasknielsen.com)

nielsen

ANSWER: 12. Nielsen has more than 15,000 employees and more clients in more than 100 countries. That's why Nielsen is proud to be considered the world's leading global information and media company.

● მსოფლიოს უდიდესი მარკეტინგული კვლევის კორპორაცია ნილსენს მსოფლიოს 100-ზე მეტ ქვეყანაში აქვს ოფისები.

მონაცემების ცალკეული წყაროები. მაგრამ ბევრ ქვეყანაში საკმაოდ ხშირია ასეთი ინფორმაციის ნაკლებობა.

როგორც კი მიხდება ამინაკრების შერჩევა, მკვლევარს შეუძლია თავისუფლად დაუკავშირდეს რესპონდენტებს ტელეფონით, ელფოსტით, ინტერნეტით ან პირადად. მსოფლიოს სხვადასხვა კუთხეში რესპონდენტებთან დაკავშირება ხშირად არც ისე ადვილია. შექსიკაში მკვლევარმა ვერ დაეკრძა მონიბან ტელეფონის, ინტერნეტის ან ფოსტის მონიბანცემა: არსებული მონაცემების უმეტესობა „კარიბიდან კარზე“ სიარულით არის შეგროვებული და მხოლოდ სამ თუ ოთხ დიდ ქალაქს მოიცავს. ზოგიერთ ქვეყანაში ტელეფონი და პირადი კომპიუტერი არცთუ ისე ბევრ ადამიანს აქვს. მაგალითად, აშშ-ში 100 ადამიანიდან 74 ინტერნეტმომხმარებელია, შექსიკაში კი მხოლოდ 21. კინიაში ეს მაჩვენებელი 8-მდე ეცემა. ზოგიერთი ქვეყანა ცნობილია საფოსტო სისტემის არასამშობლოდ. მაგალითად, ბრაზილიაში გაგზავნილი ფოსტის საშუალოდ 30 პროცენტით არასდროს მიდის ადრესატამდე. ბევრ განვითარებულ ქვეყანაში, ტრანსპორტირების ცუდი სისტემისა და გზების გამო ზოგიერთ რაიონში დაკავშირება და პრისიპირ გასაუბრება საკმაოდ რთულია და დიდ ხარჯებს მოითხოვს.

საერთაშორისო მკვლევრებს დამატებითი პრობლემები ექმნებათ ქვეყნებს შორის კულტურული განსხვავებების გამო. ყველაზე გამოკვეთილი დაბრკოლება არის ენა. მაგალითად, კიოხვარი უნდა იქნეს შედგენილი ერთ ენაზე და შემდეგ ითავშნოს იმ ქვეყნის ენაზე, სადაც ეს კვლევა ტარდება. ასევე ანალიზისა და განმარტების სათვის საჭიროა პასუხების გაუმოთარგმნა. ამის გამო კვლევა დამატებით ხარჯებს მოითხოვს და, ამასთან ერთად, შეცდომების ალბათობაც იზრდება.

კითხვარის გადათარგმნა ერთი ენიდან მეორეზე არცთუ ისე ადვილია. ბევრ დიომბას, ფრაზასა თუ განაცხადს სხვადასხვა ქვეყანაში სხვადასხვა მნიშვნელობა აქვს. დანიელი აღმასრულებელი აღნიშნავს: „შეამოწმეთ კითხვარი სხვადასხვა მთარგმნელიან, გადმოთარგმნეთ ისე ინგლისურად ის, რაც ინგლისურიდან თარგმნეთ, და თქვენ მოჰკითხეთ აღმოჩნდებით. მასთვის: „თუ ვერ ხედავ, გავიწყდება“ თარგმნეს როგორც — „უბილავი საგნები შემოიღებთ არიან“.

სხვადასხვა ქვეყნის მომხმარებელს სხვადასხვა დამოკიდებულება აქვს მარკეტინგული კვლევისადმი. ერთი ქვეყნის მოსახლეობა კითხვებს ხალისით პასუხობს, სხვანაირ კი შესაძლებელია პასუხის გაცემაზე საერთოდ უარი განაცხადონ. ზოგიერთ ქვეყანაში ხალხს უეჭოვითან ლაპარაკს ადამი-წყესი უკრძალავს. ზოგან საკვლევი კითხვა ხშირად ძალიან პირადულად ითვლება. მაგალითად, ბევრ მუსლიმანურ ქვეყანაში შეჩვეული სქესის ფოკუს-ჯგუფები ტაბუდადებული თემა და აკრძალულია ისევე, როგორც მხოლოდ ქალებისაგან შემდგარი ფოკუს-ჯგუფის ვიდეოზე ჩაწერა. მაშინაც კი, როდესაც რესპონდენტებს სურთ პასუხების გაცემა, შესაძლოა გაუნათლებლობის გამო ვერ შეძლონ.

ამ პრობლემების მოუხედავად, საერთაშორისო მარკეტინგის განვითარების დამსახურებამ, რომ გლობალურ კომპანიებს ველებათ ასეთი კვლევების ჩატარება და არჩევანი თითქმის არ განიანია. შესაძლოა საერთაშორისო საქმიანობის კვლევისთან დაკავშირებული პრობლემები და ხარჯები დიდაა, მაგრამ კვლევის ჩატარების გარეშე გაპარული შეცდომებისა და ხელსაწყოული შესაძლებლობების გამოყენებლობის პირობებში — შესაძლოა ეს ხარჯები ბევრად მეტი აღმოჩნდეს. თუ დიდხინდება საერთაშორისო მარკეტინგული კვლევისათან ასოცირებული პრობლემები, მათი გადაჭრა და თავიდან აცილება უკვე ისეთი რთული აღარ იქნება.

### საჯარო კომლიციკა და ეთიკა მარკეტინგული კვლევისის

მარკეტინგული კვლევა სასარგებლოა როგორც მომხმარებლისათვის, ასევე იმ კომპანიისათვის, რომელმაც ის დააიჭიანა. მარკეტინგული კვლევის საშუალებით კომპანია იღებს უმეტ ინფორმაციას მომხმარებლის საჭიროებების შესახებ, შედეგად კი უფრო ფასეულ მომსახურებას და პროდუქტს ქმნის და ამით მომხმარებელთან ურთიერთობას აძლიერებს. თუმცა მარკეტინგული კვლევის არასწორმა გამოყენებამ შესაძლოა მომხმარებელს ზიანი მიყენოს ან გააღიჟინოს. მარკეტინგული კვლევისას საჯარო პოლიტიკისა და ეთიკის ორი მთავარი პრობლემა არსებობს: მომხმარებელთა კონფიდენციალობის ხელყოფა და კვლევის აღმოჩენების არასწორი გამოყენება.

### მომხმარებელთა კონფიდენციალობის ხელყოფა

ბევრი მომხმარებელი მარკეტინგულ კვლევას დადებითად უყურებს და მიიჩნევს, რომ იგი სასარგებლო მიზნებს ემსახურება. ამიტომაც სიამოვნებით ინტერვიუს მიცემა და საკუთარი შეხედულების გაზიარება. მაგრამ ზოგიჯერ მომხმარებელი ძალიან უარყოფითად არის განწყობილი და მარკეტინგულ კვლევებს არ ენდობს. არ მოსწონთ, როდესაც მარკეტინგული კვლევის გამო საქმიანობას წყდება და ალელეუბთ, რომ მარკეტოლოგები უდიდეს მონაცემთა ბაზას ქმნიან, რომელიც საცესა მათ შესახებ პირადი ინფორმაციით. ამ შიშობენ, რომ მკვლევრებმა შესაძლოა სპეციალური მეთოდები გამოიყენონ მათი ინფორმაციის გრძობების შესამოწმებლად, საყიდლებზე საირულის დროს დააკვირდნენ, რას აკეთებენ, ან მოუსმინონ მათ საუბრებს და შემდეგ ეს ინფორმაცია ყიდვის დროს მანიაულირების გამოიყენონ.

როდესაც საქმე ეხება მარკეტინგულ კვლევას და მონაცემთა პირადულობას, კითხვებზე პასუხების გაცემა არცთუ ისე იოლია. მაგალითად, კარბა თუ ცუდი ის ფაქტი, რომ მარკეტოლოგები აკვირ-

დებია და ანალიზს უკეთებენ მომხმარებელთა მიერ ამა თუ იმ ვებგვერდზე უსვლელ სტატისტიკას. ასევე, უნდა მივუვროთ თუ არა, როდესაც კომპანიები აკონტროლებენ მომხმარებელთა საუბრებს და განხილვებს სოციალურ ქსელებში, როგორცაა, *ოუთუბი*, *ფეისბუქი*, *ტვიტერი*? მავალითად, კომპანია დღელი იყენებს კომპანია რადიან-ს იმისათვის, რომ სისტემატურად აკონტროლოს სოციალურ მედიასთან დაკავის სწრაფი რეაგირება. ამიტომაც, თუ ვინმე ამ კომპანიის შესახებ რაიმე კომენტარს გააკეთებს, რაოდენ ვასაკვირც უნდა იყოს, მისი წარმომადგენელი სულ რამდენიმე საათში გამოეხმაურება. დღელი ასეთ მონიტორინგს მიიწევს, როგორც შესაძლებლობას, ჩართოს მომხმარებლები ორმხრივ სასარგებლო საუბრებში. თუმცა, ზოგიერთ კლიენტს ეს შესაძლოა მათი პირადულობის დარღვევად მიეჩვენოს.

არიან ისეთი მომხმარებლები, რომლებიც ერთმანეთში ურევენ ლეგიტიმურ მარკეტინგულ კვლევას და სარეკლამო-გასაყიდ აქტივობებს, ამიტომაც უარს აცხადებენ მანად, სანამ გამოკითხვის ჩამტარებელი საუბარს დაიწყებს. უმეტესობა, უბრალოდ, აღშფოთებას გამოხატავს თავიანთი უფლებების დარღვევის გამო, მათ ეზიზღებათ სატელეფონო, საფოსტო თუ ინტერნეტგამოკითხვები, რომლებიც ძალიან გრძელი, პირადული ან ხელშეშულია მათთვის.

კვლევა მომხმარებელთა მზარდ გულისწყრომას იწვევს, რაც ინდუსტრიის მთავარ პრობლემად იქცა და ამას კვლევები მონაწილეთა შრიდან დაბალი აქტივობა მოჰყვა. კომპანიებმა სერიოზულ პრობლემებს შექმნიან ისეთ მიმსაწყემთა მოპოვების თავსაზრისითი, რომლებიც საკმაოდ ძვირფასია მათთვის, პოტენციურად მგრძობიარე მყიდველისათვის. მათ უნდა შეძლონ, შეინარჩუნონ მომხმარებელთა ნდობა. მოუხდვად იმისა, რომ მრავალი მომხმარებელი უბრალოდ გასცემს პირად ინფორმაციას უფასო მიზნუბების, ითლი კრდების, ფასდაკლებებისა და სხვადასხვა ჯილდოს გამო, მათ მინც ადღეგებთ ონლაინპირადულობის ქურდობის საკითხი.

ორგანიზაცია *თრასტის* (TRUST) (რომელიც აკონტროლებს ვებგვერდების კონფიდენციალურობის საკითხს) მიერ ჩატარებული კვლევის შედეგად დადაინდა, რომ რესპონდენტების 90%-ზე მეტი ონლაინპირადულობას მიიწევს, როგორც „ნამდვილად“ ან „გაკრეულილად“ მიშენდიოვან საკითხს. 75%-ზე მეტი ეთანხმება იმ მისაზრებას, რომ „ინტერნეტი არ არის ვარცა რეკლამირებული და საკმაოდ ადვილია მიაბიტი რესპონდენტების აყოლიება“. ამერიკელთა 86%-ის აზრით, მარკეტინგებმა არ უნდა ადგინონ თვალური მათ ონლაინქვევას და მომხმარებელთა ინტერესებს დუქტივობებთან თავიანთი შედეგომი ნაბიჯები. ასე რომ, სულაც არ არის ვასაკვირი, როცა მათ დიდად არ სურთ ინტერნეტსივრცეში გაავრცელონ პირადი ინფორმაცია.

ამ პრობლემის გადასაჭრელად მარკეტინგული კვლევების ინდუსტრია სხვადასხვა ხერხს მიმართავს. ერთ-ერთ მავალითად გვევლინება მარკეტინგული კვლევების ასოციაციის ინიციატივა — „თქვენი აზრი მნიშვნელოვანია“ და „რესპონდენტთა უფლებათა ანგარიში“, რომელიც მომხმარებელს მარკეტინგული კვლევის სარგებლობის შესახებ ვარკვეულ ცოდნას აწვდის და სასვლელს, როგორ გაზახსვოს იგი სატელეფონო ვაჭრობისას ან მონაცემთა მოგროვებისასაც. მარკეტინგული კვლევების ინდუსტრიათა ასევე საჭიროდ მიიჩნია უფრო ყოვლისმომცველი სტანდარტების გამოყენება, რაც შესაძლოა ემყარება საერთაშორისო სავაჭრო პალატის მარკეტინგული და სოციალური კვლევების წარმოების საერთაშორისო კოდექსის დებულებებს. აღნიშნულ დოკუმენტში მოცემულია მკველვართა მოვალეობა-პასუხისმგებლობები რესპონდენტებთან და ფართო საზოგადოებამთან მიმართებით. მავალითად, კოდექსში ნაითქვამია, რომ მკველვრებმა საკუთარი სახელები და მისამართები მონაწილეებისათვის ხელმისაწვდომი უნდა ვახადონ. იგი ასევე უკრძალავს კომპანიებს ისეთი აქტივობების კვლევად დასახელებას, როგორცაა, მონაცემთა ზახის შედგენა ან ვაყიდვებისა და სარეკლამო აქტივები.

ბევრ კომპანიაში, რომელიც შორისაც არის *აი-ბი-ემი*, *ფეისბუქი*, *სითიგროუ* (Citigroup), *ამერიკან ექსპრესი*, *მაიკროსოფტი* — შექმნილია კონფიდენციალობის მთავარი ოფიცის (CFO) თანამდებობა, რომლის მოვალეობაში იმ მომხმარებელთა საიდუმლოების დაცვა შედის, რომლებიც კომპანიასთან თანამშრომლობენ. *აი-ბი-ემის* კონფიდენციალობის მთავარი ოფიცერი აცხადებს, რომ სამსახური მას „ავადლებულებს ჰქონდება მულტიდისციპლინარული აზროვნება და საკითხების კონფიდენციალური დამოკიდებულება“. მან კომპანიის ყველა განყოფილება (ტექნოლოგიურიდან, ორდინულიდან და საბუნაღატრო აღრიცხვიდან დაწყებული, მარკეტინგითა და კომუნიკაციებით დამთავრებული) ერთ მილიან მექანიზმად უნდა ააშუშოს, რათა მოხდეს მომხმარებელთა კონფიდენციალობის დაცვა.

დასკვნის სახით შეგვიძლია ვთქვათ, რომ თუ მარკეტინგული კვლევა, ინფორმაციის სანაცვლოდ, მიდევნებს მაღალი ფასეულობით უზრუნველყოფს, მაშინ ის საიმუნებო მიდევნებს მონაწილეობის კვლევაში. მავალითად, *ამაზონის* მომხმარებელი წინააღმდეგი არ იქნება, თუ ფირმა მონაცემთა ზახის იმ პირადუქციისათვის შექმნის, რომელსაც ისინი ყიდულობენ, რათა შესთავაზონ რეკომენდაციები. ეს კი ზოგადას მყიდველის დროს და უზრუნველყოფს მას ფასეულობით. ამის შესახად, კომპანია *ბიზრეთის* (Bizrate) მომხმარებელი საიმუნებოთ ავსებს ელექტრონული ვაჭრობის ვებგვერდების გამოკითხვებს, რადანც ყიდვის გადაწყვეტილების მიღებისას მათ საშუალება ექნებათ, სხვების მიერ დაფიქსირებულ რეიტინგებს გადავლონ თვალი. მკველვრებისათვის საკეთილს მიდობა გულისხმობს მხოლოდ იმ ინფორმაციის მოიძებას, რომელიც ფასეულობის უზრუნველსაყოფად სწორდებათ,



● კვლევის შედეგების არასწორი გამოყენება: ვაჭრობის ფედერალურმა კომისიამ შეამოწმა კელგის სამეცნიერო კვლევაზე დაფუძნებული შეტყობინებები, რომლებსაც რეკლამებში და შეფუთვაში იყენებდა.

მომხმარებელთა შესახებ ინფორმაციის პასუხისმგებლობით გამოყენებას და მის გასხვებისა მხოლოდ მომხმარებელთა ნებართვით.

### კლუვის შედგავის არასწორი გამოყენება

მარკეტინგული კვლევა დარწმუნების საკმაოდ ძლიერ იარაღად შეიძლება იქცეს. ხშირად კომპანიები კვლევის შედეგებს სარეკლამო კამპანიებში და გაყიდვების სტიმულირებისთვის იყენებენ. თუმცა, დღეს მრავალი კვლევა უფრო მეტია, ვიდრე მხოლოდ საინსტრუქციის პროდუქტის შესახებ ინფორმაციის მიწოდება მისი გაყიდვის მხარეში. ზოგიერთ შემთხვევაში გამოკითხვები სწორად სასურველ ეფექტის მისახდენად არის შემუშავებული. კომპანიათა მცირე ნაწილი ღიად ემსაკუთხრება კვლევის გამოყენებით, არასწორად წარმოაჩენს კვლევის შედეგებს. ● განვიხილოთ შემდეგი მაგალითი:

სამეცნიერო კვლევაზე დაყრდნობით, კომპანია კელგო (Kellogg) თავის რეკლამებში და „გაყინული მინი ხორბლის“ შეფუთვის წარწერაზე ამტკიცებდა, რომ ბურლუელისთან დამზადებული საჭმელი „კლინიკურად დღესასტურებელია, რომ ბავშვების ყურადღებებიანობას დაახლოებით 20%-ით აუზღობეს“. თუმცა ვაჭრობის ფედერალურმა კომისიამ შეამოწმა, რომ კვლევის შედეგები საგრძობლად გაზუიადებული იყო. შეფუთვის ქვედა ნაწილზე მითითებული ინფორმაციის მიხედვით, „ბავშვები, რომლებიც მიირთმევდნენ კელგის პროდუქტს საუზმეზე, 18%-ით უფრო მეტად ყურადღებიანები არიან საუზმის შემდეგ, 3 საათის განმავლობაში, ვიდრე ის ბავშვები, რომლებიც არ მიირთმევდნენ საუზმეს საერთოდ“. როგორც ერთ-ერთი კრიტიკოსი აღნიშნავს, „ეს შეადარება მართებულია ისეთ ბავშვთან, რომელიც შიმშილობს“. გარდა ამისა, ფედერალური საავაჭრო კომისიის საჩივრის მიხედვით, კელგის მიერ დასახელებული კლინიკური კვლევა რეალურად გაეიყენებოდა, რომ ის ბავშვები, რომლებიც აღნიშნულ პროდუქტს მიირთმევდნენ, 11%-ით უკეთეს შედეგებს ვეიცვენდნენ ყურადღებებიანობის თვალსაზრისით, ვიდრე ის ბავშვები, რომლებიც საერთოდ არ მიირთმევდნენ საუზმეს. კელგომ ფედერალურ საავაჭრო კომისიასთან საქმე იმით მოაგვარა, რომ დათანხმდა, არ გაეკეთებინა უსაფუძვლო განცხადებები „გაყინული მინი ხორბლის“ ან სხვა პროდუქტის შესახებ და, მით უმეტეს, არ დაემხინჯებინა მეცნიერული კვლევის შედეგები.

იმის გაცნობიერებით, რომ შესაძლებელია გამოკითხვის დამახინჯება, რამდენიმე ასოციაციამ, მათ შორის, ამერიკის მარკეტინგული კვლევის ასოციაციამ და ამერიკის კვლევითი ორგანიზაციების საბჭომ, შეიმუშავეს კვლევის ეთიკისა და ქვევის სტანდარტების კოდექსი. მაგალითად, ამერიკის კვლევითი ორგანიზაციების საბჭოს დოკუმენტში „კვლევის სტანდარტებისა და ეთიკის კოდექსი“ მოცემულია მკვლევრის პასუხისმგებლობები რესპონდენტების მიმართ, კონფიდენციალურობის, იზოლირებისა და შეურაცხყოფის თავიდან აცილების ჩათვლით. მასში ასევე გამოქვეყნდა კვლევებისა და საზოგადოებისათვის კვლევის შედეგების წარმოდგენის თვალსაზრისით მთავარი მიზანშეწონილი პასუხისმგებლობები.

დამოილოს, არაიყო კური ან შეუფერებელი მოქმედებების რეკლამირება, უბრალოდ, შეუმუდებელია. მომხმარებლისა და საკუთარი ინტერესების დასაცავად თითოეულმა კომპანიამ საკუთარ თავზე უნდა აიღოს მარკეტინგული კვლევის პროცესის სწორად წარმართვაზე პასუხისმგებლობა.

# მიზნებისა და ძირითადი კონსეპციის კვლადკვალ

მკვიდელებისათვის ფასეულობათა შესაქმნელად და მათთან ღირებულ ურთიერთობების ჩამოსაყალიბებლად, მარკეტოლოგებმა თავდაპირველად ძირფენიანად და ხარისხიანად უნდა შეისწავლინ, რა სწორდება და უნდათ კლიენტებს. ასეთი მონაცემები კი კარგი მარკეტინგული ინფორმაციის მოკვლევის შედეგად მოიპოვება. მარკეტინგული საშუალებების ბოლო-ინფორმაციული ინტენსიური განვითარების შედეგად, დღეს კომპანიები დიდი მოცულობის ინფორმაციას ფლობენ, ხანდახან საკმაოდ ბევრსაც კი. მთავარი ამოცანაა მშობნარებლების შესახებ ამ ზღვა ინფორმაციის გამოყენება, რომ შესაბამისი გადაწყვეტილებები მიიღონ.

## მიხან 1 | ახალი ინფორმაციის მინიშნალობა მკვიდელებისა და საჯარო სივრცის მხარდაჭერაში.

მარკეტინგული პროცესი საბაზრო სივრცის, მკვიდელთა მოთხოვნილებებისა და სურვილების სრული გაგებით იწყება. ამრიგად, მომხმარებლისათვის საუკეთესო ფასეულობისა და კმაყოფილების შესაქმნელად კომპანიას სასარგებლო ინფორმაცია სჭირდება. მას ასევე სჭირდება ინფორმაცია კონკურენტების, გადაწყვეტილებებისა და პასუხისმგებელი სხვა მოქმედი პირებისა და ძალების შესახებ. სულ უფრო ხშირად მარკეტოლოგები ინფორმაციას განიხილვენ არა მხოლოდ უკეთესი გადაწყვეტილების მიღების აუცილებელ პირობად, არამედ როგორც მნიშვნელოვან სტრატეგიულ აქტისა და მარკეტინგულ იარაღს.

## მიხან 2 | ბანილთა ბარკატიზებული სისტემა და მისი ნაწილობა.

**მარკეტინგული ინფორმაციის სისტემა (მის)** მოიცავს პირენტივებს, აღჭურვილობასა და პროცედურებს, რომელიც საშუალებობს ხორციელდება დროული, საჭირო და ზუსტი ინფორმაციის შეჩვენება და მარკეტინგული გადაწყვეტილებების მიმღებებისათვის გადაცემა. კარგად შემუშავებული ინფორმაციის სისტემა იწყება და მთავრდება ინფორმაციის გამოყენებით — მარკეტინგის მენეჯერებისათვის.

მის-ი თავდაპირველად ახორციელებს ინფორმაციული საჭიროების შეფასებას. იგი, უპირველეს ყოვლისა, ემხარებება კომპანიის მარკეტინგისა და სხვა მიმართულებების მენეჯერებს, მაგრამ ასევე აწვევს ინფორმაციას გარე პარტნიორებსაც. შემდეგ ხდება ინფორმაციის შეგება შიდა მონაცემთა ბაზებიდან, მარკეტინგული დაზვერვისა და კვლევის შედეგად მიღებული ინფორმაციით. შიდა მონაცემთა ბაზები შეიცავენ ინფორმაციას კომპანიის საკუთარი ოპერაციებისა და დებარტამენტების შესახებ. ასეთი ინფორმაციის მოპოვება შესაძლებელია სწრაფად და მცირე ხარჯებით, მაგრამ იგი ხშირად მარკეტინგული გადაწყვეტილებებთან ადაპტირებას საჭიროებს. **მარკეტინგული დაზვერვა** არის მარკეტინგულ გარემოში არსებული კონკურენტებისა და მიმწველების შესახებ საჯაროდ გავერცხული ინფორმაციის სისტემატური შეგროვება და ანალიზი. **მარკეტინგული კვლევა** გულისხმობს ორგანიზაციის სუბიექციურ მარკეტინგულ სიტუაციასთან დაკავშირებულ მონაცემების სისტემატურ შეგროვებას, ანალიზს და ანგარიშებას. დაბალი, ის ემხარება მკვიდელებს, გააანალიზონ და გამოიყენონ ინფორმაცია მისათვის, რომ კლიენტების შესახებ შეიქმნას წარმოდგენა, მიიღონ მარკეტინგული გადაწყვეტილებები და მართონ ურთიერთობები მათთან.

## მიხან 3 | ბანსაზროტი ბარკატიზებული კვლევის პროცესის საფუძვარი.

მარკეტინგული კვლევის პროცესის პირველი საფეხური გულისხმობს პრობლემის განსაზღვრასა და მარკეტინგული მიზნების დასახებას, რაც შესაძლოა მოიცავდეს აღმოჩენის, აღწერის და მიზეზ-შედეგობრივ კვლევებს. მეორე საფეხური უკავშირდება კვლევის გეგმის ჩამოყალიბებას, რათა მოხდეს პირველადი და მეორადი მონაცემების შეგროვება. მესამე საფეხური მარკეტინგული კვლევის გეგმის განხორციელებას აერთიანებს ინფორმაციის შეგროვების, დამუშავებისა და ანალიზის მენეჯებით. მეთხე საფეხური შედეგების განმარტებას და ანგარიშის წარდგენას გულისხმობს. დაბატებით ინფორმაციის ანალიზი ემხარება მარკეტინგის მენეჯერებს, შესაბამისად გამოიყენონ ინფორმაცია და უზრუნველყოს მათ კომპლექსური და დახვეწილი პროცედურებითა და მიმღებებით, სადაცაც უფრო მნიშვნელოვან დასკვნებს გააკეთებენ.

შიდა და გარე მეთოდად მონაცემების წყაროები ხშირად უზრუნველყოფენ ინფორმაციას უფრო სწრაფად და დაბალი დანახარჯებით. ვიდრე პირველადი მონაცემები. ზოგიერთ შემთხვევაში მათ შეუძლიათ ისეთი სახის ინფორმაცია გამოაღვიწონ, რომლის შეგროვებასაც კომპანიას საკუთარი სახსრებით ვერ შეუძლებს. თუმცა საჭირო ინფორმაცია შესაძლოა არც კი არსებობდეს მეორად წყაროებში. მკვლევრებმა ასევე უნდა შეაფასონ მეორადი მონაცემები, რათა დარწმუნდნენ, რომ იგი არის შესატყვისი, ზუსტი, ახალი და მოუკერძოებელი.

ასეთი ზომების მიღება საჭიროა პირველადი მონაცემების შეფასების დროსაც. პირველადი მონაცემების შეგროვების თითოეულ მეთოდს — დაკვირვებას, გამოკითხვას და ექსპერიმენტს — თავისი დადებითი და უარყოფითი მხარეები გააჩნია. პირველადი კვლევის დაკვირვების თითოეულ მეთოდსაც — ფოსტას, ტელეფონს, პირისპირას და ელექტრონულს — თავისი უპირატესობები და ნაკლებობები აქვს.

## მიხან 4 | ბანგარტი. როგორ ახლავს კომპანიის ბარკატიზებული ინფორმაციის ანალიზს და ბარკატიზებას.

შიდა მონაცემთა ბაზის, მარკეტინგული დაზვერვისა და კვლევის საშუალებით მოპოვებული ინფორმაცია ხშირად უფრო სიღრმისეულ ანალიზს საჭიროებს. მისათვის, რომ ინდივიდუალური მომხმარებლისა და კლიენტის მონაცემების ანალიზი შეძლოს, დღეისათვის ბევრმა კომპანიამ შეიძინა ან შექმნა სუბიექტური კომპიუტერული პროცესებისა და ანალიზის მეთოდიკა, რომელსაც მკვიდელთან ურთიერთობების მართვა უწოდებენ. იგი მათ მონაცემთა ბაზაში არსებულ ინდივიდუალურ მკვიდელთა შესახებ უზარმაზარი მოცულობის მონაცემების ინტეგრაციით, ანალიზითა და გამოყენებით უზრუნველყოფს.

მარკეტინგული ინფორმაციის არაწარმოვი ფასი ანა აქვს, თუ მასზე დაფუძნებით ოპტიმალური გადაწყვეტილების მიღება არ მოხდა. ამგვარად, მარკეტინგული კვლევის საეკონომიკურ ბარკატიზება ინფორმაცია ხელმძღვანელს უნდა ვახანონ ამ პირობისათვის, რომლებიც მარკეტინგულ გადაწყვეტილებებს იღებენ. ეს ვალისმისობის მენეჯერთა უზრუნველყოფის სხვადასხვა მანერებულზე სისტემატური ანგარიშებით, დაზვერვის განახლებული მონაცემებითა და კვლევის



თუ მიზნუ-შედეგობრივი? ახსნით თქვენ მიერ გაკეთებულ დასკვნები.

- 3. როგორც წესი, ფოკუს-ჯგუფები აღმოჩენითი კვლევის დროს გამოიყენება. ფოკუს-ჯგუფთან ინტერვიუ მოიცავს გარკვეული ჯგუფის აღმანიშნების თავმოყრას ერთი კონკრეტული საკითხის განსახილველად. მცირე ჯგუფში იმსჯელებენ, როგორ უნდა მოხდეს ფოკუს-ჯგუფთან ინტერვიუს ჩატარება. შექმლავ რეალურად განახილვადი იგი. რესპონდენტებად მიწვევით

6-10 სტუდენტი. ფოკუს-ჯგუფის მთავარი მიზანი იქნება იმის დადგენა, რა მომსახურების შეთავაზება შეუძლია თქვენს უნივერსიტეტს იმისათვის, რომ უკეთ დააკმაყოფილოს სტუდენტების საჭიროებები. თქვენს ჯგუფში გამოყოფით ერთი სტუდენტი, რომელიც შეასრულებს მოდერატორის როლს, ხოლო დანარჩენები დააკვირდებიან და მოახდენენ რესპონდენტებისაგან მიღებული პასუხების ინტერპრეტაციას. წარმოადგინეთ ანგარიში იმის შესახებ, რა შეისწავლეთ ამ კვლევის შედეგად.

## ტანადლოგიის საყაროში

წარმოიდგინეთ, თავზე მიკრული გაქვთ სადენები ან შედინარო მაგნიტურ მბლში, რომელიც ხედავს, რა ხდება თქვენს ტვინში. აშკარად, ჯანმრთელობის მდგომარეობის შემოწმებას აპირებთ, ხომ? კიდევ ერთხელ დავიჭრდით — ეს მარკეტინგული კვლევაა. მარკეტინგული კვლევა მეცნიერული ფანტასტიკის კანონის ახალ მიმართულებად, ნეირომარკეტინგად გადაიქცევა. იგი ისეთ ტექნოლოგიებს იყენებს, როგორცაა, ბირთვულ-მაგნიტური რეზონანსი, რათა „შეაღწიოს“ მომხმარებელთა ტვინში და გაიგოს, რა ხდება იქ, როდესაც მომხმარებელს ემისი და ხედავს სხვადასხვა მარკეტინგულ სტიმულებს. კომპანია *თინკრაფტი* (Thinkingcraft) ახალ მეთოდოლოგიას *ნეიროგრაფიკას* იყენებს, რათა დაეხმაროს მარკეტოლოგებს ისეთი შეტყობინებები გამოიყენონ, რომლებიც მომხმარებელთა აზროვნებას ერგება. სარეკლამო სააგენტო *ომნიკონი* (Omnicon) „ნეიროდაგეგმვის“ იმისათვის იყენებს, რომ კლიენტისათვის განსაზღვროს შესაფერისი მედიაშიცხი.

ერთი კვლევის შედეგად დადგინდა, რომ კლიენტები ბრმა ტესტებისას უპირატესობას ანიჭებდნენ *პუპის* და არა *კოკა-კოლას*, მაგრამ ერთხელ *კოკა-კოლა*, როდესაც ხედავდნენ ბრენდების სახელებს. ტვინის სხვადასხვა ნაწილები მაშინ გააქტიურდება, როდესაც მომხმარებელს მისთვის ნაცნობი ბრენდი შესთავაზეს. ე.ი., შეიძლება ის მეტად ვიწროვნით, რასაც მარკეტოლოგები ვეჯდებოდნენ, ვიდრე ის, რასაც გვემოგება ვეკარნახობს.

1. მოიძიეთ უფრო მეტი ინფორმაცია ნეირომარკეტინგზე და განიხილეთ მეთოდოლოგია.
2. კრიტიკოსები მხვედლობენ იმის შესახებ, რამდენად მნიშვნელოვანი და ეთიკურია ასეთი ტიპის მარკეტინგული კვლევა. განიხილეთ ასეთი ტიპის მეთოდოლოგიასთან დაკავშირებული კამათის ორივე მხარე.

## ეთიკის საყაროში

მარკეტინგული ინფორმაცია გვეხმარება, სიღრმისეულად ჩაწვწვდით შეიდეგების საჭიროებებს და კონკურენტების ქმედება-გადაწყვეტილებებს. კონკურენტების საქმიანობის დაზვერვა ერთგვარ ინტელსპაიდაც კი გადაიქცა. კომპანიების უდიდეს ნაწილში ასეთი ტიპის საქმიანობის ცალკეული დანაყოფიც კი არსებობს. მაგრამ, რა თქმა უნდა, ყველა სახის მოპოვებული ინფორმაცია როდია ეთიკური ან გამართლებული. მაგალითად, 1943 წელს კომპანია *პროტექტ & გემბელის* მუშაკმა ქრითამით მოხიბლა მეორე კომპანიის, *ლეველ ბროთერსის* (Lavel Brothers) (ამჟამად *ნეილივერსი*) თანამშრომელი, რათა ხელში ჩაეგდო ახალი საპნის, *სვონის* (Swan) ფორმულა. კომპანია *პროტექტ & გემბელს* ამის გამო თითქმის 6 მილიონი აშშ დოლარი (დედგანდელი კურსით 60 მილიონი) გადაუხადა *ნეილივერსის* პატენტო უფლებების დარღვევისათვის. 2001 წელს კომპანია *პროტექტ & გემბელს* კიდევ ერთხელ გადაუხადა 10 მილიონი აშშ დოლარის ოდენობის თანხა *ნეილივერსის* იმისთვის, რომ მისი თანამშრომელი *ნეილივერსის* ოფისის გარეთ მდებარე ნაგვის ურნაში ექვემდებარებოდა. აშშ-ის ოუსტიციის სამინისტროს აპარატმა შეაჩერა კორპორაციული შვიინაჯის სარჩელი სასტუმროებს — *სტარუუდსა* (Starwood) და *პოლტონს* (Hill-

ton) შორის, ვინაიდან *სტარუუდი* უკვე კრიმინალური ბრალდებით გამოიღის *პოლტონის* წინააღმდეგ, მან *სტარუუდის* ორი დირექტორი გადაიბირა თავისთან სამუშაოდ. აშშ-ის სალიმბუდი სამსახურის შეფასებით, ამა თუ იმ კომპანიების თანამშრომლები ჩადიან ინტელექტუალური საკუთრების დანაშაულის 75%-ს. თუმცა, საფრთხე მხოლოდ ქვეყნის შიდა ხასიათის არ არის. გამოძიების ფედერალური ბიურო თავალურს ადევნებს დაახლოებით 20 ქვეყანას, რომლებიც აქტიურად აწარმოებენ აშშ-ის კომპანიების თვალთვალს.

1. მოიძიეთ კორპორაციული შვიინაჯის კიდევ ერთი მაგალითი და მოაშაწალით მოკლე ანგარიში მის შესახებ. დანაშაუმი მხარემ გადაიხადა თუ არა ანაზღაურება ან შეუფარდეს თუ არა მას საპრობილეუმი ყოფნა? განიხილეთ, რა სახის სადამსჯელო ზომების გატარებაა საჭირო და არის თუ არა მათი გატარება მიზანშეწონილი კორპორაციული შვიინაჯის შემთხვევებში?
2. როგორ შეძლებენ კომპანიები კორპორაციული შვიინაჯისაგან თავის დაცვას?

# მარკეტინგი და ეკონომიკა

## კომპანია პარას ენთერთეინმენტი (Harras Entertainment)

ვასული აწვდილელის მანძილზე კომპანია პარას ენთერთეინმენტმა მომხმარებლებთან ურთიერთობის მართვის უნარები ბევრად გააუმჯობესა. მას ქვინდა ამზიცი, გამზდარყო ლიდერი გართობის სფეროში მომუშავე კომპანიათა შორის. ამისთვის გამოიყენა ლიბალური ყიდვის ქცევის ხელშეწყობის პროგრამა ტოტალ რეუარდსი (Total Rewards), რომელიც ზღვა ინფორმაციას ავრთვებს მომხმარებლების შესახებ და აწარმოებს მის დეტალურ ანალიზს, რათა დააკმაყოფილოს თითოეული მომხმარებლის საჭიროება. თუმცა, ბოლო დროს კომპანიის მიედევლია რაოდენობა საგრძნობლად შემცირდა. უფრო მეტიც, 50-დოლარიანი მთიამამუ ახლა უკვე 25-დოლარიანი გახდა. შედეგად, ბოლო ორი წელია, მცირდება კომპანიის შემოსავლება. მაგრამ, ეს მხოლოდ პარას ენთერთეინმენტის პრობლემა არ არის. ამ სფეროში მოღვაწე სხვა კომპანიებიც იტყვის განიციდან, რადგან მომხმარებლები უფრო ეკონომორად ხარჯავენ ფულს და ურჩევიანთ, გართობის მაგიერად, იცი

უფრო მნიშვნელოვანი საჭიროებებისთვის გამოიყენონ. კომპანიის კლიენტებთან ურთიერთობის მართვის განყოფილებების ძალისხმევა ყოველივის იტიკენ იყო მიმართული, რომ ყველა მომხმარებლისათვის ესამოგზებინა. კომპანია აცხადებს, რომ როდესაც კლიენტი კმაყოფილია, იცი 24%-ით უფრო მეტს ხარჯავს. მაგრამ პარას ენთერთეინმენტის უქმპკო მდევლობამ, განეუვრცა, რომელი კლიენტი მოიხილებოდა შოუს პილეტიით, უფრო გამაგრილებელი სასმელებითა თუ ოთახის განახლებით, კომპანიას ვერ გამოუმუშავა იმურიტიტიკე ეკონომიკური დამდევლობის წინააღმდეგ.

1. როგორ ფიქრობთ, პარას ენთერთეინმენტის საკმინანობის წარმატებლობა აღნიშნული ეკონომიკური კრიზისის პირობებში გარდუელებია თუ არა? როგორია თქვენი რეკომენდაციები?
2. ეკონომიკური კრიზისის პირობებში, არის თუ არა თვითონ პარას ენთერთეინმენტის მდევლობა, მეტი ფული დაახარჯის კლიენტს გართობაზე, მართებული ქმედება?

# მარკეტინგი სიფრებით

ტკენიათ თუ არა როდისმე გული, როდესაც ტკელებარს შეუწყვეტილი თქვენი საყვარელი პროგრამის ტრანსლიცრება დაბალი რეიტინგის გამო? სულად არ უკეთისავს თქვენითვის, ზომ? და ალბათ არც სხეებისათვის. ეს იმიტიომ, რომ რეიტინგული პროგრამების კვლევის მხარეს, კომპანია ნილსენი კურირებს, რომელიც კვლევაში აშშ-ის 113 მილიონიდან 9,000 ოჯახის მონაცემებს იყენებს იმისათვის, რომ განსაზღვროს პროგრამების რეიტინგულობა. ერთი შეხედვით, ეს რიცხვი ითითეს საკმინანობი არ უნდა იყოს, თუმცა სტატისტიკურად ეს საკმინანობე მეტია.

1. ეწვიეთ ვებგვერდს: [www.surveysystem.com/sscal.htm](http://www.surveysystem.com/sscal.htm) და

- დადაციენთ 113 მილიონი ოჯახისათვის შესაბამისი ამონაკრების რაოდენობა. თუ ვივარულებთ, რომ სანდლობის ზღვარია 5-ია, რა ზომის ამონაკრებია საჭირო, 95%-იანი სანდლობის შედეგი რომ მიცილით? როგორი უნდა იყოს 99%-იანის შემთხვევაში? მოკლედ აღწერეთ, რას ნიშნავს სანდლობის ზღვარი.
2. ამონაკრების რა ზომია საჭირო 1-მილიარდიანი, 10,000 და 100-კაციანი მოსახლეობისათვის 5% და 95%-იანი სანდლობის ზღვარით? ახსენით, რა ზეგავლენა აქვს მოსახლეობის რაოდენობას ამონაკრების ზომაზე?

# კომპანიის მებალითი

## პარას ენთერთეინმენტი:

### ჯაკომტის მოხსნა მოხმარებლებთან ურთიერთობის მართვით

30 წლის ნიუ-იორკელი ისიებია ნიუ-ჯერსის შტატის ქალად ატლანტიკ-სითიში იმყოფებოდა, უნდოდა თავის საყვარელ პარას ენთერთეინმენტის კურორტზე დაციენეა და გართობით მიეღო საამბუნება. საშეუხაროდ, მან ისიეთი მზაით-კვირა აირჩია, როდესაც ყველა სასტურრო დაკევეული იყო. მაგრამ, როგორც კი თავისი ტოტალ რეუარდსი (Total Rewards) ფასდაკლების ბართი ამოიღო, იცი სამდევლოდ გადაამსმართეს, სადღე აღმოჩნდა, რომ ერთი ოთახი თავისუფალი იყო და მას შეელოთრ დღე-ღამეში 100 დოლარად —

ფასდაკლებით დაწერებულო. როდესაც ისიებმა ორი დღის შემდეგ დაბარბა ვასვლა, უთხრეს, რომ ოთახის ყველანიარი ხარჯები გადადლობა იქნებოდა.

როგორ ფიქრობთ, ამ დამიანს ბედმა გაუღიმა თუ კომპანიამ იცის, რას ნიშნავს მომხმარებლებთან ურთიერთობის მართვა? თუ ამ კითხვის ტოტალ რეუარდსის ნებისმიერ წევრს დაუესვით, ისინი არც კი დაიპირებინან, ისე დაუჭერენ მხარს მეორე პასუხს. „მათ კარგად გამოისიტი რაოდენობილ სასტურროში ოთახის მიციება ტოტალ რეუარდსის მქონე პირისთვის“. ისიებმა მოვანებნით განაცხადა: „მე ძალიან მომეწონის ეს ფაქტი, რომ მიუხედავად იმისა, თუ სად მიდევარ სათამაშოდ — ატლანტიკ-სითიში, ყვესაში, კანზას სიტიში თუ ახალ ორლეანში, ყოველთვის ვიციენენ ჩემს ტოტალ რეუარდსის ფასდაკლებების ბართს“. ისიების მსგავსი მომხმარებლების გარდა, მრავალი სხეაც

აღნიშნული პარასის მომხმარებლებთან მართვის უნარს. იგი ოქროს საკანდატლოც კი მიიწვევს. კომპანია წარმატებით ახორციელებს მონაცემთა შეგროვებას, მის გადაქვევას, კლენტივების მისაზრებუ- ზად და ამ მისაზრებების გამოყენებას იმისათვის, რომ მომხმარებ- ლებს შეუადრებელი მომხმარებლის გაუწიოს.

### მონაცემთა მზარკობა

მთავარი, რის გამოც ტოტალ რეორდის ასე წარმატებულია, ის არის, რომ პარასს გააჩნია მომხმარებლებთან ურთიერთობის დაბ- ვეული სტრატეგია, რომლის სათავეშიც კომპანიის პრეზიდენტი გაი- რთო ლინგუა დას. იგი კომპანიას 1998 წლიდან მართავს და სწორედ მას შექმნა ტოტალ რეორდის ფილიალის პრორამა. პრორამა თავიდანვე ეფექტური მუშაობდა, მაგრამ ჭკვიანური დაბანდენებით და მუდმივი მისაზრებებით მუშაობით უდიდეს წარმატებას მიაღწია. პრორამა დაახლოებით ასე მუშაობს: ჯგუ- ფის წევრები იღებენ ქულებს იმის მიხედვით, თუ რა რაოდენობის თანხა დახარჯეს პარასზე. შემდეგ მათ შეუძლიათ გამოიყენონ ეს ქულები სხვადასხვა შენაძენისთვის ან ფასზე შეღავათის მიღებ- ში: საკვებზე, სხვადასხვა საქონელზე, სასტუმროს თითაებებს და შოუს ბილეთებზე.

ტოტალ რეორდის სამართივი მნიშვნელოვანია მიოელობი- ა და მოქნილობის თვალსაზრისით. გასული ათწლეულების მან- ძილზე მრავალი შენაძენის მუშეობით, პარასმა მიიღო აშშ-ში 50-მდე ურთავი ქონების ობიექტი ანდა და სხვადასხვა ბრენლის სახელით ამუშავებს. კერძო, რომლებიც: პარასი, La Sarsa (Caesars), ბალისი (Bally's), პლანეტ პოლიუდი (Planet Hollywood), ფლა- მინგო (Flamingo) და შოუბოთი (Showboat). ტოტალ რეორდის წევრები ასაკიან შენაძენზე უკეთეს ატარებენ ბათიბებს და ამით არაფრებენ ქულებს. პარასის მომხმარებლების 80%-ზე მეტი — საერთაშორისო 40 მილიონი — იყენებს ტოტალ რეორდისს ბარათს. ეს, აშშ-ის მასშტაბით, დაახლოებით ერთია 6 ზრდასრული ადამი- ანიდან, რაც მონაცემების შეგროვების თვალსაზრისით, საკმაოდ დიდი ციფრია. ვარდა ამისა, პარასი სხვადასხვა მარკეტინგულ კვლევებსაც აწარმოებს.

### ამივალთა მისწრა

ამ მონაცემების ანალიზი პარასს საშუალება აძლევს, ღრმად ჩას- წვდეს თავისი კაზინოს ოპერაციებს. მაგალითად, ვიზუალიზ- ზაციის კომპიუტერული პროგრამის: მუშეობით შესაძლებელია კაზინოს აქტივის, გახურების სურათის: შექმნა, როდესაც სათამა- შო აპარატები ფუნქციონირებს პიკზე არაან, იატყვი წოილდება და შემდეგ, როდესაც აქტივობა იცვლება, ლურჯდება ან თითქმის უბრ- ლად. მნიშვნელოვანია, რომ პარასს ყოველი კლიენტის მიერ გამოთქმულ აზრს თითავალწერებს, რათა შეტვივის სიახლეები ადამიანების — ოთა სახათათა, საქციელების, ვინაობის შესახებ. ასევე რამდენად ხშირად სტუმრობენ კაზინოს, რამდენ ხანს რჩები- ან იქ, როგორ ერთობაან და თამაშობენ... ჩვენ ვაკონტროლებთ, რომ უბრ- ლად — თქონი. სპეციალური დვიზი, დაბალი ბალიშიები; ანი- ჭვებთ თუ არა უამრატებისა იმისა, რომ თქვენით თითაი იყოს ღიფებ- ბით ახლოს, რა თამაშებს თამაშობს, რა ადგილებს სტუმრობთ, და რა შემთავაზებები შეიძინეთ, — აცხადებს დავიდ ნორტონი, კომპანიის მარკეტინგის მთავარი სპეციალისტი.

პარასმა დაადგინა, რომ მისი კლიენტების 26% კომპანიის შემო- სავლებს 82%-მდე ზრდის და ეს ეწ. საუკეთესო მომხმარებლები სულაც არ არაან ეწ. კაზინოს ექსპლუატორი კლიენტები. ისინი უბრ- ლად ადამიანები არაან ყოველდღიური ციფრებიდან — საშუ- ალო ასაკისა და პენსიასზე გასული მასწავლებლები, ქარხნის მუშე- ბი და ზოგჯერ ბანკირები და ექიმებიც კი. რომელიაე კარგი შემო- სავლი და თავისუფალი დრო აქვთ. პარასის, დაბალი აქტივობის: მუშე კლიენტების მიმართ არსებული სტრატეგია ყმარება ადმი- ჩინას, რომ ეს კლიენტები კაზინოს შესაძლოა ერთი სკადით უფრო ესტუმრონ, ვიდრე მთელი დღით დარჩენენ სასტუმროში. და დიდი ალბათობა არსებობს იმისა, რომ ისინი „სლოტებს“ უფრო

თამაშებენ, ვიდრე „სამაგიდო თამაშებს“. რა ამოწმრავებს ამ ად- ბიანზე? უმეტესწილად — ზარტი.

კრის პარტი, პარასის ვიდე-პრეზიდენტი მოევიხიბობს ერთ- ერთი კვლევის შესახებ, რომელშიც 14,000 წევრი იყო ჩართული.

„ჩვენ ვაწარმოებთ ინტენსივო ფსიქოგრაფიულ სიგეულტა- ტას — ვაკონტროლებთ იმას, თუ რა ამოწმრავებს თითოეულ ადამიანს. რატომ მოილოდნენ ისინი — ადვოლტმენტობის გამო, მათ ამის შესახებ ფოსტული შეტყობინება მოეცადათ თუ მოსწონდათ პროგრამა? ასეთმა კვლევამ საშუალება მოეცა, ისეთი კონკონტრებისათვის მიეცეკეთა ყრდობა, რომ უდიეო კომერტულ ჯგუფებად დაყოფილნი... ამან ან შეგვაძლებინა, ჩვენი შეთავაზება ამ ჯგუფებისადმი ეფექ- ტურად მიეგვემართა.“

### მომხმარებელთა მთავარი მთავობა

ასეთი შეფასების გამოყენებით, პარასი მარკეტინგული და მომ- ხმარებლის ვინაიტირების სტრატეგიას მისი საუკეთესო მომხმარე- ბლების საჭიროებებს არგებს. მაგალითად, კომპანიის სარეკლამო საშუალებები გამოხატავს სუფხვს, რასაც სამიზნე მომხმარებელი მისაძლებს. ყოველ წლიწადს პარასი თავის წევრებს 250 მილ- იონზე მეტ საფოსტო შეტყობინებას და 100 მილიონამდე ელექ- ტრონულ მესაგეს უზრავის. კარგმა კლენტმა ერთ წელიწადში შესაძელია 150-მდე შეტყობინება მიიღოს. შეიდელებს გადასაჩე- დიდან ეს კომპანია. მაგრამ, პარასმა კვლევა ჩაატარა, რათა შეეტყობინა, რა გრძობები უფლებობდა მომხმარებლებს მრავა- ლი ელექტრონული შეტყობინების მიღებას და აღმჩინა, რომ მათ ეს მოსწონდა. საქმე ის არის, რომ ის ინფორმაცია, რომელსაც ესა თუ ის მომხმარებელი იღებს, მისთვის შესაფერისა და არ არის გადაზომილი. ამიტომაც, პარასის პირდაპირ საერთო შეტყობინებებზე გამოხმარების რეიტინგი ნამეტარებ მეტია.

რა თქმა უნდა, პარასი ზრუნავს ისეთ მახასიათებლებზე, როგორცაა, პასუხის ვაკემარეობაზე, კონკრეტულ დონეზე შესვლა, შემოსავლები და მოტეხიბობა. მაგრამ, კომპანიის ფილიალის პრორამა ერთ-ერთი საუკეთესოთაგანია, ვინაშინ მისი მუშეობით შესაძლებელია დაავლენით, როგორ უკავშირდ- ება ერთმანეთს ყველა შედეგი. ვინაიდან პარასის მომხმარებელთა ურთიერთობების მართვის კლტრები მის ყველა კომპონენტზე ვრცელდება — კომპიუტერული განვიფილებიდან, წინა ხაზის მუშაკებამდე. სათამაშო სედვის ამ გვიანტეს გააჩნია უტყვარი საშუალება, მასთან თავისუფლო ინფორმაცია გადააქციოს მომხ- მარებლების საუკეთესო შთაბეჭდილებად.

მერილინ უინი, დას-ვეგასის სამი დიდი კურორტის დირექტო- რი, პარასის აღნიშნული კლტრებით სულგეულობს. „ჩემი საქმეა პარას ენთორტემენტის კულტურა ვაკეთებოთ იმით, რომ მომხმარე- ბლებსა და მუშაკებს სასიამოვნო გარემო შეეუქმნა“. იგი დღე- ბურად აკონტროლებს ყველაფერს, რაც მასთან ხდება. აკვროდს ყოველ წელიწადს კაზინოს საერთალებსა და საწერებრებლის მალ- ხობს. იგი ეწერება ყოველდღიურად წვეულებებს, რომლებიც მხოლოდ წვეულებები არ არის. მათ სხვა დატვირთვაც აქვთ — ისინი კომუნიკაციის ერთ-ერთი საშუალებაა. მერილინ უინი აღნიშ- ნავს, რომ პარასი თავის თანაშრომლებს მარქინდინგ უწესობს ხელს, ამაღლოთ მოტეხიბება და საქმე უნდადენ დირექტე შეასრუ- ლონ. „ყოველ ვიკის ვაწარმოებთ ჩვენი მომხმარებლების კვლევა. პარასში მომხმარებელთა მომხმარება სისტემატური აქტივობაა“. მათი შეფასებებიდან მიღებული ქულების მიხედვით მუშაკები ითვლებენ ქულებს და უმარგად სხვადასხვა პრიზის მის- ადებამ იყენებენ. ჩვენი უმთავრესი მიზანია ვაკეთავთგობის მომხმარებებსა და ერთ-ერთი მეთოდია, რომელსაც ვყენებთ. ჩვენ ასევე ვგავს მსტრუკტო კლიენტებს, რომლებიც ვუცხმარებთ მისხმარებლის ხარისხის გაუმჯობესებაში და ჩვენც სუკორი მომ- ხმარებე ვერსინაილს სტანდარტების მიხედვით ვადაშადაბას ვაწარმოებთ.“

პარასი მომსახურების კულტურისა და ტოტალ რეივინგის პროგრამის კომპონენტის ახდენს. ერთი დღის შემდეგ პარასი იცის, რომელ მომხმარებელს გადასცეს შოუს უფასო ბილეთები, სადილის ვაუჩერები და სხვა შეღავათები. პარასი მყიდველებსაცან მიღებულ ინფორმაციას რეალურ დროში ამუშავებს. როგორც კი მომხმარებელი გაატარებს მის პარასის, მონაცემებსა და კლიენტების გამოკვლევებს შორის იქმნება იდეალური კავშირი. პარასის მთავარი საინფორმაციო ოფიცერი ამას „იხერცაოვლ მომხმარებელთა ურთიერთობის მართვას“ უწოდებს. კლიენტების შესახებ უკანასკნელ ინფორმაციაზე დაყრდნობით, „სასტუმროს მუშაკს შეუძლია გააცოს, ვინ ხართ და გადაწყვიტოს, გაგიუშვებო-სით თუ არა ოთახში პირობები იმ კონკრეტულ მომენტში წარმოუ-ბულ შეცვეთებზე დაყრდნობით. შესაძლოა თამაშის დროს თქვენ-თან მყოფი ადამიანი და შემოეთავაზოთ 5 დოლარი იმსათვის, რომ უფრო მეტი სლოტი ითამაშოთ, მივაწვიოთ უფასო სადილზე ან, უბრალოდ, მოვილოცოთ დაბადების დღე“.

პარასი მუდმივად აუქვობებს თავისი ტექნოლოგიებს, რათა უკეთ გაიცოს, რა სურთ მის მომხმარებლებს, და უკეთესი მომსახ-ურება შესთავაზოს. ტოტალ რეივინგის პროგრამამ შეძლო დად-გინა ხარჯვის დონე, ეს კარგია იმ ადამიანებისათვის, რომლებიც საკუთარ თავს დიდ მოთამაშებად არ მიიჩნევენ. „ჩვენ გვეჩივოდა ეს მათთვისაც შესაფერისი ყოფილიყო, ვინაიდან მათ შეეძლოთ დაეხარჯათ გარკვეული თანხა ოთახზე, საკვებზე და შოებზე და მათ მიიჩნეოდნენ დღეში 50-დოლარიან კლიენტად“, — აცხადებს ნორტონი. ეს მიგვანიშნებს იმაზე, რომ პროგრამა ტოტალ რეივინგის არ არის პროგრამა, რომელიც მიზნად ისახავს ადამი-ანების კაზინოში შეტყუებას. მისი დანიშნულებაა კლიენტებს შეუქმნას გამოცდილება, მოხუცდევად იმისა, როგორი იქნება ის.

**მიზანმიმართული**

პარასის მომხმარებელთან ურთიერთობის მართვის მცდელობას შესაბამისი გამოხიბული მოჰყვა. კომპანიამ დაადგინა, რომ მყოფი-ლი მომხმარებლები გაცილებით უფრო ლიალურები არიან. თუ კლიენტი კაზინოში ნასიამოვნები არ დარჩება, იგი 10%-ით ნაკ-ლებს ხარჯავს, ხოლო თუ მთავარობს, მისი ხარჯვის წილი 24%-

ით იმატებს. პარასის კლიენტები უფრო ბედნიერები ჩანან. ტოტალ რეივინგის პროგრამის წევრები, არაწევრებთან შედარებით, კაზინოს უფრო ხშირად სტუმრობენ, იქ უფრო მეტ დროს ატარებენ და პარასში მეტ ფულს ხარჯავენ, ვიდრე კონკურენტ კაზინოებში. ტოტალ რეივინგის დაარების დღიდან პარასის მომხმარებ-ლებს საშუალო წლიური სათამაშო ბიუჯეტის წილი 20%-ით, ხოლო პარასში სათამაშო მომხმარებლების შემოსული თანხა 18%-ით გაიზარდა.

მოხუცდევად იმისა, რომ რეცესიის შედეგად პარასი და მთელი სათამაშო ინდუსტრია სერიოზულად დაზარალდა, მდგომარეობა გაუმჯობესების გზაზე დგას. პარასი თავისი ინდუსტრიის წამე-ვანი კომპანიაა, რომლის შემოსავალი 2010 წელს 10 მილიარდ აშშ დოლარს შეადგენდა. კომპანიის პრეზიდენტი ლოეშერი ტოტალ რეივინგის თვლიანთი „ბიზნესის ხერხემალს“ უწოდებს და აცხად-ებს: „იგი გარკვეული ფორმით ზეგავლენას ახდენს ჩვენი შემო-სავლების 85%-ზე“. პარასი „მომხმარებლების ლიალიტის სტრატეგიაა და მათთან ურთიერთობის მარკეტინგი... მუდმივად გვაახლოებს ჩვენს კლიენტებთან, რათა უკეთესად გვესმოდეს, რას ანიჭებენ ისინი უბირატესობას. თუ ეს კარგად გვემისა, გვაგაუმ-ჯობესებთ ჩვენს მომსახურებას“. ნებისმძიერი კომპანია ოცნებობს „მსოფლიოში უდიდესისა“ სახელი მოიპოვოს. სათამაშო ინდუს-ტრიაში პარასი ენთუთიუნითის ეს სახელი დამსახურებულად ხვდა წილად.

**კითხვები მსჯელობისთვის:**

1. მოკლე დანიხილეთ პარასის მარკეტინგის საინფორმაციო სისტემა 4.1. ცხრილის გამოყენებით.
2. აღწერეთ ურთიერთობა პარასის მარკეტინგის საინფორმაციო სისტემასა და პარასის მენეჯერებსა და მუშაკებს შორის!
3. რატომ მუშაობს ასე კარგად პარასის სისტემა სხვა კომპანიების მარკეტინგულ საინფორმაციო სისტემებთან შედარებით?
4. როგორია იმის ალბათობა, რომ პარასის კონკურენტები დაიწყებენ მისი სისტემების კოპირებას?